

الشركة الأولى للتسويق المحلي للوقود ش.م.ك.ع  
التقرير السنوي

2025



الأولى للوقود تدعم مبادرة زهرة العرفج  
لدعم الصفوف الأمامية



سمو الشيخ  
صباح خالد الحمد الصباح  
ولي عهد دولة الكويت



حضرة صاحب السمو الشيخ  
مشعل الأحمد الجابر الصباح  
أمير دولة الكويت



# المحتوى

- 4 | نبذة عن الأولى
- 5 | تقرير مجلس الإدارة
- 10 | أعضاء مجلس الإدارة
- 16 | الإدارة التنفيذية
- 17 | إنجازات 2025
- 18 | المسؤولية الاجتماعية
- 19 | الحوكمة
- 32 | تقرير لجنة التدقيق
- 33 | إقرار وتعهد
- 34 | البيانات المالية المجمعة



## نبذة عن الأولى

الأولى هي دائما أولى باحتوائها على أفضل الخدمات المتنوعة التي تسعى لخدمة احتياجات المستهلك، فهي ليست فقط شركة وقود تقوم بتأسيس وبناء المحطات بل وتقوم بتطويرها من وقت لآخر لتواكب متطلبات العصر التي تنعكس من خلال جهودها المستمرة. منذ أن تأسست الشركة في العام 2004 وحتى اليوم وهي في حالة تطور مستمر، ولأن من أهم أهدافها هو إرضاء عملائها بتقديم أفضل ما يمكن من الخدمات بجودة عالية. فإن الأولى تعمل دائما على دراسة السوق المحلي والدولي لمعرفة كل ما هو جديد في عالم الوقود وخدمات المحطات، من خلال تطبيق هذه الأبحاث والدراسات على أرض الواقع.

## رسالتنا

نحرص على أن نجعل محطات الأولى جزء من الحياة اليومية ولتحقيق ذلك نقدم أفضل المنتجات والخدمات بأعلى المستويات والمعايير من خلال شبكة متقدمة ومتطورة من محطات الخدمة. ولكي نحافظ على ريادتنا وموقعنا في المقدمة نكرس جهودنا نحو الإبداع المتواصل للمنتجات والخدمات التي نقدمها لعملائنا في بيئة مفعمة بالسلامة والصحة والجمال كما أننا نهتم بموظفينا بالإضافة إلى حرصنا على تحقيق الأرباح لمساهمينا.

## رؤيتنا

أن نكون في مقدمة الشركات المحلية المتخصصة في مجال تسويق الوقود والخدمات المرتبطة بها، إن أعمالنا تخضع لأعلى معايير الصحة والسلامة والبيئة مع التركيز على رضا العملاء وزيادة أرباح المساهمين.

## تقرير مجلس الإدارة

إخواني وأخواتي المساهمين الكرام ،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،

بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لشركة الأولى للوقود، يسرني ويسعدني أن أرحب بحضراتكم جميعاً ، وأن أعرض لكم التقرير السنوي للعام 2025 ، المحتوي على موجز بنتائج الأعمال ومؤشرات الأداء الرئيسية والنتائج المالية وأهم الإنجازات التي حققتها شركة " الأولى " للسنة المالية المنتهية في عام 2025 مقارنة بالنتائج المحققة في العام 2024 ، والتي تعكس عزمنا على مواصلة تحقيق النتائج الجيدة التي من شأنها تعزيز قيمة الشركة، وتعظيم فوائد المساهمين الكرام، كما نؤكد العزم على تحقيق خطط وتطلعات أهداف الشركة الإستراتيجية.

شهدت شركة الأولى للوقود خلال عام 2025، تحقيق العديد من الإنجازات البارزة، وذلك نتيجة تبني نهج عمل مؤسسي يقوم على التعاون والتكامل بين فرق العمل، وترسيخ قيم الجودة والتميز، وتعزيز بيئة عمل محفزة قائمة على الثقة والأمان، إلى جانب الإهتمام بالتنوع ودعم ثقافة الإبداع والإبتكار.

كما تعد المسؤولية الاجتماعية إحدى الركائز الأساسية في إستراتيجية الشركة الأولى، حيث تحرص الشركة على دمجها ضمن ممارساتها التشغيلية، بما يسهم في تحقيق الاستدامة وتعزيز أثرها الإيجابي على المجتمع .

### الصحة والسلامة والأمن والبيئة:

منذ إنطلاق الشركة الأولى للتسويق المحلي للوقود، كان من أهم أولوياتها " الأمن والسلامة" ، حيث حرصت منذ البداية على الالتزام بتطبيق أعلى معايير وأنظمة الأمن والسلامة في تنفيذ وتطوير محطات الخدمة.

ويُعد الحفاظ على بيئة عمل صحية وأمنة لموظفينا وعملائنا أحد أبرز التزاماتنا وأهدافنا الإستراتيجية. لذا نحرص على ترسيخ ثقافة سلامة إيجابية، واتباع نهج استباقي للحد من الحوادث والخسائر داخل مواقع العمل وخارجها، وذلك من خلال نظام متطور لإدارة ومراقبة الصحة والسلامة والأمن والبيئة. ويهدف هذا النظام إلى تتبع مؤشرات الأداء الرئيسية بدقة عالية، بما يضمن الالتزام بأعلى معايير السلامة، وتوفير بيئة عمل مثالية، إلى جانب تحقيق أقصى درجات الحماية للبيئة.

وقد حصدت "الأولى" العديد من الجوائز المحلية والعالمية، من أبرزها جائزة إدارة المحطات وفق أعلى معايير الجودة والسلامة البيئية، إضافة إلى حصولها على تصنيف 6 نجوم من شركة البترول الوطنية الكويتية. تأتي هذه الجوائز نتيجة تضافر وتعاون جهود كافة الإدارات في الشركة لترجم تطلعات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ، وتجسيدها لإلتزامها المستمر بتحقيق أعلى مستويات التميز في الأداء والجودة والسلامة.

### التنمية وإدارة المشاريع المستدامة:

حرصت "الأولى" ، على دمج مفاهيم الإستدامة في مختلف عملياتها التشغيلية والإلتزام بتطبيق أفضل المعايير التقنية والبيئية، بدءاً من إنشاء محطات وقود ذات تصاميم مبتكرة ، وصولاً إلى تقديم خدمات متطورة عبر مضخات حديثة وذكية تتيح استرجاع الأبخرة الناتجة عن تعبئة الوقود، بما يسهم في الحد من الانبعاثات الكربونية وتقليل آثار الاحتباس الحراري ودعم منظومة النقل المستدام.

وتؤكد " الأولى" ، التزامها تجاه المجتمع والسوق الكويتي من خلال التطوير المستمر لمنتجاتها وخدماتها بما يلبي تطلعات العملاء. بهدف إضافة قيمة على تجربتهم اليومية في محطات الشركة، إلى جانب توسيع نطاق المبادرات البيئية والاجتماعية وتعزيز أثرها الإيجابي.



م.عبدالحسين صالح السلطان  
رئيس مجلس الإدارة

## الإستدامة البيئية:

تواصل الشركة تقييم الجوانب والتأثيرات البيئية المرتبطة بعملياتها بشكل دوري، وتتبع نهجاً استباقياً للحد من الآثار البيئية السلبية، والمحافظة على الموارد الطبيعية، بما يضمن استدامتها وتوافرها للأجيال الحالية والمستقبلية. كما أن شراكاتنا مع مختلف القطاعات في دولة الكويت تمثل نموذجاً رائداً للتعاون الفعال بين القطاعين العام والخاص، بما يساهم في تطوير البنية التحتية وتحقيق رؤية مشتركة توازن بين النمو الإقتصادي والحفاظ على البيئة. عام 2025، شاركت "الأولى"، في مؤتمر يدعم التنمية وتعزيز مفاهيم إدارة المشاريع المستدامة للبيئة، التي تساهم هذه المشاركة في تعزيز الاطلاع على أحدث التوجهات في مجال الاستدامة، وبناء علاقات مهنية مع جهات ومؤسسات معنية بالتنمية، بما يدعم تطوير المبادرات والمشاريع المستقبلية ويساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

## حجم المبيعات:

شهدت "الأولى" خلال عام 2025، أداءً إيجابياً في حجم المبيعات، مدعوماً بزيادة الطلب على الخدمات وتعزيز العلاقات مع العملاء، إلى جانب التوسع في قنوات التوزيع وتحسين الكفاءة التشغيلية. وقد أسهمت هذه العوامل في تحقيق نمو مستدام وتعزيز الإيرادات، بما يعكس متانة الأداء التجاري للشركة وقدرتها على مواكبة تطورات السوق. وتؤكد هذه الإيرادات نجاح الإستراتيجية المتبعة في تحقيق قيمة مضافة لكل من العملاء والشركة على حد سواء. ولا تزال خدمة ملصق Oulae في المقام الأول التي لاقت استحساناً في السوق المحلي وهي الحل الأمثل والمفضل لدى العملاء.

## تطوير المحطات:

تابعت إدارة تطوير الأعمال والمشاريع الأنشطة المتعلقة بتبسيط عمليات تشغيل مرافق المحطات الجديدة بخطتها الرامية إلى تطوير جميع محطاتها بدقة، وقد شملت أعمال التطوير تحديث البنية التحتية، وتعزيز معايير السلامة والجودة، وتطبيق حلول تقنية حديثة لرفع كفاءة العمليات وسرعة الخدمة. كما حرصنا على تحسين المرافق والخدمات المساندة داخل المحطات بما يعزز رضا العملاء. وتتطلع الإدارة إلى استكشاف نماذج تعاون مختلفة مع شركائها الإستراتيجيين لتعزيز نمو أعمالها وتطويرها. حيث قامت "الأولى" بإعادة افتتاح محطة العدان، وتطوير جميع الخدمات المطابقة للمواصفات العالمية لها مثل محطة غسيل السيارات و سوق مركزي وخدمة صيانة السيارات.

## التطوير بالخدمات والمنتجات غير البترولية:

### إفتتاح الخدمات التالية:

- إضافة خدمة الغسيل للسيارات بمحطة العدان (85).
- إضافة سوق مركزي في محطة العدان (85).
- إضافة خدمة صيانة السيارات في محطة العدان (85).
- إضافة خدمة صيانة السيارات في محطة الأدمي (60).
- إضافة خدمة صيانة السيارات في محطة الفحيحيل (57).
- إعادة افتتاح محطة غسيل السيارات في محطة السالمية (71).
- إعادة افتتاح محطة غسيل السيارات في محطة الدعية (23).

## التحول الرقمي والإبتكار.

تمضي "الأولى" قدماً في تنفيذ المبادرات الرقمية والإبتكارية، مع التركيز على تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتطوير الخدمات، ورفع مستوى تجربة العملاء، بما يساهم في تحقيق أهداف المؤسسة الإستراتيجية.

## تطوير المشاريع التكنولوجية والمنتجات:

شهد هذا العام زيادة في عدد المستخدمين من خلال التطبيق الإلكتروني للشركة بشكل كبير بمميزات إضافية ومتطورة لتسهيل استخدامه وسرعته. حيث تم إنجاز الكثير من المشاريع منها:

- تسريع التحول الرقمي وتحقيق تحسن ملموس في الكفاءة والجودة.
- تحسين سرعة الاستجابة، وتجربة المستخدم النهائي، وجودة الخدمات المقدمة.
- تحسين البنية التحتية للأمن التقني بنسبة 80%.
- إطلاق استبيان رضا العملاء عبر روبوت محادثة (Chatbot).
- تقليل الوقت المستغرق في تنفيذ الصيانة الوقائية لجميع المعدات التقنية في كافة المحطات لضمان كفاءة عمل معدات المحطة على مدار الساعة لخدمة العملاء.
- ربط أنظمة كاميرات المراقبة مع وزارة الداخلية، حيث تم بنجاح استكمال تركيب وربط أنظمة كاميرات المراقبة في جميع المحطات التابعة للشركة، مما ساهم في تعزيز مستوى الأمن والمراقبة اللحظية، والإمتثال للمتطلبات التنظيمية، وتحسين سرعة الإستجابة للحوادث، إضافة إلى تعزيز الشفافية التشغيلية ورفع مستوى السلامة في جميع المواقع.

## الإنجازات التشغيلية واللوجستية:

تعد شركة "الأولى" من الشركات الرائدة في تقديم الخدمات اللوجستية المتخصصة في مجال الوقود. حيث توفر حلولاً متكاملة تشمل نقل وتوزيع الوقود، إدارة عمليات الإمداد والتخزين، وفق أعلى معايير السلامة والجودة المعتمدة. وتعتمد على أسطول نقل مجهز بأحدث التقنيات، وأنظمة تشغيل ورقابة متطورة، وفريق عمل مؤهل يضمن كفاءة العمليات واستمرارية التوريد لمختلف القطاعات. كما تحرص "الأولى" على الالتزام بالأنظمة والإشترطات التنظيمية، وتطبيق أفضل الممارسات التشغيلية بما يعزز موثوقية الخدمات ويدعم استدامة الأعمال.

وسعت جاهدة في تحقيق النجاحات والإنجازات لعام 2025. وتوجت هذه النجاحات من خلال:

حصول الترا اللوجستية على شهادات الأيزو التالية:

نظام الجودة باستمرار ISO 9001:2015

نظام الإدارة البيئية ISO 14001:2015

إدارة الصحة والسلامة ISO 45001:2018

توقيع عدد 25 عقد نقل وتوزيع الوقود مع شركات كبرى بالإضافة إلى عقد شركه الاولى.

## النمو والتميز:

تتطلع "الأولى" إلى المستقبل بعزيمة واضحة نحو آفاق النمو والتميز، من خلال الابتكار وتطبيق أحدث الحلول الرقمية، وتطوير قدرات فريق العمل. كما نعمل على بناء شراكات إستراتيجية قوية تدعم توسع أعمالنا، وتضمن تقديم خدمات عالية الجودة تلبي تطلعات عملائنا. وتظل الاستدامة وتحقيق قيمة مضافة للمساهمين والمجتمع جزءاً أساسياً من إستراتيجيتنا المستقبلية

## المسؤولية الاجتماعية للشركة:

تؤمن "الأولى" بأهمية دورها في خدمة المجتمع، وتلتزم بتطبيق مبادئ المسؤولية الاجتماعية بما يحقق أهدافها ويعزز علاقاتها مع المجتمع والعملاء. وتحرص الشركة على الحفاظ على نسبة التكوين في كل من المكتب الرئيسي والمحطات التابعة لها، إلى جانب استمرارها في دعم مختلف فئات المجتمع عبر إطلاق وتنفيذ العديد من المبادرات والأنشطة المجتمعية، مع اهتمام خاص بدعم ذوي الإحتياجات الخاصة.

## الحوكمة والشفافية وتعظيم قيمة المساهمين:

في إطار الحوكمة والشفافية، تلتزم الشركة بتطبيق أعلى معايير الإفصاح والرقابة، بما يضمن الاستخدام الأمثل للموارد، وضبط التكاليف، وتعزيز كفاءة العمليات. إن وضوح السياسات والإجراءات والالتزام بالأنظمة والتعليمات الصادرة عن الجهات التنظيمية، يعزز الثقة بين مجلس الإدارة والمساهمين وأصحاب المصلحة.

كما أن "الأولى"، تسهم بشكل كبير في تعظيم قيمة المساهمين من خلال تحسين الهوامش الربحية، ورفع كفاءة الأداء التشغيلي وتقليل المخاطر المالية والتشغيلية. وتؤكد الشركة أن الشفافية في عرض البيانات والمؤشرات المتعلقة باستهلاك الوقود وتكاليفه، تمثل ركيزة أساسية لدعم اتخاذ القرار وتحقيق نمو مستدام طويل الأجل.

## المخاطر واستدامة الأعمال:

نتبنى منهجية متكاملة لرصد وتقييم المخاطر المرتبطة بجميع قطاعات الشركة، سواء كانت تشغيلية أو مالية أو تنظيمية أو تقلبات في الأسعار. كما نحرص على المراجعة الدورية لمصفوفة المخاطر لضمان استمرارية الأعمال. في إطار تعزيز ثقافة إدارة المخاطر داخل الشركة، أطلقنا مبادرة توعوية تمثلت في تنظيم مسابقة داخلية لموظفينا تهدف إلى رفع مستوى الوعي بالمخاطر الداخلية والخارجية. وقد أسهمت هذه المبادرة في ترسيخ مفهوم المسؤولية المشتركة في رصد المخاطر التشغيلية والمالية والتنظيمية، إضافة إلى إشراك الموظفين في هذا الجانب يعكس إيماننا بأن إدارة المخاطر ليست مسؤولية الإدارة العليا فحسب، بل هي ثقافة مؤسسية متكاملة تدعم استدامة الأعمال وتعزز جاهزية الشركة لمواجهة التحديات بكفاءة واحترافية.

## الاستثمار في الكوادر الوطنية والتطوير المؤسسي:

تضع «الأولى» تنمية الموارد البشرية الوطنية في مقدمة أولوياتها، من خلال استقطاب الكفاءات الكويتية وتطوير قدراتها، وتهيئة بيئة عمل محفزة تسهم في تعزيز الرضا الوظيفي ورفع مستوى الأداء. كما تحرص الشركة بتحقيق نسبة تكوين 100% في جميع الوظائف الإشرافية بمحطات الوقود.

## التوظيف والتكوين

خلال عام 2025، قامت الشركة بتعيين 78 مديراً كويتياً في مختلف المحطات، إضافة إلى إعادة هيكلة عدد من الإدارات وتعزيزها بالكوادر الوطنية، بما ينسجم مع توجهات مجلس الإدارة في دعم الاستثمار البشري الوطني وزيادة الكفاءة والإنتاجية.

## تطوير الكفاءات

واصل فريق الموارد البشرية جهوده في تنفيذ خطط التدريب وتطوير الموظفين، عبر تنظيم برامج ودورات تدريبية متخصصة في مختلف المجالات من خلال مركز التدريب التابع للشركة. وأسهمت هذه البرامج في تنمية المهارات والمعارف الوظيفية، وتحسين مستوى الأداء، ورفع الإنتاجية، بما يحقق أهداف الشركة ويعزز جاهزية كوادرها الوطنية.

## جانب التسويق والعلاقات العامة:

تحرص الشركة باستمرار على تقديم أفضل الخدمات والمنتجات والعروض لكافة شرائح العملاء. حيث أطلقت العديد من الحملات الترويجية والمبادرات بالتعاون مع مختلف الجهات الحكومية والخاصة. والتي تركز بشكل أساسي على احتياجات العملاء. كما قامت بتوقيع اتفاقيات تعاون مع عدد من البنوك والشركات الكبرى، إلى جانب تقديم هدايا تحفيزية لعملائها. ومن جانب العلاقات العامة، حرصنا بتعزيز صورتنا المؤسسية في قطاع الوقود من خلال تواصل فعال ومستمر مع مختلف الجهات، وبناء شراكات قائمة على الثقة والاحترام المتبادل. وحرصنا على أن تكون رسائلنا واضحة وتعكس التزامنا بالحوكمة والامتثال والمسؤولية المجتمعية، مع سرعة الاستجابة لأي مستجدات أو تحديات في السوق. إن هذا النهج المتكامل في العلاقات العامة يسهم في ترسيخ مكانة الشركة، ودعم استقرارها التشغيلي، وتعزيز ثقة المساهمين في مسيرة نموها المستدام.

## التواصل مع العملاء

يعد رأي العملاء من أهم الأولويات لدى «الأولى»، باعتباره مصدراً رئيسياً للرؤى التي تساعد على فهم احتياجاتهم وتوقعاتهم من المنتجات والخدمات. وقد تم اعتماد نظام متكامل وفعال للاستماع إلى ملاحظات العملاء ومعالجتها بأفضل صورة ممكنة، إضافة إلى إجراء تحليل شهري للشكاوى المتكررة ووضع الإجراءات التصحيحية اللازمة للحد منها وتحسين مستوى رضا العملاء.

## الرؤية المستقبلية:

نحن واثقون بأن «الأولى» تتمتع بمكانة قوية تؤهلها لتحقيق النجاح في مختلف المجالات، مدعومة بإستراتيجية واضحة تجمع بين الطموح ومواجهة التحديات، وترتكز على العميل كعنصر أساسي. كما نعمل على الاستفادة من المزايا التنافسية المتاحة في السوق لتقديم المزيد من الخدمات المتميزة لعملائنا، وتحقيق قيمة مضافة لمساهميننا.

خلال عام 2025 بلغ إجمالي الدخل من مبيعات الوقود (175.5) مليون دينار كويتي وذلك بإرتفاع قدره (2%) عن عام 2024.

وزيادة مجمل الأرباح بنحو (709) ألف دينار كويتي مقارنة بعام 2024 وقد بلغ صافي الربح (6.9) مليون دينار كويتي بارتفاع وقدره (12%) مقارنة مع عام 2024 ويرجع ذلك بالأساس إلى ارتفاع مبيعات الوقود ومصادر الدخل الأخرى.

وارتفع إجمالي أصول الشركة إلى (149.6) مليون دينار كويتي بزيادة وقدرها (7%) مقارنة مع عام 2024.

مساهمي الشركة الكرام، بناء على النتائج المالية المحققة لهذه السنة و على مشاريع الشركة وخططها المستقبلية ، فإنه يسر مجلس الإدارة أن يقدم ضمن جدول أعمال جمعيتكم الموقرة موافقتكم الكريمة على توزيع أرباح نقدية بنسبة (8%) من رأس المال المدفوع على المساهمين بتاريخ استحقاق شهر على الأقل من تاريخ الجمعية العمومية.

وفي الختام ، يتقدم مجلس الإدارة بوافر الشكر والتقدير للمساهمين الكرام على ثقتهم وإخلاصهم للشركة وكذلك لموظفي الشركة " الأولى" على عملهم المتواصل والتزامهم تجاه أنشطة الشركة.



عبدالحسين صالح السلطان  
رئيس مجلس الإدارة



م. عادل محمد العوضي  
نائب رئيس مجلس الإدارة  
والرئيس التنفيذي



م. عبد الحسين صالح السلطان  
رئيس مجلس الإدارة



مسعود غلوم أكبر  
عضو مجلس الإدارة



د. علي حسين عبدالله  
عضو مجلس الإدارة



علي عبدالله البغلي  
عضو مستقل



محمد عقاب الخطيب  
مساعد الرئيس التنفيذي  
وعضو مجلس الإدارة



هاشم سمير بهياني  
عضو مستقل



فاطمة أحمد الحميدان  
عضو مجلس الإدارة



وليد خالد الربيعان  
عضو مجلس الإدارة

### بكالوريوس هندسة مدنية

جامعة انديانا - امريكا عام 1980 TRI

مهندس مدني في وزارة الاشغال من 1980 - 1986  
 مهندس مدني في القطاع الخاص من 1986 - 2008  
 مستشار رئيس تحرير جريدة النهار الكويتية عام 2007  
 رئيس تحرير جريدة الدار الكويتية عام 2007 حتى 2012  
 رئيس مجلس ادارة الشركة الاولى للتسويق المحلي للوقود من 2010 حتى الآن  
 المدير التنفيذي في شركة الترا القابضة  
 كاتب في جرايد كويتية متعددة  
 عضو في مجموعه من الجمعيات  
 المهندسين/الخريجين / الصحفيين / حقوق الانسان / الهلال الاحمر



م. عبدالحسين صالح السلطان  
رئيس مجلس الإدارة

### بكالوريوس في العلوم، تخصصين هندسة كمبيوتر وعلوم كمبيوتر

جامعة ميامي، الولايات المتحدة الأمريكية 1993

### الخبرات العملية

الشركة الأولى لتسويق الوقود 2005 - حتى تاريخه  
 عمل في منصب مدير التسويق، المبيعات والعلاقات العامة حتى عام 2007، ثم تم تعيينه كنائب للعضو المنتدب للتسويق، المبيعات والعمليات حتى 2010 وفي نفس العام تم ترقيته إلى منصب نائب الرئيس للتسويق وتطوير العمل. في عام 2012 ولمدة عام تم تعيينه كمستشار للعضو المنتدب ومن ثم في عام 2013 تم تعيينه من قبل أعضاء مجلس الإدارة لمنصب الرئيس التنفيذي للشركة، في عام 2017 تم تعيينه كعضو مجلس إدارة في الشركة الأولى للوقود ومن ثم في مارس 2019 تم ترشيحه وتعيينه من قبل مجلس الإدارة كنائب لرئيس مجلس الإدارة.

### شركة الوطنية للاتصالات (أوريدو) 2000 - 2005

انضم إلى الشركة كمساعد لمدير التسويق والمبيعات ومن ثم تم ترقيته إلى مدير التسويق والاتصالات.

### شركة زين للاتصالات 1993 - 2000 (MTC)

التدرج في السلم الوظيفية من مبرمج إلى مهندس أول ومن ثم متخصص في إدارة نظم المعلومات.

### TranzE

حصوله على شهادة إيداع مصنف نظام الكهروني من المكتبة الوطنية الكويتية لعام 2022  
 هو بوابة مستقبلية للعمليات الأكثر أماناً والأسرع في المدفوعات في مجالات مختلفة لضمان السلامة، أمن المعلومات، التتبع وتحسين مراقبة الميزانية واللوجستية

### TranzEV

حل مبتكر جديد لنظام الدفع اللائق لمسي لجميع أنواع موزعات أو أنظمة الشحن الإلكترونية للمركبات الكهربائية



م. عادل محمد العوضي  
نائب رئيس مجلس الإدارة  
والرئيس التنفيذي

**جامعة في سونوما ولاية كاليفورنيا 1976 - 1981**  
درجة الماجستير في الإدارة (مع مرتبة الشرف) 1981 الرأسمالي  
والمصارف الإسلامية - رسالة الماجستير  
بكالوريوس إدارة 1979

شركة التراسواق مركزية  
رئيس مجلس الإدارة 2015 حتى تاريخه

شركة مدينة الاعمال الكويتية  
نائب رئيس مجلس الإدارة 2014 - 2015

شركة الخطوط الجوية الكويتية  
عضو مجلس 2012 حتى تاريخه

الشركة الكويتية للاستثمار الكويت  
عضو في مجلس الإدارة ولجنة التدقيق 2005 - 2012

شركة الكويت آسيا القابضة  
رئيس مجلس الإدارة 2006

الأولى لتسويق الوقود

مستشار مجلس الإدارة للموارد البشرية والشؤون الإدارية 2017-2012  
عضو في لجنة مجلس الإدارة والتدقيق 2005 - 2012

مساعد الرئيس التنفيذي منذ 2017  
المجلس البلدي

عين لمدة فبراير - أغسطس عام 2003  
لبنك الأهلي الكويتي

مدير أول - المكتب الرئيسي 1984 - 2003



**محمد عقاب الخطيب**  
مساعد الرئيس التنفيذي  
وعضو مجلس الإدارة

### **بكالوريوس التجارة وإدارة اعمال**

جامعه حلوان جمهورية مصر العربية 1979

وكيل وزارة التجارة والصناعة المساعد منذ 2012-2004.

عضو مجلس ادارة بنك الكويت المركزي ممثلا عن وزارة تجاره والصناعه  
منذ 2012-2007.

خبير محاسب لدى المحكمة الكلية منذ عام 1993.

محكم قضائي تخصص محاسبة لدى ادارة التحكيم القضائي بوزارة العدل.

محكم تجاري لدى مركز الكويت للتحكيم التجاري منذ 2010.

حارس قضائي لدى المحكمة الكلية منذ عام 1998.

محاسب قانوني في دولة الامارات العربية المتحدة ابوظبي 1989.

خبير محاسب في جدول الخبراء لدى مركز التحكيم التجاري لدول مجلس  
التعاون الخليجي منذ 2013.

محكم معتمد وممارس لدى مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون  
الخليجي منذ 2009.

رئيس اللجنة الفنية الدائمة لوضع القواعد المحاسبية منذ 2004-2007.

رئيس لجنة القيد والتاديب لمراقبي الحسابات منذ 2004-2007.

رئيس لجنة تصنيف الانشطة التجارية منذ 2004-2007.



**علي عبدالله البغلي**  
عضو مستقل

بكالوريوس هندسة صناعية ونظم - أغسطس 1982  
جامعة جنوبي كاليفورنيا (U.S.C) الولايات المتحدة الأمريكية  
ماجستير بحوث عمليات - أغسطس 1986  
جامعة جورج واشنطن (G.W) الولايات المتحدة الأمريكية  
دكتوراه العلوم الإدارية - نوفمبر 2002  
جامعة كنت (Kent) المملكة المتحدة  
مساعد باحث 1982-1984 إدارة الاقتصاد التقني-معهد الكويت للأبحاث العلمية  
مشارك باحث 1986-1988 إدارة الاقتصاد التقني-معهد الكويت للأبحاث العلمية (KISR)  
مساعد مدرس 1989-1997 قسم الإحصاء-كلية الدراسات التجارية - الهيئة العامة  
للتعليم التطبيقي.  
مساعد أستاذ (2000 - حالياً) قسم الإحصاء - كلية الدراسات التجارية - الهيئة  
العامة للتعليم التطبيقي.



د.علي حسين عبدالله  
عضو مجلس الإدارة

- American Institute of Industrial Engineers (AIIE)
- The Operational Research Society of America (ORSA)
- The Institute for Management Science (TIMS)

بكالوريوس هندسة بترول 1991

من جامعة لوس انجلوس  
تعين في نضط الكويت من سنة 91 حتى 2016 - 25 سنة  
تدرج في السلم الوظيفي بشركة نضط الكويت  
حالياً نائب رئيس المجموعة المتحدة الغذائية (سابليه) وكان عضو سابق في KBT  
شركة مدينة الأعمال الكويتية



مسعود غلوم أكبر  
عضو مجلس الإدارة

بكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الكويت  
للهندسة والبتترول - 1994  
ماجستير في إدارة الأعمال - جامعة الكويت - 2006

شركة البترول الكويتية العالمية (KPI) منذ 2008 حتى تاريخه.

عملت كرئيس فريق قياس الأداء خلال 2008 - 2012 ثم انتقلت للعمل في شركة  
كويت بترول يوم إيطاليا (روما) كمدير للتخطيط خلال 2013 - 2016 وذلك لتطوير  
منظومة الإدارة الاستراتيجية والأداء التشغيلي في إيطاليا والمشاركة في عمليات  
استحواذ واندماج رئيسية (مثل الاستحواذ على شركة شل إيطاليا). وفي 2017 تم  
ترقيتها لتشغل منصب مدير مجموعة التخطيط المؤسسي للشركة بالكويت  
خلال 2017-2024 لتنتقل بعدها للعمل كمدير عام لأداره أداء التصنيع لمصافي  
الشراكة (فيتنام - دقم) في 2025 حتى الآن.

عضو مجلس إدارة في عدة شركات أوروبية تابعة لشركة البترول الكويتية العالمية.  
عملت في شركة البترول الوطنية الكويتية (KNPC) خلال الفترة 1995-2007.



فاطمة أحمد الحميدان  
عضو مجلس الإدارة

بكالوريوس في إدارة الأعمال 1999  
الولايات المتحدة الأمريكية - California State University

نائب الرئيس التنفيذي (الشؤون الإدارية والمالية)  
شركة نفط الكويت (KOC) من 27 يوليو 2025 حتى تاريخه

الخبرات العملية:

العمليات المشتركة - الخفجي (KGOC)

مدير تنفيذي للموارد البشرية 2025.

التدريب والتطوير الوظيفي - شركة نفط الكويت (KOC)

مدير مجموعة التدريب والتطوير الوظيفي 2021 - 2025.

مستشفى الأحمدى - شركة نفط الكويت (KOC)

رئيس فريق عمل الشؤون الإدارية والتطوير الوظيفي 2013 - 2021

الموارد البشرية - شركة نفط الكويت (KOC)

رئيس الشؤون الإدارية (التوظيف والقوى العاملة) 2000 - 2013

عضو لجنة علاقات العمل

رئيس لجنة الشؤون الإدارية المنبثقة عن لجنة علاقات العمل.

عضو لجنة التدريب المنبثقة عن لجنة علاقات العمل.

عضو اللجنة التوجيهية الإستراتيجية المالية 2040.

عضو اللجنة التوجيهية الدائمة لتطبيق نظام سلم الوظائف الفنية والمهنية.

عضو اللجنة التوجيهية لدراسة الجدوى لفرصة تأجير وإعادة تأجير أنابيب النفط الخام.

عضو مجلس أمناء صندوق التأمين الخاص للعاملين الكويتيين بقطاع البترول.



وليد خالد الربيعان  
عضو مجلس الإدارة

بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية ، جامعة ولاية كاليفورنيا ، شيكو ، 2012

مهندس متدرب من 2014 - 2016

انضم الى AMEC في مارس 2014، في برنامج تطوير الخريجين

كمهندس ميكانيكي متدرب يدعم المهندسين في عدة مشاريع

المحطات المرتفعة EF1600

محطة التعزيز EF1719

مشروع المنوع EF1928

مهندس مساعد في مارس من 2016 - 2018

بالإضافة إلى EF1600 واصل بتقديم الدعم لمشروع لـ

مركز التجمع الجديد EF1902-30

مركز التجمع الجديد EF1903-31

مهندس في مارس 2018

لقد استمر في دعم المشاريع EF1902-EF1903 ، واستمر في دعم المهندسين

في جميع جوانب الانضباط الميكانيكي ، تخصص في العمل على المعدات الدوارة

وكذلك تركيب مكيفات الهواء .



هاشم سمير بهباني  
عضو مستقل

دبلوم كمبيوتر 1991 - دورة سكرتارية 2005

Becoming A World-Class Executive Assistant 2011

آليات الافصاح وفقا لتعليمات الجهات الرقابيه 2016.

حضور العديد من ورش العمل التابعه لهيئة اسواق المال 2016.

سكرتيرة تنفيذية أولى لرئيس مجلس الادارة الشركة الاولى للوقود 2005 لتاريخه.

أمين سر مجلس الادارة للشركة الاولى للوقود 2015 لتاريخه.

عضو مجلس ادارة شركة كويك العالمية لخدمة السيارات من 2013 لتاريخه.

عضو مجلس ادارة شركة ألترا لخدمات الاسواق المركزية من 2013 حتى 2015.

أمين سر مجلس الادارة لشركة ألترا لخدمات الاسواق المركزية من 2015 لتاريخه.

أمين سر مجلس الادارة لشركة ألترا القابضه من 2008 لتاريخه.

سكرتيرة تنفيذية لرئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة الكويتية لصناعة وصيانة

وهندسية المصافي (كريمكو) 1993 حتى 2005.

سكرتيرة المدير العام لشركة بروجرس للدعاية والاعلان 1992 حتى 1993.



داليا أحمد يوسف  
أمين السر



**م. عادل محمد العوضي**  
نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

**محمد عقاب الخطيب**  
مساعد الرئيس التنفيذي

**سان جي تاري**  
مدير القطاع المالي

**جاسم محمد المحميد**  
رئيس وحدة المخاطر والالتزام

**عبدالعزیز إبراهيم العبيد**  
رئيس وحدة التدقيق الداخلي

## إنجازات 2025

- الحصول على جائزة إدارة محطات الوقود بأعلى معايير الجودة والسلامة البيئية بتصنيف ست نجوم من شركة البترول الوطنية الكويتية.
- حصول الشركة "الأولى" على الجائزة الذهبية للتميز في مجال الصحة والسلامة والبيئة لدول مجلس التعاون الخليجي (ASSP) لعام 2025.
- تجديد واعتماد شهادات الأنظمة (الأيزو) وفق معايير (ISO 9001:2015, ISO 14001, ISO 45001) في يونيو لعام 2025.
- تحقيق صفر حوادث عمل خلال أعمال التجديد الجزئي والكلي للمحطات ( بما فيها محطة العدان رقم 85 ومحطة الوفرة رقم 89، دون تسجيل إصابات أو خسائر في العمل).
- حصول الأولى بتحقيق نسبة نجاح 93% في برنامج الصحة والسلامة والبيئة والجودة، و 97% لموظفي المستثمرين في المحطات.
- المشاركة والرعاية مع فريق أمنية لتجميع البلاستيك في حملة مسابقة إعادة تدوير البلاستيك (أمنية مدرستك - الحملة الثالثة).
- زيادة الإنتاجية التقنية الإجمالية بنسبة 28.8% مقارنة بعام 2023، مما أدى إلى تحسين معدلات الإستجابة وتحسين تجربة المستخدم وجودة الخدمات .
- تطوير إعادة تصميم ميزات التطبيق الإلكتروني للشركة وتطبيق قيود أمنية لتعزيز الأمان وحماية العملاء.
- تحقيق قسم المبيعات نمواً سنوياً استثنائياً بنسبة (12%) زيادة في إجمالي المبيعات مقارنة بالعام السابق 2024.
- زيادة عدد مستخدمي خدمة الدفع لشريحة Oulae، بمعدل (51,73%) من إجمالي المبيعات.
- ارتفاع في مبيعات إصدار بطاقات الوقود والملصقات لشريحة Oulae ، خلال عام 2025 وحققت نمواً واسعاً في قطاعي الشركات والأفراد.



- زيادة عدد مستخدمي Oulae عن طريق التطبيق الإلكتروني للشركة.
- تحقيق خدمة Oulae للدفع الآجل نمواً متسارعاً وطلباً قوياً من العملاء في عام 2025.
- تطوير برنامج ضبط الجودة لتقييم محطات الوقود بدقة وتم تجربته على جميع المحطات خلال عام 2025.
- عمل دورات تدريبية لمختلف الإدارات في الشركة ، حيث تم تدريب 1090 موظف.
- عمل عروض وخصومات لعملاء Oulae ، عبر التطبيق الإلكتروني للشركة من جهات متعددة.
- تغطية كاملة بجميع أنواع أعمال الصيانة الروتينية اليومية أو حالات الطوارئ لجميع المستثمرين في محطات الوقود ومحطات غسيل السيارات.

## المسؤولية الاجتماعية:

- تشكل المسؤولية الاجتماعية جزءاً أساسياً من مهام ورؤية وقيم الشركة "الأولى" وهي تعكس التزامها بازدهار المجتمع والمحافظة عليه عبر الحد من الآثار السلبية التي قد تنشأ عن عملياتها إلى أدنى حد ممكن.
- المشاركة والمساهمة في تقديم حفلات تخرج طلبة الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب وطلبة كلية الهندسة في جامعة الكويت، دعماً لمسيرة التعليم وتشجيعاً للكوادر الوطنية الشابة
- المساهمة والمشاركة بتقديم رعايات عديدة للجهات الحكومية والخاصة من مختلف المشاريع.
- تنظيم فعالية وطنية بمناسبة اليوم الوطني الكويتي بعنوان ( عبر عن حبك للكويت).
- دعم المنتجات الوطنية.
- القيام بمبادرات إنسانية خلال شهر رمضان الفضيل كالتالي:
- بتوزيع وجبات للعمال في محطات الأولى ، (إفطار صائم).
- زيارة إلى مستشفى البنك الوطني وابن سينا في منطقة الصباح الصحية / أجنحة الأطفال بالتعاون مع قسم الخدمة الاجتماعية والنفسية بتقديم هدايا ألعاب (عيادي) للأطفال المرضى.
- المشاركة والتعاون مع بيت عبدالله لرعاية الأطفال، بتقديم هدايا ألعاب (قرقيعان) للأطفال المرضى خلال شهر رمضان.
- القيام بحملات توعوية بسرطان الثدي والبروستاتا مع جهات حكومية وخاصة.
- التعاون مع الإدارة العامة للإطفاء في تنفيذ حملات توعوية وإعلامية ، تهدف إلى تعزيز مستوى الوعي المجتمعي ونشر ثقافة السلامة والوقاية.
- التعاون مع المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والنازحين UNHCR ، بتقديم حملات اعلامية في المحطات الأولى





# تقرير الحوكمة

للشركة الأولى للتسويق

المحلي للوقود (ش.م.ك.ع.)

عن عام 2025

## تقرير الحوكمة

### للشركة الأولى للتسويق المحلي للوقود (ش.م.ك. عامة) عن عام 2025

تتميز الشركة الأولى للتسويق المحلي للوقود (ش.م.ك. عامة) ومنذ بداية تأسيسها في عام 2004م بالعمل بمبدأ الشفافية والتزامها بالتطبيق الكامل لجميع القرارات الصادرة من كافة الجهات الرقابية واتباعها لأعلى المعايير والمواصفات العالمية لضبط الجودة والسلامة البيئية (HSEQ-CoP) لشركة البترول الوطنية الكويتية، وبعد صدور القانون رقم 7 لسنة 2010 لهيئة أسواق المال ولائحته التنفيذية وتعديلاتها فقد حرصت إدارة الشركة على أن تكون من رواد مواكبي المنظومة ومن الملزمين بكافة التعليمات والقواعد والقرارات الصادرة عنهما، والتي من شأنها توطيد وتعزيز العلاقة بين مختلف كياناتها من أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية والمساهمين وأصحاب المصالح والمستثمرين المحتملين.

وقد قامت الشركة ممثلة بأعضاء مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي برسم هيكل تنظيمي جديد يواكب استراتيجيات الشركة لتحقيق أهداف. فشملت هذه التغييرات والنمط الجديد خلق آلية للجهاز الرقابي الداخلي عبر إدارات الشركة وإدارة التدقيق وإدارة المخاطر والمطابقة والالتزام، كما أنها عززت مبادئ الإفصاح والشفافية والنظم السليمة للسلوك المهني والقيم الأخلاقية واحترام حقوق جميع المساهمين وأصحاب المصالح.

### القاعدة الأولى : بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة نبذة عن تشكيل مجلس الإدارة:

وفقا للنظام الاساسي للشركة الاولى للتسويق المحلي للوقود (ش.م.ك.ع) يتكون مجلس إدارة الشركة من تسعة أعضاء، عضوان يمثلان مؤسسة البترول الكويتية ، وسبعة أعضاء تنتخبهم الجمعية العامة منهم عضوان مستقلان، وقد تشكل مجلس الإدارة الحالي في تاريخ 2023/05/10 حيث تم انتخاب الأعضاء في الجمعية العمومية بتاريخ 4-4-2023 ، تم تعيين السيدة/ فاطمة أحمد الحميدان بدلا عن السيد/ عبدالله منسي مطر الشمري وتعيين السيد / وليد خالد الربيعان بدلا عن السيد/ عبدالعزيز أحمد الدعيح وذلك حسب كتاب مؤسسة البترول الكويتية من تاريخ 2025/8/24 ومدة عضوية أعضاء مجلس الإدارة ثلاث سنوات ويجوز إعادة انتخاب العضو مرة أخرى، ويتشكل المجلس الحالي من رئيس مجلس الإدارة ونائب له وسبع أعضاء آخرين أغلبيتهم غير تنفيذيين ومن بينهم عضوان مستقلان، وهو ما يمثل العدد الكافي من الأعضاء بما يمكنهم من تشكيل اللجان اللازمة والمنبثقة عن مجلس الإدارة وبما يتوافق مع متطلبات قواعد الحوكمة .

ويتمتع أعضاء المجلس الحاليين بالمؤهلات العلمية وبالخبرات العملية والمهارات المتخصصة المتنوعة التي تؤهلهم لعضوية المجلس وللقيام بمهام ومسؤوليات المجلس وبما يساهم في تعزيز الكفاءة في اتخاذ القرارات، ونسرد لكم نبذة عن بيانات السادة أعضاء مجلس الإدارة الحاليين وتصنيفهم ومؤهلاتهم وخبراتهم وأمين السر الحالي وفقا للجدول أدناه:

الاسم	تصنيف العضو	المؤهل العلمي والخبرة العملية	تاريخ الانتخاب \ تعيين أمين السر
عبدالحسين صالح السلطان (رئيس مجلس الإدارة)	غير تنفيذي	بكالوريوس هندسة مدنية من جامعة TRI اندايانا - امريكا عام 1980	4/4/2023
عادل محمد العوضي (الرئيس التنفيذي ونائب رئيس مجلس الإدارة)	تنفيذي	بكالوريوس العلوم تخصصين، هندسة الحاسوب وعلوم الحاسوب - جامعة ميامي 1993	4/4/2023
علي عبدالله البغلي (عضو مستقل)	مستقل	بكالوريوس التجارة وإدارة أعمال جامعة حلوان - جمهورية مصر العربية 1979	4/4/2023
محمد عقاب الخطيب (نائب الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة)	تنفيذي	درجة الماجستير في الإدارة (مع مرتبة الشرف) 1981 الرأسمالي والمصارف الإسلامية - رسالة الماجستير -بكالوريوس، إدارة 1979	4/4/2023
عبدالله منسي مطر الشمري (عضو)	غير تنفيذي	بكالوريوس محاسبة (1983-1987) كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة الكويت	4/4/2023
فاطمة احمد الحميدان (عضو)	غير تنفيذي	بكالوريوس هندسة كيميائية 1994 / ماجستير في إدارة - 2006	24/8/2025
عبدالعزیز أحمد الدعيح (عضو)	غير تنفيذي	بكالوريوس هندسة كمبيوتر جامعة الباسيفيك كاليفورنيا 1988	4/4/2023
وليد خالد الربيعان (عضو)	غير تنفيذي	إدارة الأعمال جامعة ولاية كاليفورنيا 1999	24/8/2025
مسعود غلوم عباس علي أكبر (عضو)	غير تنفيذي	بكالوريوس هندسة بترول 1991 من جامعة لوس انجلوس USC	4/4/2023
د/علي حسين عبدالله (عضو)	غير تنفيذي	بكالوريوس هندسة صناعية ونظم-أغسطس 1982 جامعة جنوبي كاليفورنيا U.S.C الولايات المتحدة ماجستير بحوث عمليات-أغسطس 1986 جامعة جورج واشنطن G.W الولايات المتحدة الأمريكية دكتوراه العلوم الإدارية-نوفمبر 2002 جامعة كنت Kent - المملكة المتحدة	4/4/2023
هاشم سمير سيد جواد بهبهاني (عضو مستقل)	مستقل	بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية، ولاية كاليفورنيا، جامعة شيكو، 2012	4/4/2023
داليا أحمد يوسف	أمين السر	دبلوم كمبيوتر 1991 / دورة الحوكمة 2016 آليات الإفصاح وفقا لتعليمات الجهات الرقابية 2016 2018 (CDS) شهادة اختصاصي الإفصاح المعتمد أمين سر مجلس الإدارة واحتراف الحوكمة 2020	تاريخ إعادة تعيين أمين السر 10/5/2023

خروج السيد/ عبدالله منسي مطر الشمري ودخول السيدة/ فاطمة أحمد الحميدان في اجتماع مجلس الإدارة رقم 5-2025 بتاريخ 11-12-2025  
خروج السيد/ عبدالعزيز أحمد الدعيح ودخول السيد/ وليد خالد الربيعان في اجتماع مجلس الإدارة رقم 5-2025 بتاريخ 11-12-2025

## نبذة عن اجتماعات مجلس إدارة الشركة:

### اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2025 عدد 6 اجتماعات مع الحضور والغياب

م	الاسم	ممثل الشركة	الصفة	اجتماع رقم (2025-1) المنعقد في تاريخ 2025 / 3 / 27	اجتماع رقم (2025-2) المنعقد في تاريخ 2025 / 5 / 14	اجتماع رقم (2025-3) المنعقد في تاريخ 2025 / 6 / 25	اجتماع رقم (2025-4) المنعقد في تاريخ 2025 / 8 / 13	اجتماع رقم (2025-5) المنعقد في تاريخ 2025 / 11 / 12	اجتماع رقم (2025-6) المنعقد في تاريخ 2025 / 12 / 14	عدد الاجتماعات
1	عبدالحسين صالح السلطان (رئيس مجلس الإدارة)	شركة يوال سي للمختبرات ش.م.ك.م	غير تنفيذي	حضور	حضور	حضور	حضور	حضور	حضور	6
2	عادل محمد العوضي (الرئيس التنفيذي ونائب رئيس مجلس الإدارة)	شركة ميدان كابيتال لبيع وشراء الاسهم والعقارات ذ.م.م	تنفيذي	حضور	حضور	غياب	غياب	حضور	حضور	4
3	علي عبدالله البغلي (عضو مستقل)	مستقل	مستقل	حضور	حضور	غياب	حضور	غياب	حضور	4
4	محمد عقاب الخطيب (نائب الرئيس التنفيذي وعضو مجلس ادارة)	الشركة الوطنية للإجارة والتمويل ش.م.ك.م	تنفيذي	حضور	حضور	حضور	حضور	حضور	غياب	5
5	عبدالله منسي مطر الشمري (عضو)	مؤسسة البترول الكويتية	غير تنفيذي	حضور	حضور	غياب	غياب	تم تعيين السيدة/ فاطمة احمد الحميدان بدلاً عن السيدة/ ميديلا منسي الشمري	حضور	2
6	عبدالعزیز أحمد الدعيح (عضو)	مؤسسة البترول الكويتية	غير تنفيذي	حضور	حضور	حضور	حضور	تم تعيين السيد/ وليد خالد السريهان بدلاً عن السيد/ عبدالعزیز أحمد الدعيح	حضور	4
7	مسعود غلوم عباس علي أكبر (عضو)	الشركة المتحدة للتغذية والأغذية ش.م.ك.	غير تنفيذي	حضور	غياب	حضور	غياب	غياب	غياب	2
8	د/علي حسين حسن عبدالله (عضو)	ممثل عن الشركة الوطنية المتحدة القابضة ش.م.ك.م	غير تنفيذي	حضور	غياب	حضور	حضور	حضور	حضور	5
9	هاشم سمير سيد جواد بهبهاني (عضو مستقل)	مستقل	مستقل	حضور	حضور	حضور	حضور	حضور	حضور	6

خروج السيد/ عبدالله منسي مطر الشمري ودخول السيدة/ فاطمة أحمد الحميدان في اجتماع مجلس الإدارة رقم 5-2025 بتاريخ 2025-11-12  
خروج السيد/ عبدالعزیز أحمد الدعيح ودخول السيد/ وليد خالد الربيعان في اجتماع مجلس الإدارة رقم 5-2025 بتاريخ 2025-11-12

### موجز عن كيفية تطبيق متطلبات التسجيل والتنسيق وحفظ محاضر اجتماعات مجلس إدارة الشركة

بالرجوع إلى قرار مجلس الإدارة، تمت إعادة تعيين الأنسة/ داليا أحمد يوسف كأمينة سر لمجلس الإدارة، ابتداءً من تاريخ 2023/05/10، لتنسيق وتوثيق جميع أوراق الاجتماعات والتقارير المقدمة للمجلس. وظيفتها تشمل تدوين الجلسات الموقعة وضممان توفيرها بشكل سريع وكامل لأعضاء المجلس، وإعلامهم بجداول الاجتماعات قبل موعدها بثلاثة أيام عمل على الأقل. كما تكفل أيضاً التواصل بين أعضاء المجلس وبين أصحاب المصالح ويتم ذلك بإشراف رئيس مجلس الإدارة، مع التأكد من توفير المعلومات الكافية لاتخاذ القرارات المناسبة وتوثيق كافة الأحداث والتحفظات في محاضر الاجتماعات (إن وجدت)، كما يتضمن محضر الاجتماع ما يلي:

- 1 أرقام اجتماعات مجلس الإدارة بأرقام وتواريخ متتابعة ومتسلسلة للسنة التي عقدت بها الاجتماعات.
- 2 مكان الاجتماع وتاريخه وساعة الانعقاد والانتها.
- 3 تسجيل أسماء جميع أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين والمتغييبين عن حضور الاجتماع مع ذكر أسباب الغياب.
- 4 اعتماد مجلس الإدارة لجدول الأعمال وفي حال اعتراض أي عضو على هذا الجدول أو على بند من بنوده يثبت تفاصيل هذا لاعتراض في محضر الاجتماع.
- 5 تدوين وقائع الاجتماع وفقاً لبنود جدول الأعمال وما يستجد من أعمال والقرارات والتوصيات والملاحظات المتخذة.
- 6 اعتماد وتوقيع محاضر الاجتماعات من قبل جميع أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين ومن أمين السر.
- 7 حفظ أصول محاضر الاجتماعات.
- 8 حصول أعضاء مجلس الإدارة على نسخة من جميع محاضر اجتماعات مجلس الإدارة المعتمدة والوثائق ذات الصلة.
- 9 الاحتفاظ بسجل خاص يدون به ملخص اجتماعات مجلس الإدارة على أن يتضمن كافة المعلومات سالفة الذكر.

اقرار الإستقلالية			
وفقاً للمطلبات حوكمة الشركات، فإن مهام ومسؤوليات لجنة الترشحات والمكافآت تشمل التأكيد من عدم إلقاء صفة الإستقلالية عن عضو مجلس الإدارة المستقل.			
بناءً على ذلك، أقر أنا الموقع أدناه أنني أمتنع بالإستقلالية خلال عام 2024 وفقاً للمطلبات الواردة في قواعد حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة أسواق المال، وأنه لم يتوفر ما ينال هذه الإستقلالية، وذلك وفقاً للبلد الموضحة أدناه:			
(أ) أنني لست مالئاً لما نسبته 5% أو أكثر من أسهم الشركة.			
(ب) أنه لست لي صلة قرابة من الدرجة الأولى مع أي من أعضاء مجلس إدارة الشركة أو الإدارة التنفيذية في الشركة أو في أي شركة من مجموعتها، أو الأطراف الرئيسية ذات العلاقة.			
(ج) أنني لست عضو مجلس إدارة في أي شركة من مجموعة الشركة.			
(د) أنني لست موظفاً بالشركة أو بأي شركة من مجموعتها أو لدى أي من أصحاب المصالح.			
(هـ) أنني لست موظفاً لدى الأشخاص الاعتباريين الذين يملكون حصص سيطرة في الشركة.			
التاريخ	التوقيع	الاسم	المسمى
2025/3/27		هانم سمير سيد جواد بهبهاني	عضو مجلس ادارة

اقرار الإستقلالية			
وفقاً للمطلبات حوكمة الشركات، فإن مهام ومسؤوليات لجنة الترشحات والمكافآت تشمل التأكيد من عدم إلقاء صفة الإستقلالية عن عضو مجلس الإدارة المستقل.			
بناءً على ذلك، أقر أنا الموقع أدناه أنني أمتنع بالإستقلالية خلال عام 2024 وفقاً للمطلبات الواردة في قواعد حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة أسواق المال، وأنه لم يتوفر ما ينال هذه الإستقلالية، وذلك وفقاً للبلد الموضحة أدناه:			
(أ) أنني لست مالئاً لما نسبته 5% أو أكثر من أسهم الشركة.			
(ب) أنه لست لي صلة قرابة من الدرجة الأولى مع أي من أعضاء مجلس إدارة الشركة أو الإدارة التنفيذية في الشركة أو في أي شركة من مجموعتها، أو الأطراف الرئيسية ذات العلاقة.			
(ج) أنني لست عضو مجلس إدارة في أي شركة من مجموعة الشركة.			
(د) أنني لست موظفاً بالشركة أو بأي شركة من مجموعتها أو لدى أي من أصحاب المصالح.			
(هـ) أنني لست موظفاً لدى الأشخاص الاعتباريين الذين يملكون حصص سيطرة في الشركة.			
التاريخ	التوقيع	الاسم	المسمى
2025/3/27		علي عبدالله البهلي	عضو مجلس ادارة

### القاعدة الثانية: التحديد السليم للمهام والمسؤوليات

حيث يقوم مجلس إدارة الشركة الأولى لتسويق الوقود بالعمل على تحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية من خلال التأكد من قيام الإدارة التنفيذية بالمهام المنوطة بها على أكمل وجه، وأن قراراتها وإجراءاتها تصب دائماً في مصلحة الشركة وجميع المساهمين.

نبذة عن كيفية قيام الشركة بتطبيق سياسة تحديد مهام ومسؤوليات وواجبات كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وكذلك السلطات والصلاحيات التي يتم تفويضها للإدارة التنفيذية.

### 1 المسئوليات العامة لمجلس الإدارة

مجلس الإدارة يتحمل مسؤولية شاملة عن إدارة الشركة الأولى للوقود، بما يشمل تحديد الأهداف وصياغة الاستراتيجيات والسياسات العامة، بما في ذلك سياسات الرقابة والمخاطر والامتثال وفقاً لمعايير الحوكمة. كما يقوم المجلس بمراقبة تطبيق السياسات والإجراءات الداخلية ويضمن الالتزام الدقيق بها، ويشرف على الإدارة التنفيذية والرئيس التنفيذي، ويتابع أداءهما وأداء الشركة بشكل عام. بالإضافة إلى ذلك، يكفل المجلس دقة وسلامة البيانات المالية ويضمن الامتثال لسياسات الإفصاح والشفافية، ويضمن الامتثال لمطالبات الرقابة ويحافظ على مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة. يراقب أداء أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية بناءً على مؤشرات أداء محددة، وينشئ نظام حوكمة خاص بالشركة ويتابع فعاليته، ويُعد تقريراً سنوياً يُطرح في الجمعية العامة للشركة يتضمن متطلبات وإجراءات استكمال قواعد حوكمة الشركات والامتثال لها.

### 2 دور رئيس مجلس الإدارة

يعمل رئيس مجلس الإدارة على ضمان حسن سير أعمال المجلس والمحافظة على الثقة المتبادلة فيما بين الأعضاء وضمان اتخاذ المجلس القرارات استناداً على أسس ومعلومات وتقارير سليمة، كما يسعى إلى تبادل وجهات النظر داخل المجلس والتأكد من وصول المعلومات الكافية إلى كل من أعضاء المجلس والمساهمين في الوقت المناسب. كما يقوم بدور رئيسي في المحافظة على علاقة بناءة بين كافة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والتأكد من توفير معايير الحوكمة السليمة لدى الشركة، وتمثيل الشركة أمام الغير وفقاً لما ينص عليه النظام الأساسي للشركة.

### 3 العلاقة بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

إن من أهم ركائز الحوكمة السليمة هو التعاون الواضح في المهام والسلطات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة، حيث يتمثل دور المجلس في الإرشاد والقيادة ووضع الخطط الاستراتيجية والسياسات واللوائح الداخلية، بينما تتولى الإدارة التنفيذية تنفيذ الاستراتيجية والخطة السنوية وكافة السياسات واللوائح الداخلية للشركة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة،

وتسيير أعمال ونشاط الشركة. ويتأكد المجلس من قيام الإدارة التنفيذية بتفعيل السياسات المتعلقة بمنع أو الحد من ممارسة الأنشطة أو العلاقات التي قد تؤثر على جودة قواعد الحوكمة بالشركة مثل تعارض المصالح والالتزام بالنزعة المعتمدة من مجلس الإدارة.

#### 4 مهام ومسؤوليات الإدارة التنفيذية

يتوفر لدى الشركة وصف وظيفي يحدد مهام ومسؤوليات كل وظيفة بشكل واضح، كما يتوفر لدى الشركة دليل معتمد لتفويض الصلاحيات لكافة القطاعات داخل الشركة. وتتضمن مهام الإدارة التنفيذية على سبيل المثال (لا الحصر):

- 1 العمل على تنفيذ كافة السياسات واللوائح والأنظمة الداخلية للشركة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.
- 2 تنفيذ الاستراتيجية والخطة السنوية المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.
- 3 إعداد التقارير الدورية (مالية وغير مالية) بشأن نشاط الشركة في ضوء خطط وأهداف الشركة الاستراتيجية، وعرض تلك التقارير على مجلس الإدارة.
- 4 إدارة العمل اليومي وتسيير النشاط وإدارة موارد الشركة بالشكل الأمثل.
- 5 المشاركة الفعالة في بناء تنمية ثقافة القيم الأخلاقية داخل الشركة.
- 6 وضع نظم الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والتأكد من فاعلية وكفاية تلك النظم والحرص على الالتزام بنزعة المخاطر المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

#### 5 تنظيم أعمال المجلس

عقد المجلس 6 اجتماعات خلال العام 2025 يتم الدعوة لانعقادها كل ربع سنة لمناقشة البيانات المالية المرحلية وكلما دعت الحاجة الى ذلك، وكانت القرارات المتخذة داخل الاجتماعات إلزامية وأصبحت جزء من سجلات الشركة. يقوم رئيس مجلس الإدارة بالتشاور مع الإدارة التنفيذية بشأن المواضيع المهمة والمقترح إدراجها على جداول أعمال اجتماعات المجلس وتزويد أعضاء المجلس بالبيانات والمعلومات الوافية قبل مدة كافية من اجتماعات المجلس لاتخاذ القرارات المناسبة، ويقوم أمين سر المجلس بتدوين مناقشات المجلس واقتراحات واعترضات الاعضاء ونتائج التصويت على بنود جدول الأعمال الذي يتم خلال اجتماعات المجلس.

#### إنجازات مجلس الإدارة خلال عام 2025

- 1 اعتماد البيانات المالية للشركة للسنة المالية المنتهية في 2024/12/31.
- 2 اعتماد الموازنة العامة التقديرية للشركة عن العام 2026.
- 3 اعتماد البيانات المالية الربع سنوية والمرحلية للشركة.
- 4 تجديد عدد من محطات الوقود بالتصميم الجديد وإضافة الخدمات في المحطات.
- 5 اعتماد تحديث السياسات واللوائح والانظمة لكافة دوائر الشركة.

نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل مجلس الإدارة للجان متخصصة تتمتع بالاستقلالية مع مراعاة ذكر المعلومات التالية عن كل لجنة :

حيث شكل مجلس الإدارة في دورة الانعقاد الحالي ثلاثة لجان فرعية، وتساعد هذه اللجان على القيام بمهامه ومسؤولياته لتطبيق تعليمات وقواعد الحوكمة الصادرة عن هيئة أسواق المال عند تشكيل لجان المجلس، وكل لجنة من هذه اللجان لها مهام ومدة عمل محددة بفترة عمر المجلس وواجبات وصلاحيات محددة معتمدة من قبل مجلس الإدارة تنظم عملها وآلية اتخاذ القرارات فيها، وفيما يلي نبذة عن تشكيل واجتماعات كل لجنة من هذه اللجان الثلاثة خلال عام 2025 هو كما يلي:

أسماء أعضاء مجلس الإدارة	لجنة التدقيق	لجنة المخاطر	لجنة الترشيحات والمكافآت
إجمالي عدد الاجتماعات للجان لعام 2025	8	4	4
عبدالحسين صالح السلطان (رئيس مجلس الإدارة)	—	—	—
عادل محمد العوضي (الرئيس التنفيذي ونائب رئيس مجلس الإدارة)	—	—	—
علي عبدالله البغلي (عضو مستقل)	—	—	—
محمد عقاب الخطيب (مساعد الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة)	—	3	—
عبدالله منسي الشمري (عضو)	—	—	—
عبدالعزیز أحمد الدعيح (عضو)	—	—	—
مسعود غلوم أكبر (عضو)	5	3	2
د/علي حسين حسن عبدالله (عضو)	8	—	4
هاشم سمير بهبهاني (عضو مستقل)	8	4	8

## 1 لجنة التدقيق

تم تشكيل لجنة التدقيق بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر في اجتماعه رقم (3-2023) المنعقد بتاريخ 2023/05/10 وتم انتخاب الرئيس في اجتماع اللجنة المنعقد بتاريخ 2023/07/17

### وصلاحيات اللجنة تتزامن مع مدة عضوية مجلس الإدارة.

وتتمثل مهام اللجنة في مراجعة البيانات المالية الدورية وإبداء الرأي والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة، ووضع المعايير المناسبة لتعزيز أداء إدارة التدقيق الداخلي وضمان استقلاليتها عن الإدارة التنفيذية، والتأكد أن عمليات التدقيق الخارجي تتم بالأسلوب الذي يحقق مبدأ التدقيق المزدوج. كما تتحقق للجنة من التزام الشركة بالقوانين والسياسات الداخلية والقوانين والنظم والتعليمات ذات العلاقة، وأن نظم الرقابة الداخلية المتعلقة بالأمور المالية والإدارية تتسم بالشمولية والشفافية، كما تعمل اللجنة على ضمان التزام الشركة بالمتطلبات القانونية والرقابية والمعايير المحاسبية الدولية، وكذلك التأكد من كفاية مؤهلات وخبرات المدققين الخارجيين واستقلاليتهم والتوصية بتعيين مدير التدقيق الداخلي مع وجود مناخ من الانضباط والرقابة الداخلية للشركة. كما يحق للمدقق الداخلي ومراقب الحسابات الخارجي طلب اجتماع مع اللجنة حين تقتضي الضرورة.

### عقدت اللجنة خلال العام 2025 عدد 8 اجتماعات

وتشكل لجنة التدقيق من السادة الأعضاء التالية أسمائهم:

مسعود غلوم أكبر عضو اللجنة	هاشم سمير بهبهاني عضو اللجنة	د. علي حسين عبدالله رئيس اللجنة
-------------------------------	---------------------------------	------------------------------------

## انجازات اللجنة خلال العام 2025

- 1 التوصية لمجلس الإدارة باعتماد البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 2024/12/31.
- 2 التوصية لمجلس الإدارة باعتماد البيانات المالية الربع سنوية المرحلية لعام 2025.
- 3 مراجعة ومناقشة نتائج تقرير تقييم نظم الرقابة الداخلية (ICR)
- 4 المراجعة والإشراف على الأعمال والخطة السنوية لإدارة التدقيق الداخلي.
- 5 مناقشة تقارير ونتائج توصيات إدارة التدقيق الداخلي.
- 6 مناقشة التقييم السنوي لرئيس وحدة التدقيق الداخلي.
- 7 مناقشة تقرير تقييم أداء وحدة التدقيق الداخلي.
- 8 مناقشة تعديل سياسة وميثاق التدقيق الداخلي.

## 2 لجنة المخاطر

تم تشكيل لجنة المخاطر بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر في اجتماعه رقم (3-2023) المنعقد بتاريخ 2023/05/10، وتم انتخاب الرئيس في اجتماع اللجنة المنعقد بتاريخ 2023/7/23 وتم انتخاب رئيس للجنة السيد / مسعود غلوم عباس على أكبر في اجتماع اللجنة رقم 2023/4 ومدة صلاحية اللجنة تتزامن مع مدة عضوية مجلس الإدارة

تتضمن مهام لجنة المخاطر إعداد ومراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر قبل تقديمها لاعتماد مجلس الإدارة. وتلتزم اللجنة بضمان توفير الموارد والأنظمة الضرورية لإدارة المخاطر بشكل فعال. كما تقوم اللجنة بتقييم نظم وآليات تحديد وقياس ومتابعة أنواع المخاطر المتنوعة التي قد تواجه الشركة. وتشمل مسؤوليات اللجنة ضمان استقلالية موظفي إدارة المخاطر، وتعزيز وعيهم، والمساهمة في مساعدة مجلس الإدارة في تحديد وتقييم مستوى المخاطر. يتم التأكيد على عدم تجاوز الشركة لهذا المستوى، وذلك لضمان الامتثال والسيطرة الفعالة على التحديات والمخاطر المحتملة.

### عقدت اللجنة خلال العام 2025 عدد 4 اجتماعات

وتتشكل لجنة المخاطر من السادة الأعضاء التالية أسمائهم:

محمد عقاب الخطيب عضو اللجنة	هاشم سمير بهبهاني عضو اللجنة	مسعود غلوم أكبر رئيس اللجنة
--------------------------------	---------------------------------	--------------------------------

### إنجازات اللجنة خلال العام 2025

- 1 اعتماد التقرير السنوي للمخاطر والالتزام لعام 2024.
- 2 المراجعة والإشراف على الأعمال والخطة السنوية لإدارة المخاطر والالتزام لعام 2025.
- 3 مناقشة التقارير النصف السنوية لإدارة المخاطر والالتزام.
- 4 مناقشة تقرير عن التعاملات مع أطراف ذات صلة لسنة 2025.
- 5 مناقشة التقييم السنوي لرئيس وحدة المخاطر والالتزام.
- 6 مناقشة تقييم لجنة المخاطر.
- 7 مناقشة سياسة المخاطر.

### 3 لجنة الترشيحات والمكافآت

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر في اجتماعه رقم (3-2023) المنعقد بتاريخ 2023/05/10، وتم انتخاب الرئيس في اجتماع اللجنة رقم 3-2023 المنعقد بتاريخ 2023/5/16. ومدة صلاحية اللجنة تتزامن مع مدة عضوية مجلس الإدارة.

تتمثل مسؤوليات اللجنة في تقديم التوصيات لمجلس الإدارة بشأن الترشيح وإعادة الترشيح لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة والتوجيهات الصادرة عن الجهات الرقابية. كما تطلع اللجنة بدور رئيسي في التحقق من استمرارية استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين. تجري اللجنة تقييمًا سنويًا لأداء المجلس بأكمله وتقوم بمراجعة المعايير المتعلقة باختيار الرئيس التنفيذي والمديرين. وتقوم أيضًا بوضع سياسات تنظيم المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بما في ذلك تحديد الشرائح المختلفة للمكافآت المخصصة للموظفين. كما تقوم اللجنة بإعداد تقرير سنوي حول ممارسات الحوكمة وتقديم تقرير مفصل عن جميع المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، والذي يُعرض على الجمعية العامة للشركة للموافقة ويُقدم من قبل رئيس مجلس الإدارة.

عقدت اللجنة خلال العام 2025 عدد 4 اجتماعات  
تشكل لجنة الترشيحات والمكافآت من السادة الأعضاء التالية أسمائهم

مسعود غلوم أكبر  
عضو اللجنة

هاشم سمير بهبهاني  
عضو اللجنة

د. علي حسين عبدالله  
رئيس اللجنة

### إنجازات اللجنة خلال العام 2025

- 1 مناقشة التقرير السنوي للمكافآت.
- 2 مناقشة تقرير الحوكمة للعام 2024.
- 3 تقييم أداء مجلس الإدارة ككل وأداء كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- 4 مناقشة تقييم لجنة الترشيحات والمكافآت.
- 5 مناقشة منح بونص للرئيس التنفيذي.
- 6 تعديل ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت.

موجز عن كيفية تطبيق المتطلبات التي تتيح لأعضاء مجلس الإدارة الحصول على المعلومات والبيانات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب.

لتوفير المعلومات والبيانات الدقيقة في الوقت المناسب لمجلس الإدارة، وضع مجلس الإدارة سياسة لتنظيم حصول أعضاء مجلس الإدارة على البيانات المالية وأية تقارير من إدارات الشركة من خلال عقد اجتماعات اسبوعية بين رئيس مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية عن أداء الجهاز التنفيذي. كما يحق لأي عضو من مجلس الإدارة طلب أي معلومة أو تقرير من الإدارات وبالتنسيق مع أمين سر المجلس من أجل تسهيل عملية اتخاذ القرارات اللازمة في التوقيت المناسب، وقامت الشركة بتطوير موقعها الإلكتروني ونشر البيانات المالية والإفصاح عن المعلومات الجوهرية لتحقيق المزيد من الشفافية والسهولة في الحصول على المعلومات اللازمة في حدود المسموح به وفقاً لسياسة ومبادئ الإفصاح والشفافية المطبقة بالشركة وبما لا يتعارض مع تعليمات الجهات الرقابية.

### القاعدة الثالثة :

اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت

بالتزامن مع مبادئ الحوكمة، تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت التي تضم ثلاثة أعضاء، بما في ذلك عضو مستقل، بهدف اختيار وجذب الكفاءات المناسبة لمناصب عضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وذلك لضمان تحقيق رؤية الشركة. تضطلع اللجنة أيضاً برسم سياسات ومعايير واضحة لنظام المكافآت والمزايا المقدمة لأعضاء المجلس والإدارة التنفيذية، بناءً على تقييم دقيق لأدائهم، وتقوم بإعداد تقارير تفصيلية وشفافة تُقدم في الجمعية العمومية السنوية للشركة، تفصح عن هذه المكافآت والمزايا وفقاً للسياسات المعتمدة.

## تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء لعام 2025

تم إعداد التقرير التفصيلي الخاص بالمكافآت والرواتب والحوافز وغيرها من المزايا المالية الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت، وسيتم إدراجه ضمن بنود جدول أعمال الجمعية العامة العادية للشركة لتلاوته على الحاضرين، وقد تم اتباع معايير الدقة والشفافية عند إعدادها بما يعكس الواقع الفعلي، وفيما يلي بيان بتلك المكافآت والحوافز وغيرها من المزايا المالية:

### المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة

المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم				المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم			أعضاء مجلس الإدارة
المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)	
مكافأة لجان	مكافأة سنوية	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)	تأمين صحي	مكافأة لجان	مكافأة سنوية	تأمين صحي	
	37,800				45,000		9

اجمالي المكافآت والمزايا الممنوحة لخمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى مكافآت يضاف اليهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي أو من يقوم مقامهما ان لم يكونا من ضمنهم:

المكافآت والمزايا من خلال الشركة التابعة							المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم							إجمالي عدد المناصب التنفيذية
المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)					المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)					
مكافأة سنوية	بدل تعليم الأبناء	بدل مواصلات	بدل سكن	تذاكر سنوية	تأمين صحي	الرواتب الشهرية (الاجمالية) (خلال العام)	مكافأة سنوية	بدل تعليم الأبناء	بدل مواصلات	بدل سكن	تذاكر سنوية	تأمين صحي	الرواتب الشهرية (الاجمالية) (خلال العام)	
							61,193	-	5,400	21,600	12,880	4,589	219,960	9

حيث تتمثل المزايا في رواتب ومكافآت ومزايا قصيرة الأجل خلال العام 2025، وتتمثل الإدارة التنفيذية في الرئيس التنفيذي ومساعد الرئيس التنفيذي ومدير القطاع المالي وبعض المدراء التنفيذيين. وقد بلغ مجموع المبالغ المستحقة الدفع لهم عن العام 2025 مبلغ (219,960 دينار كويتي) وهي مرتبطة بمعدلات ومؤشرات الأداء للشركة والتي تتماشى مع استراتيجية الشركة وأهدافها ونود الإشارة الى عدم وجود أي انحرافات في سياسة المكافآت.

## القاعدة الرابعة : ضمان نزاهة التقارير المالية

### التعهدات الكتابية من قبل كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة ونزاهة التقارير المالية المعدة:

إن سلامة البيانات المالية للشركة تعد أحد المؤشرات الهامة على نزاهة ومصداقية الشركة في عرض مركزها المالي، والتي تزيد ثقة المستثمرين في البيانات والمعلومات التي توفرها الشركة، لذا يتعهد مجلس إدارة الشركة الأولى لتسويق الوقود كتابياً تجاه المساهمين والمستثمرين بسلامة ونزاهة كافة البيانات والتقارير المالية للشركة وعرضها عليهم بصورة سليمة ودقيقة ، كما تتعهد الإدارة التنفيذية كتابياً تجاه مجلس الإدارة بأن التقارير المالية للشركة يتم عرضها بصورة سليمة وإن تلك البيانات تستعرض كافة الجوانب المالية للشركة وفق المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة من قبل هيئة أسواق المال والجهات الرقابية.

### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة التدقيق:

تم تشكيل لجنة التدقيق بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر في اجتماعه رقم (3-2023) المنعقد بتاريخ 2023/5/10، وتم انتخاب الرئيس في اجتماع اللجنة المنعقد بتاريخ 2023/7/17 مع وجود عضو مستقل من أعضاء اللجنة. وصلاحيات اللجنة تتزامن مع مدة عضوية مجلس الإدارة، علماً بأنه في حال وجود تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة الصادرة بشأنها، يتم تضمين بيان يفصل ويوضح التوصيات والسبب أو الأسباب من وراء قرار أو قرارات مجلس الإدارة في عدم التقيد بها (وهو ما لم يحدث). وافقت الجمعية العامة العادية للشركة والمنعقدة في 2023/4/4 على تعيين مراقبي الحسابات الخارجي للسنة المالية التي ستنتهي في 2025/12/31، حيث أنهم يتمتعون بكامل الاستقلالية وبالحيادية عن الشركة ومجلس إدارتها وهم:

مكتب/ جرانت ثورنتون وشركاه وتمثلهم السيدة/ هند عبدالله السريع -مراقب حسابات مرخص رقم 141 (فئة أ).

## القاعدة الخامسة : وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

### بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل وحدة مستقلة لإدارة المخاطر:

يضمن الهيكل التنظيمي للشركة وجود وحدة مستقلة لإدارة المخاطر مع ضمان تمتع موظفيها بقدر كبير من الصلاحيات (غير المالية) مع تدعيمها بالمؤهلات والقدرات الفنية المطلوبة من خلال التدريب وورش العمل لما لأهمية دور تحديد المخاطر والفرص المتاحة وهي أحد أهم وظائف إدارة المخاطر التي من شأنها تحديد معوقات تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة ، والإشارة إلى دمج مهام ومسئوليات المطابقة والالتزام ضمن مهام إدارة المخاطر مع المحافظة على الاستقلالية وكذلك حرصاً على تطبيق أحكام المادة 6-3 من الكتاب الخامس عشر (حوكمة الشركات) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها

### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة إدارة المخاطر:

كما أن هذه الوحدة تتبع لجنة المخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة بصورة مباشرة والتي تتكون من ثلاث أعضاء مستثنى منهم رئيس مجلس الإدارة ومن ضمن أعضائها عضو مستقل، وتطبيقاً لما ورد في المادة 6-5 من الكتاب الخامس عشر (حوكمة الشركات) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها. بأن تجتمع عدد أربعة اجتماعات في السنة على الأقل فقد اجتمعت لجنة المخاطر في الشركة عدد 4 مرات على حسب متطلبات العمل ولضرورة إطلاع اللجنة على مدى درجة المخاطر الداخلية منها والخارجية والفرص المتاحة.

### موجز مختصر يوضح أنظمة الضبط والرقابة الداخلية:

حيث إن إدارة المخاطر تقوم بتزويد لجنة المخاطر بالتقارير الدورية والتقارير الخاصة ذات الخطر اللحظي التي تتطلب استجابة أو تعامل فوري، وأن هذه التقارير تعكس وتحدد وضع المخاطر والفرص للشركة وأحدث التعديلات المواكبة لأحدث القوانين الصادرة مع تحديد مخاطر التشغيل الناجمة عن كفاية أو إخفاق العمليات الداخلية أو الأنظمة أو الأجهزة أو العاملين أو من أحداث خارجية. بالإضافة إلى تحديد المخاطر المالية والاستراتيجية، كما أقر مجلس الإدارة سياسة الرغبة بالخطر التي تحدد درجة الخطر المقبول مع وضع سياسة استراتيجية متحفظة لتوزيع الأصول والاستثمارات المدارة التي تمت من خلالها مراعاة توزيع المخاطر وفق السياسات والنظم المتبعة، بالإضافة إلى محددات التعامل مع الأطراف ذات الصلة وأصحاب المصالح بما تقره القوانين والنظم وسياسات الشركة الداخلية.

كما تضمن السياسات المعتمدة من مجلس الإدارة لنظم الرقابة الداخلية على أنها العمليات المفعلة من قبل مجلس الإدارة ومصممة للتحقق من ضمان معقول للوصول إلى الأهداف المتصلة بالعمليات والإبلاغ والالتزام، ومن المهم الإشارة إلى أنه بالرغم من كل السبل الذي يمكن للشركة اتخاذها فإن سبل وإجراءات الرقابة الداخلية عند الاستخدام يمكنها توفير تأكيد كاف ولكن ليس تأكيداً مطلقاً، كما لدى مجلس الإدارة مسئولية الإشراف على أنظمة الرقابة الداخلية والتي تتيح له الحصول على تأكيد معقول فيما يتعلق بفعالية وملائمة هذه الأنظمة تجاه الإدارة التنفيذية. تمتلك الإدارة التنفيذية نظام إدارة ورقابة وتقييم مع أهداف تضمن:

- العمليات الفعالة
- مراقبة القوانين والنظم المطبقة
- حماية قيمة أصول الشركة

إن الرقابة الداخلية في الشركة مدمجة مباشرة في عمليات التشغيل بشكل إلكتروني أو يدوي، إن الرقابة الإلكترونية يتم تضمينها في نظم إدارة المعلومات المستخدمة ومدعمة برقابة يدوية، ويتم التأكد من جودة المعلومات عند الإدخال الأولي إلى النظم من خلال سبل الرقابة مثل (مبدأ الرقابة الثنائية، جدول التفويض، فصل المهام) بالإضافة إلى سبل معينة يتم اتخاذها من قبل الإدارة.

#### بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل وحدة مستقلة للتدقيق الداخلي:

تم إنشاء وحدة مستقلة لإدارة التدقيق الداخلي من قبل مجلس الإدارة ضمن الهيكل التنظيمي للشركة تتبع لجنة التدقيق الداخلي المنبثقة من مجلس الإدارة بصورة مباشرة وذلك لضرورة إطلاع كافة أعضاء مجلس الإدارة الموقرين على مدى التزام الشركة بكافة القوانين والتعليمات الصادرة عن مختلف الجهات الرقابية وقد أشرفت اللجنة المنبثقة من مجلس الإدارة على تطبيق السياسات والإجراءات العامة لأنظمة التدقيق الداخلي التي تغطي كافة أنشطة الشركة وإداراتها ويتم تزويد مجلس الإدارة بالتقارير الدورية للتدقيق الداخلي المستند إلى تقييم المخاطر، حيث أن تطبيق نظم الرقابة الداخلية من شأنها أن تساعد على الحفاظ على سلامة الشركة المالية ودقة بياناتها وكفاءة عملياتها من مختلف الجوانب.

#### القاعدة السادسة: تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية

##### موجز عن ميثاق العمل الذي يشمل على معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الأخلاقية:

وفي هذا الصدد يلتزم أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكافة الموظفين بأعلى درجات الالتزام بسياسات وقواعد السلوك المهني بالإضافة إلى التعزيز والحفاظ على بيئة عمل تدعم السلوك الأخلاقي وتشجع بفعالية على وجود حوار دائم مفتوح مبني على الأخلاقيات والسلوك والقيم الأخلاقية يعكس ميثاق السلوك المهني في الشركة القيم والمعايير للممارسات المهنية والأخلاقية السليمة التي يتوجب اتباعها من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكافة الموظفين بحيث تحكم هذه القيم والمعايير تعامل الموظفين مع العملاء والمنافسين وشركاء الأعمال والمساهمين مع بعضهم البعض وهي تشكل الأساس لسياسات الشركة وإجراءاتها الداخلية في اتخاذ القرارات الخاصة بأنشطة العمل اليومية وتوفير الإرشادات بشأن الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها.

##### موجز عن السياسات والآليات بشأن الحد من حالات تعارض المصالح:

قامت الشركة برسم ميثاق العمل الذي يهدف لإرشاد وتزويد أعضاء مجلس الإدارة بمعايير السلوك المهني وأخلاقيات العمل وتجنب حالات تعارض المصالح والمحافظة على سرية المعلومات وتنظيم العمليات مع الأطراف ذات العلاقة، وقام جميع أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الجهاز التنفيذي بالتوقيع على تعهد وقرار بالالتزام بميثاق العمل، هذا وقد اعتمد مجلس الإدارة سياسة تتعلق بالحد من تعارض المصالح، تشتمل على أمثلة واضحة لحالات تعارض المصالح وكيفية معالجتها والتعامل معها. وتعمل الشركة باستمرار على تحديد ومعالجة والإبلاغ عن الحالات التي تشكل تعارض المصالح داخلها لضمان أن يتم التعامل معها ومعالجتها على وجه السرعة مع الأخذ بالاعتبار قانون الشركات ومتطلبات الجهات الرقابية لضمان أعلى قدر من الشفافية.

#### القاعدة السابعة: الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

منذ صدور قانون هيئة أسواق المال رقم 7 لسنة 2010م ولائحته التنفيذية وتعديلاتهم، حرصت الشركة على الريادة في تطبيق مفهوم سياسة الإفصاح والشفافية ممثلة بأعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية.

موجز عن تطبيق آليات العرض والإفصاح الدقيق والشفاف التي تحدد جوانب ومجالات وخصائص الإفصاح: إن سياسة الإفصاح تكمن في إعلان ونشر كافة المعلومات الجوهرية للشركة في الأوقات المحددة من قبل الهيئة والبورصة والتي قد تهم أو تجذب المستثمرين وأصحاب المصالح. فيتم من خلاله تقديم البيانات المالية (المرحلية والسنوية)، والإفصاح عن كل معلومة جوهرية قد تؤثر على مكانة الشركة أو القيمة السوقية للأسهم المتداولة.

#### نبذة عن تطبيق متطلبات سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

كما أن السياسة التي وضعت لتوضيح أهمية وضرورة الإفصاح والشفافية بالشركة قد حرصت على الإحفاظ بتلك الإفصاحات في سجل خاص يحتوي على إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وجميع الأشخاص المطلعين بالشركة، والسجل متاح للاطلاع عليه من قبل كافة المساهمين وبدون أي رسوم، ونظراً لإدراك الشركة لأهمية الإفصاح والشفافية على سمعة الشركة وعلى مستثمريها قامت الشركة بوضع جدول تفصيلي مصنف يغطي جميع أنواع الإفصاحات ويوضح مسئولية كل إفصاح ومتابعته لتفادي أي تداخل أو تأخير في أي إفصاح

#### بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل وحدة تنظيم شؤون المستثمرين:

لإتاحة وتوفير البيانات والمعلومات والتقارير اللازمة للمستثمرين المحتملين فقد تم تكليف مهام إدارة شؤون المستثمرين إلى موظف مختص وذلك لتسهيل توفير البيانات والمعلومات اللازمة للمستثمرين المحتملين في الوقت المناسب وبشكل دقيق من خلال وسائل الإفصاح المتعارف عليها ومنها الموقع الإلكتروني للشركة

#### نبذة عن كيفية تطوير البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات، والاعتماد عليها بشكل كبير في عملية الإفصاح:

حرصت الشركة على مواكبة تطور تكنولوجيا المعلومات لتعزيز ثقة المساهمين وبغية في دعم منظور الإفصاح، حيث تم عرض كافة المعلومات الجوهرية وتوفير البيانات والمعلومات والتقارير اللازمة بكل دقة وشفافية على الموقع الرسمي للشركة (قسم الحوكمة - الإفصاحات)، والتي تساعد المساهمين والمستثمرين الحاليين والمحتملين على ممارسة حقوقهم وتقييم أداء الشركة.

#### القاعدة الثامنة: احترام حقوق المساهمين

#### موجز عن تطبيق متطلبات تحديد وحماية الحقوق العامة للمساهمين وضمن العدالة والمساواة بين كافة المساهمين

يضمن النظام الأساسي للشركة والسياسة المعتمدة لحماية حقوق المساهمين التي تقوم على مبدأ الشفافية والمساواة بين جميع المساهمين بما في ذلك صغار المساهمين وضمن ممارسة جميع المساهمين لحقوقهم بما يحقق العدالة والمساواة دون أي تمييز، حيث يضمن مجلس الإدارة احترام حقوق جميع المساهمين وفقاً للنظام الأساسي للشركة وسياساتها الداخلية وبما لا يتعارض مع القوانين واللوائح المعمول بها والتعليمات الصادرة في هذا الشأن، فضلاً عن حماية رؤوس أموال المساهمين من الاستخدام السيء الذي قد يحدث من قبل مديري الشركة أو أعضاء مجلس الإدارة أو كبار المساهمين.

#### موجز عن إنشاء سجل خاص يحفظ لدى وكالة المقاصة لضمان متطلبات المتابعة المستمرة للبيانات الخاصة بالمساهمين

كما أن الشركة تحتفظ بسجل خاص لدى وكالة المقاصة يحتوي على أسماء المساهمين وبياناتهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم مع بيان أي تغيير يطرأ على الملكيات يتم تحديثه في هذا السجل وفق البيانات التي تتلقاها الشركة أو وكالة المقاصة، كما يحق لكل ذي شأن الاطلاع عند طلبها من الشركة أو من وكالة المقاصة من قبل المساهمين وفقاً لأقصى درجات الحماية والسرية.

#### نبذة عن كيفية تشجيع المساهمين على المشاركة والتصويت في الاجتماعات الخاصة بجمعيات الشركة:

كما قامت الشركة بإعداد واعتماد دليل للمساهمين يشمل كافة حقوق المساهمين على اختلاف درجاتهم بما يضمن لهم أعلى قدر من المساواة والعدالة والشفافية في الحصول على كافة حقوقهم وآلية مشاركتهم وتصويتهم في اجتماعات الجمعية العمومية. وتشجع الشركة دائماً على وجود مساهميتها ومشاركتهم في اجتماعات الجمعيات العامة العادية وغير العادية وممارسة حقوقهم، وتشمل الحقوق العامة للمساهمين كما يلي:

- قيد قيمة ملكية المساهم في سجلات الشركة.
- استلام النصيب المقرر من توزيعات الأرباح.
- الحصول على نصيب من موجودات الشركة في حالة التصفية.
- الحصول على المعلومات والبيانات المتعلقة بأنشطة الشركة واستراتيجيتها التشغيلية والاستثمارية بشكل منتظم وميسر.
- المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين والتصويت على قراراتها.

- التصرف في الأسهم من تسجيل للملكية ونقلها و/أو تحويلها.
- انتخاب أعضاء مجلس الإدارة.
- مراقبة أداء الشركة بشكل عام وأعمال مجلس الإدارة بشكل خاص.
- مسائل أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية ورفع دعوى المسؤولية، وذلك في حالة إخفاقهم في أداء المهام المناطة بهم.

### القاعدة التاسعة: إدراك دور أصحاب المصالح

#### نبذة عن النظم والسياسات التي تكفل الحماية والإعتراف بحقوق أصحاب المصالح:

تحرص الشركة على احترام وحماية حقوق أصحاب المصالح وتعمل على تشجيع التعاون بينهم وبين الشركة وذلك في العديد من المجالات، حيث أن اسهامات أصحاب المصالح تشكل مورداً بالغ الأهمية لبناء القدرة التنافسية للشركة وتدعيم مستويات ربحها بما يتفق مع تحقيق مصالحها على الوجه الأكمل، حيث تتضمن سياسة تنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح القواعد والإجراءات التي تكفل الحماية والاعتراف بحقوق كافة الأطراف والتي تضمن.

- وضع آلية للحفاظ على حقوق أصحاب المصالح التي تقرها الأنظمة وتحميها العقود.
- آليات تسوية الشكاوى أو الخلافات التي قد تنشأ بين الشركة وأصحاب المصالح.
- آليات مناسبة لإقامة علاقات جيدة مع العملاء والموردين والمحافظة على سرية المعلومات المتعلقة بهم.
- معاملة كافة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وأصحاب المصالح بذات الشروط التي تطبقها الشركة مع الأطراف المختلفة من أصحاب المصالح دون أي تمييز أو شروط تفصيلية.
- السماح لذوي المصالح من الأفراد والجهات بحرية التواصل مع مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية للتعبير عن مخاوفهم تجاه أية تصرفات غير قانونية أو منافية لأخلاقيات المهنة بما لا يؤدي إلى المساس بحقوقهم.

#### نبذة عن كيفية تشجيع أصحاب المصالح على المشاركة في متابعة أنشطة الشركات المختلفة:

- وفي سبيل عدم تعارض معاملات أصحاب المصالح سواء كانت عقود أو صفقات مع مصلحة الشركة أو مع مصلحة المساهمين أخذت الشركة بعين الاعتبار ما يلي:
- عدم حصول أي من أصحاب المصالح على أي ميزة من خلال تعامله في العقود والصفقات التي تدخل في نشاطات الشركة الاعتيادية.
- تضع الشركة سياسات ولوائح داخلية تتضمن آلية واضحة لترسية العقود والصفقات بأنواعها المختلفة، وتتيح حصولهم على تعويضات في حال انتهاك أي من حقوقهم وفقاً لما ورد في قواعد حوكمة الشركات.

### القاعدة العاشرة: تعزيز وتحسين الأداء

#### موجز عن تطبيق متطلبات وضع الآليات التي تتيح حصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج

#### ودورات تدريبية بشكل مستمر

تحرص الشركة منذ تأسيسها على تعزيز القيم المؤسسية الراسخة لموظفيها من خلال مشاركة جميع الإدارات في رسم الميزانية التقديرية وخلق تعاون بين جميع الإدارات كل منها فيما يتعلق بطبيعة عملها لتحقيق الأهداف المرجوة وربطها بمقاييس أداء الجهاز التنفيذي. وبناء عليه يتم حصر الاحتياجات التدريبية لكافة الإدارات التي قد تكون دورات تدريبية أو ورش عمل أو مؤتمرات توعوية، حيث يتوافر لدى الشركة سياسة لتدريب وتطوير الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

#### نبذة عن كيفية تقييم أداء مجلس الإدارة ككل وأداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

كما يتم تقييم أداء كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفق نظم دورية من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية لأداء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمرتبطة بمدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة، وبالإضافة إلى تقييم الإدارة التنفيذية سنوياً لتحديد نقاط القوة والضعف ودعمها لتحقيق الاستراتيجية المرجوة.

#### نبذة عن جهود مجلس الإدارة بخلق القيم المؤسسية Value Creation لدى العاملين في الشركة

إن توافر القيم المؤسسية لدى موظفي الشركة يتم خلقها من خلال عمل مجلس الإدارة بوضع القيم المؤسسية Value Creation ضمن خطة الشركة قصيرة وطويلة الأجل التي تدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة، كما تم وضع آليات وإجراءات لضمان تحقيق القيم المؤسسية للأهداف المرجوة بتحفيز الموظفين على العمل الدؤوب وتحسين معدلات الأداء.

### القاعدة الحادية عشر: التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية

#### سياسة تحقيق التوازن بين أهداف الشركة وأهداف المجتمع

تؤمن الشركة الأولى بأهمية المسؤولية الاجتماعية كجزء أساسي من استراتيجيتها المؤسسية، وتسعى إلى تحقيق توازن فعال بين أهدافها التجارية ومتطلبات المجتمع. وقد وضعت الشركة سياسة واضحة ومدروسة تعكس التزامها بالتصرف الأخلاقي والمساهمة

في التنمية المستدامة من خلال توفير فرص عمل للعمالة الوطنية والمساهمة في الحد من البطالة و المساهمة في دعم وتحسين الظروف المعيشية والإجتماعية والإقتصادية للموظفين والمجتمع كافة. وأيضاً تعزيز قيم وثقافة التكافل والإلتزام الإنساني تجاه جميع أصحاب العلاقة والإستغلال الأمثل للموارد المتاحة بما يخدم أهداف المجتمع والشركة معاً.

وتسعى الشركة من خلال هذه السياسة إلى خلق بيئة عمل مسؤولة تضمن الإستدامة وتوازن المصالح بين المجتمع والمؤسسة.

### نبذة عن البرامج والآليات المستخدمة لإبراز جهود الشركة في مجال العمل الاجتماعي

في إطار التزام الشركة الأولى للوقود بمسؤوليتها الإجتماعية ، حرصت الشركة على تنفيذ عدد من المبادرات والبرامج التي تسهم في خدمة المجتمع مع التركيز بشكل خاص على دعم الأطفال ، البيئة، واللاجئين، إلى جانب تمكين الشباب والمشاركة المجتمعية والدعم ومن أبرز هذه الجهود:

- دعم الأطفال: للسنة الرابعة على التوالي، تعاونت الشركة مع بيت عبدالله لرعاية الأطفال ، مستشفيات الصباح / قسم الأطفال الرازي ، ابن سينا، البنك الوطني ، خلال تقديم الدعم المعنوي والمادي، تأكيداً لدورها الإنساني والإجتماعي تجاه فئة الأطفال
  - دعم اللاجئين: ساهمت الشركة في تقديم الدعم الإعلامي لمفوضية الأمم المتحدة UNHCR لشؤون اللاجئين في ظل تزايد أعداد اللاجئين حول العالم، تجسيدا لدورها الإنساني العالمي.
  - المبادرات البيئية: نظمت الشركة حملات توعوية إعلامية بالتعاون مع الهيئة العامة للبيئة، للتأكيد على أهمية الحفاظ على البيئة، إلى جانب مشاركتها في (المؤتمر الثاني للمباني الخضراء في الخليج) تحت رعاية المدير العام للهيئة العامة للبيئة . وايضا في المؤتمر والمعرض الدولي الثاني عشر للتطوير المهني في مجال الصحة والسلامة والبيئة ومنع الخسائر 2025. والمشاركة مع وزارة الشؤون الإجتماعية في الحملة الوطنية في الحفاظ على البيئة ( لنجعل الكويت أنظف وأجمل ) .
  - تمكين الشباب: المشاركة في معرض الفرص الوظيفية ، إيماناً منها أهمية استقطاب الكفاءات الوطنية الشابة من الخريجين، وتعزيز دورهم في تطوير أداء الشركة.
  - الأنشطة الرياضية: نظمت الشركة البطولة السنوية الرابعة لكرة القدم خلال شهر رمضان، بطولة رمضان للمرحوم علي الشيرازي بمشاركة موظفيها ، بالإضافة إلى بطولة لأكاديميات كرة القدم - للأطفال، بهدف تعزيز الروح الرياضية والتفاعل المجتمعي.
  - توفير الدعم : المشاركة في تقديم الرعاية لمختلف المشاريع للجهات الحكومية والخاصة مثل (الجامعات ، المدارس،الوزارات الحكومية).
  - الدعم الخيري: دعمت الشركة عدداً من الجمعيات الخيرية مادياً ومعنوياً، حيث وافقت الجمعية العامة العادية بتاريخ 2025/5/20 على تخصيص مبلغ 5000 د.ك (خمسة آلاف دينار كويتي) للتبرعات الخيرية.
- من خلال هذه البرامج والآليات، تسعى الشركة تعزيز صورتها كمؤسسة وطنية رائدة تدمج بين أهدافه الإستراتيجية والتزاماتها الإجتماعية.

## تقرير لجنة التدقيق للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31

تم تشكيل لجنة التدقيق بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر في اجتماعه رقم (3-2023) المنعقد بتاريخ 2023/05/10 وتم انتخاب الرئيس في اجتماع اللجنة المنعقد بتاريخ 2023/07/17

### وصلاحيه اللجنة تتزامن مع مدة عضوية مجلس الإدارة.

وتتمثل مهام اللجنة في مراجعة البيانات المالية الدورية وإبداء الرأي والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة، ووضع المعايير المناسبة لتعزيز أداء إدارة التدقيق الداخلي وضمان استقلاليتها عن الإدارة التنفيذية، والتأكد أن عمليات التدقيق الخارجي تتم بالأسلوب الذي يحقق مبدأ التدقيق المزدوج. كما تتحقق اللجنة من التزام الشركة بالقوانين والسياسات الداخلية والقوانين والنظم والتعليمات ذات العلاقة، وأن نظم الرقابة الداخلية المتعلقة بالأمور المالية والإدارية تتسم بالشمولية والشفافية، كما تعمل اللجنة على ضمان التزام الشركة بالمتطلبات القانونية والرقابية والمعايير المحاسبية الدولية، وكذلك التأكد من كفاية مؤهلات وخبرات المدققين الخارجيين واستقلاليتهم والتوصية بتعيين مدير التدقيق الداخلي مع وجود مناخ من الانضباط والرقابة الداخلية للشركة. كما يحق للمدقق الداخلي ومراقب الحسابات الخارجي طلب اجتماع مع اللجنة حين تقتضي الضرورة.

### عقدت اللجنة خلال العام 2025 عدد 8 اجتماعات

وتتشكل لجنة التدقيق من السادة الأعضاء التالية أسمائهم:

مسعود غلوم أكبر  
عضو اللجنة

هاشم سمير بهبهاني  
عضو اللجنة

د. علي حسين عبدالله  
رئيس اللجنة

## انجازات اللجنة خلال العام 2025

- 1 التوصية لمجلس الإدارة باعتماد البيانات المالية لسنة المالية المنتهية في 2024/12/31.
- 2 التوصية لمجلس الإدارة باعتماد البيانات المالية الربع سنوية المرحلية لعام 2025.
- 3 مراجعة ومناقشة نتائج تقرير تقييم نظم الرقابة الداخلية (ICR).
- 4 المراجعة والإشراف على الأعمال والخطة السنوية لإدارة التدقيق الداخلي.
- 5 مناقشة تقارير ونتائج توصيات إدارة التدقيق الداخلي.
- 6 مناقشة التقييم السنوي لرئيس وحدة التدقيق الداخلي.
- 7 مناقشة تقرير تقييم أداء وحدة التدقيق الداخلي.
- 8 مناقشة تعديل سياسة وميثاق التدقيق الداخلي.

### رأي اللجنة فيما يتعلق ببيئة الرقابة الداخلية في الشركة:

تقوم اللجنة بالمتابعة والإشراف على أعمال التدقيق الداخلي المستند إلى تقييم المخاطر، وترى اللجنة بان الشركة تتوافر لديها بيئة رقابية كافية وفعالة، حيث يتم التعامل مع اغلب الفجوات الجوهرية او التقليل من اثرها وذلك من قبل الإدارة التنفيذية، كما لاحظت اللجنة حرص الجهاز التنفيذي على تطبيق آليات ونظم الرقابة الداخلية لضمان حماية أصول الشركة بما يكفل صحة البيانات بالإضافة إلى كفاءة سير العمليات التشغيلية للشركة وكفاية جوانبها المالية والإدارية، تقوم لجنة التدقيق المنبثقة من مجلس الإدارة بمتابعة تنفيذ السياسات والإجراءات العامة لأنظمة التدقيق الداخلي، كما تقوم لجنة التدقيق باستعراض الخطة السنوية المقترحة لأعمال التدقيق داخل الشركة. حيث عقدت اللجنة وبشكل منتظم اجتماعاتها الدورية مع المدقق الداخلي وناقشت خلالها التقارير ومراجعة التوصيات السابقة ومدى الاستجابة مع تلك التوصيات وذلك للتعرف على أوجه المخاطر والعقبات التي قد تتعرض لها الشركة ودرجة أهميتها ومحاولة تنادي تلك المخاطر وتطوير أنظمة الرقابة الداخلية

## إقرار وتعهد وسلامة ونزاهة البيانات المالية



التاريخ : 2026-3-29

### إقرار وتعهد (سلامة ونزاهة البيانات المالية)

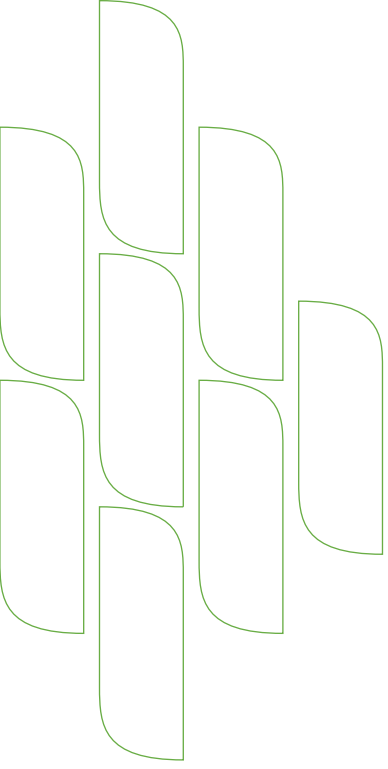
نقر وتعهد نحن رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة الأولى للتسويق الوقود ش.م.ل.ع « ص ب 29009 - الصفاة 13151 الكويت - خدمة العملاء 1800111 Oula Local Fuel Marketing Company K.S.C.P. - P.O.Box 29009 - Safat 13151 Kuwait - Customer Hotline 1800111 الدولية المطبقة في دولة الكويت . وانها معبرة عن المركز المالي للشركة كما في 31 ديسمبر 2025 وذلك بناء على ما ورد الينا من معلومات وتقارير من قبل الأمانة التنفيذية ومدققين الحسابات وبذل العناية الواجبة للتحقق من سلامة ودقة هذه التقارير.

#	اسم العضو	المنصب	التوقيع
1	عبد الصيبن صالح السلطان	رئيس مجلس الإدارة	
2	عبدالله محمد طه العوضي	نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي	
3	فهد محمد الحميدان	عضو مجلس الإدارة	
4	وليد خالد الربيعان	عضو مجلس الإدارة	
5	هاشم سمير سيد جواد بيهيقي	عضو مجلس الإدارة	
6	عيسى حسين حسن عبدك	عضو مجلس الإدارة	
7	محمود ظوم عباس علي كبر	عضو مجلس الإدارة	

الشركة الأولى للتسويق المحلي للوقود ش.م.ل.ع « ص ب 29009 - الصفاة 13151 الكويت - خدمة العملاء 1800111 Oula Local Fuel Marketing Company K.S.C.P. - P.O.Box 29009 - Safat 13151 Kuwait - Customer Hotline 1800111  
س.ن. 105540 - رأس المال المسدود : KD 44,502,492.800

www.oula1.com X OulaFuel





# البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات المستقل

الشركة الأولى للتسويق المحلي للوقود ش.م.ك.ع.  
والشركات التابعة لها  
الكويت

31 ديسمبر 2025

## المحتويات

### الصفحة

4-1	تقرير مراقب الحسابات المستقل
5	بيان الأرباح أو الخسائر المجمع
6	بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع
7	بيان المركز المالي المجمع
8	بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع
9	بيان التدفقات النقدية المجمع
52-10	إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

# تقرير مراقب الحسابات المستقل

السادة المساهمين  
الشركة الأولى للتسويق المحلي للوقود - ش.م.ك.ع.  
الكويت

## التقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

### الرأي

قمنا بتدقيق البيانات المالية المجمعة للشركة الأولى للتسويق المحلي للوقود - ش.م.ك.ع. ("الشركة الأم") والشركات التابعة لها (يشار إليهم مجتمعين بـ "المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي المجموع كما في 31 ديسمبر 2025 وبيان الأرباح أو الخسائر المجموع وبيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجموع وبيان التغيرات في حقوق الملكية المجموع وبيان التدفقات النقدية المجموع للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك معلومات السياسات المحاسبية المادية.

برأينا أن البيانات المالية المجمعة المرفقة تُظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، المركز المالي المجموع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 وأدائها المالي المجموع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

### أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا وفق تلك المعايير قد تم شرحها ضمن بند مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة الوارد في تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لمتطلبات ميثاق الأخلاقية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادر عن المجلس الدولي لمعايير أخلاقية المحاسبين ("ميثاق الأخلاقية")، والمتطلبات الأخلاقية المتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة في دولة الكويت. كما التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى بما يتوافق مع تلك المتطلبات وميثاق الأخلاقية.

إننا نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، كافية وملائمة لتكون أساساً في إبداء رأينا.

### أمر التدقيق الرئيسية

إن أمر التدقيق الرئيسية، حسب تقديرنا المهنية، هي تلك الأمور التي كانت الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للسنة الحالية. ولقد تم استعراض تلك الأمور في سياق تقريرنا حول تدقيق البيانات المالية المجمعة ككل، وإبداء رأينا المهني حولها، دون أن نبدي رأياً منفصلاً حول تلك الأمور. لقد قمنا بتحديد الأمور المبيّنة أدناه كأمر التدقيق الرئيسية:

### تقييم العقارات الاستثمارية

تُمثّل العقارات الاستثمارية للمجموعة ما نسبته 23% من مجموع الأصول كما في تاريخ التقرير، وتتمثل سياسة المجموعة في إجراء تقييمات للعقارات الاستثمارية في نهاية السنة بواسطة مُقيمين خارجيين. تستند هذه التقييمات إلى عدد من الافتراضات، بما في ذلك إيرادات الإيجار المقدرة والعوائد الرأسمالية ومعرفة السوق ومعدلات الإشغال. نظراً لأن تحديد القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية يتطلب إصدار أحكام هامة، ويعتمد بشكل كبير على التقديرات، فقد اعتبرنا أن هذا الأمر من أمور التدقيق الرئيسية.

تابع/ تقرير مراقب الحسابات المستقل الى السادة مساهمي الشركة الاولى للتسويق المحلي للوقود - ش.م.ك.ع

تابع/ أمور التدقيق الرئيسية

#### تابع/ تقييم العقارات الاستثمارية

إن إجراءات التدقيق التي قمنا بها شملت، من بين أمور أخرى، تقييم مدى ملاءمة عملية مراجعة وتقييم عمل المقيمين الخارجيين وتقييماتهم من قبل الادارة بما في ذلك اعتبارات الادارة لكفاءة واستقلالية المقيمين الخارجيين. لقد قمنا بمراجعة تقارير التقييم الواردة من المقيمين الخارجيين ومطابقتها مع القيمة الدفترية للعقارات. كما قمنا بتقييم مدى ملاءمة منهجيات التقييم المستخدمة لتقدير القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية، بما في ذلك إجراء مناقشات مع الإدارة حول التقديرات والافتراضات ومنهجية التقييم المتبعة في تحديد القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية. إضافة إلى ذلك، قمنا بالتحقق من مدى اتساق البيانات المتعلقة بالعقارات، والمستخدم كمدخلات لعمليات التقييم الخارجي، مع المعلومات التي حصلنا عليها أثناء عملية التدقيق. لمزيد من التفاصيل حول تقدير القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية، يُرجى الرجوع إلى إيضاح 12 حول البيانات المالية المجمعة.

#### تقييم الاستثمارات غير المسعرة

إن استثمارات المجموعة في استثمارات الأسهم غير المسعرة المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر تمثل جزءًا هامًا من إجمالي أصول المجموعة ومصنفة ضمن المستوى 3 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة على النحو المبين في إيضاح 27 حول البيانات المالية المجمعة. يتسم تقييم هذه الاستثمارات بطبيعة تقديرية ذاتية، نظراً لاستناده بشكل أساسي إما إلى تقييمات من جهات خارجية مستقلة، أو إلى نماذج تقييم داخلية أعدتها المنشأة، وليس بناءً على أسعار معلنة في أسواق نشطة أو معطيات أخرى يمكن ملاحظتها. وبناءً على ذلك، تنطوي هذه التقييمات على حالة جوهرية من عدم اليقين في القياس. نتيجة لذلك، كانت لتقييم هذه الأدوات أهمية كبرى في تدقيقنا. مما يتطلب بذل جهد كبير في أعمال التدقيق في سبيل تقييم مدى ملاءمة عمليات التقييم والافتراضات الأساسية التي استندت إليها.

وقد تضمنت إجراءات تدقيقنا مطابقة القيم الدفترية للاستثمارات غير المسعرة مع التقييمات الداخلية أو الخارجية للمجموعة والمعدة باستخدام تقنيات تقييم، بالإضافة إلى تقييم ومناقشة مدى ملاءمة التقديرات والافتراضات ومنهجية التقييم المتبعة، والحصول على المستندات المؤيدة والإيضاحات اللازمة لتعزيز تلك التقييمات.

#### المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتضمن المعلومات الأخرى تقرير مجلس الإدارة (ولكنها لا تشمل البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات بشأنها) والذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات هذا، والتقرير السنوي الكامل للمجموعة والذي من المتوقع أن يتوفر لدينا بعد ذلك التاريخ.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يتضمن الجزء الخاص بالمعلومات الأخرى، ولا نعبر عن أي نوع من نتائج التأكيد بشأنها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي الاطلاع على المعلومات الأخرى وأثناء القيام بذلك، نقوم بالنظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متطابقة جوهرياً مع البيانات المالية المجمعة المرفقة أو مع معلوماتنا التي تم الحصول عليها أثناء عملية التدقيق أو غير ذلك من الأمور التي قد يشوبها فروقات مادية. وإذا ما توصلنا، بناءً على الأعمال التي قمنا بها على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، بأن هناك فعلاً فروقات مادية ضمن تلك المعلومات الأخرى، فالمطلوب منا بيان تلك الأمور. ليس لدينا أي شيء للتقرير عنه في هذا الصدد.

عند اطلاعنا على التقرير السنوي الكامل للمجموعة، إذا توصلنا إلى وجود فروقات مادية به، فإننا ملزمون بإبلاغ المسؤولين عن الحوكمة بهذا الأمر.

تابع/ تقرير مراقب الحسابات المستقل الى السادة مساهمي الشركة الاولى للتسويق المحلي للوقود - ش.م.ك.ع

#### مسؤولية الإدارة والمسؤولين عن تطبيق الحوكمة حول البيانات المالية المجمع

إن الإدارة هي الجهة المسؤولة عن إعداد وعرض البيانات المالية المجمع بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، وعن نظام الضبط الداخلي الذي تراه مناسباً لتمكينها من إعداد البيانات المالية المجمع بشكل خالٍ من فروقات مادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ.

لإعداد تلك البيانات المالية المجمع، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على تحقيق الاستمرارية، والإفصاح، عند الحاجة، عن الأمور المتعلقة بتحقيق تلك الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم يكن بنية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف أنشطتها، أو عدم توفر أي بديل آخر واقعي سوى اتخاذ هذا الإجراء.

إن المسؤولين عن تطبيق الحوكمة هم الجهة المسؤولة عن مراقبة عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

#### مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمع

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية المجمع، ككل، خالية من فروقات مادية، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وإصدار تقرير التدقيق الذي يحتوي على رأينا. إن التأكيدات المعقولة هي تأكيدات عالية المستوى، ولكنها لا تضمن بأن مهمة التدقيق المنفذة وفق متطلبات المعايير الدولية للتدقيق، سوف تكشف دائماً الفروقات المادية في حالة وجودها. يمكن أن تنشأ الفروقات من الغش أو الخطأ وتعتبر مادية سواء كانت منفردة أو مجتمعة، عندما يكون من المتوقع أن تؤثر على القرارات الاقتصادية للمستخدم بناء على ما ورد في هذه البيانات المالية المجمع.

وكجزء من مهام التدقيق وفق المعايير الدولية للتدقيق، نقوم بممارسة التقديرات المهنية والاحتفاظ بمستوى من الشك المهني طيلة أعمال التدقيق. كما قمنا بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الفروقات المادية في البيانات المالية المجمع، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، ووضع وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة لتلك المخاطر، وكذلك الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الفروقات المادية الناتجة عن الغش تعتبر أعلى من تلك المخاطر الناتجة عن الخطأ، حيث أن الغش قد يشمل تواطؤ أو تزوير أو حذوفات مقصودة أو عرض خاطئ أو تجاوز لإجراءات الضبط الداخلي.
- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية المطبقة والإيضاحات المتعلقة بها والمعدة من قبل الإدارة.
- فهم إجراءات الضبط الداخلي التي لها علاقة بالتدقيق لغرض تصميم إجراءات التدقيق الملائمة حسب الظروف، ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية إجراءات الضبط الداخلي للمجموعة.
- الاستنتاج حول ملاءمة استخدام الإدارة للأسس المحاسبية في تحقيق مبدأ الاستمرارية، وبناء على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، سوف نقرر فيما إذا كان هناك عدم تأكيد مادي مرتبط بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهرية حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وإذا ما توصلنا إلى وجود تلك الشكوك الجوهرية، فإن علينا أن نلفت الانتباه لذلك ضمن تقرير التدقيق وإلى الإفصاحات المتعلقة بها ضمن البيانات المالية المجمع، أو في حالة ما إذا كانت تلك الإفصاحات غير ملائمة، سوف يؤدي ذلك إلى تعديل رأينا. إن استنتاجاتنا سوف تعتمد على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق. ومع ذلك فإنه قد يكون هناك أحداث أو ظروف مستقبلية قد تؤدي إلى عدم قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.
- تقييم الإطار العام للبيانات المالية المجمع من ناحية العرض والتنظيم والفحوى، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت تلك البيانات المالية المجمع تعكس المعاملات والأحداث المتعلقة بها بشكل يحقق العرض بشكل عادل.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة عن المعلومات المالية الخاصة بالشركات أو الأنشطة الأخرى الواردة ضمن المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمع. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف على أداء أعمال تدقيق المجموعة. ونحمل المسؤولية فقط عن رأي التدقيق.
- نقوم بالعرض على المسؤولين عن تطبيق الحوكمة، وضمن أمور أخرى، خطة وإطار وتوقيت التدقيق والأمور الجوهرية الأخرى التي يتم اكتشافها، بما في ذلك نقاط الضعف الجوهرية في نظام الضبط الداخلي التي تلفت انتباهنا أثناء عملية التدقيق.
- كما نقوم بتزويد المسؤولين عن تطبيق الحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات أخلاقية المهنة المتعلقة بالاستقلالية، وتزويدهم بكافة ارتباطاتنا والأمور الأخرى التي قد تشير إلى وجود شكوك في استقلاليتنا والتدابير التي يتم اتخاذها، حيثما وجدت.

تابع/ تقرير مراقب الحسابات المستقل الى السادة مساهمي الشركة الاولى للتسويق المحلي للوقود - ش.م.ك.ع

تابع/ مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

ومن بين الأمور التي يتم التواصل بها مع المسؤولين عن تطبيق الحوكمة، تلك الأمور التي تم تحديدها من قبلنا على أنها الأكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية وتم اعتبارها بذلك، من أمور التدقيق الرئيسية. ولقد قمنا بالإفصاح عن تلك الأمور ضمن تقرير التدقيق، ما لم تكن القوانين أو التشريعات المحلية تحد من الإفصاح عن أمر معين، أو في حالات نادرة جداً، قررنا عدم الإفصاح عنها ضمن تقريرنا تجنباً لنتائج عكسية قد تحدث نتيجة الإفصاح عنها والتي قد تطفئ على المصلحة العامة.

التقرير حول المتطلبات القانونية والرقابية الأخرى

برأينا أيضاً أن الشركة الأم تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمة وأن البيانات المالية المجمعة، والبيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة الشركة الأم فيما يتعلق بهذة البيانات المالية المجمعة، متفقة مع ما هو وارد في تلك السجلات. كذلك فقد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رآيناها ضرورية لأغراض التدقيق، وأن البيانات المالية المجمعة تتضمن كافة المعلومات التي يتطلبها قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016، ولائحته التنفيذية وتعديلاتها، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتها، وأن الجرد قد أجري وفقاً للأصول المرعية، ولم يرد لعلمنا وجود أية مخالفات لأحكام قانون الشركات ولائحته التنفيذية، أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم، وتعديلاتها، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، على وجه قد يكون له تأثير مادي على نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

كذلك، ومن خلال تدقيتنا، لم يرد لعلمنا وجود أي مخالفات مادية لأحكام القانون رقم 7 لسنة 2010 وتعديلات اللاحقة له، فيما يتعلق بهيئة أسواق المال واللوائح المتعلقة به، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، على وجه قد يكون له تأثير مادي على نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.



هند عبدالله السريع  
 (مراقب مرخص رقم 141 فئة أ)  
 جرانت ثورنتون - القطامي والعيان وشركاهم

الكويت  
 29 مارس 2026

## بيان الأرباح أو الخسائر المجمع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 دك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 دك	إيضاحات	
			<b>الإيرادات</b>
172,298,092	175,575,096		إيرادات من مبيعات وخدمات
(158,092,364)	(161,199,066)		تكلفة الإيرادات
(10,320,821)	(9,781,510)		مصاريف التشغيل
			<b>مجمّل الربح</b>
3,884,907	4,594,520		ربح من بيع شركة تابعة
681,644	-		ربح من بيع عقارات استثمارية
-	233,000	12	صافي التغير في القيمة العادلة لاستثمارات عقارية
2,224,230	(837,941)	12	حصة في نتائج أعمال شركة زميلة
828,533	865,601	13	صافي أرباح/ (خسائر) استبعاد أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(59,326)	7,222		إيرادات توزيعات أرباح
308,990	759,377		إيرادات الإيجار
1,313,713	1,704,653		إيرادات فوائد
512,878	620,315		الإيرادات الأخرى
5,525,469	4,679,756	7	
15,221,038	12,626,503		
			<b>المصاريف والأعباء الأخرى</b>
(2,922,509)	(3,323,773)		مصاريف عمومية وإدارية
(2,006,293)	(1,869,860)		تكاليف التمويل
(3,568,831)	-	13	انخفاض قيمة استثمار في شركة زميلة
(8,497,633)	(5,193,633)		
			<b>الربح قبل مخصصات حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية، والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة</b>
6,723,405	7,432,870		مخصص حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
(59,240)	(57,344)		مخصص لضريبة دعم العمالة الوطنية
(282,729)	(272,178)		مخصص الزكاة
(116,742)	(94,065)		مخصص مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
(45,000)	(45,000)		
6,219,694	6,964,283		<b>ربح السنة</b>
13.98 فلس	15.65 فلس	8	<b>ربحية السهم الأساسية والمخفضة</b>

إن الإيضاحات المبينة على الصفحات 10 - 52 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجموع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 د.ك	
6,219,694	6,964,283	ربح السنة
		<b>إيرادات/ (خسائر) شاملة أخرى:</b>
		بنود يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الأرباح أو الخسائر:
156,891	(853,277)	صافي التغير في القيمة العادلة لأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
		<b>بنود لن يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الأرباح أو الخسائر:</b>
(702,865)	4,808,246	صافي التغير في القيمة العادلة لأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
1,155,801	2,452,967	حصة في دخل شامل آخر من شركة زميلة
452,936	7,261,213	
609,827	6,407,936	إجمالي الإيرادات الشاملة الأخرى
6,829,521	13,372,219	إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة

ان الإيضاحات المبينة على الصفحات 10 - 52 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان المركز المالي المجمع

31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	إيضاحات	
			<b>الأصول</b>
22,755,917	24,919,666	9	الممتلكات والمعدات
9,057,869	8,140,428	10	الأصول غير الملموسة
1,075,613	215,119	11	أصول حق الاستخدام
37,675,100	35,126,722	12	العقارات الاستثمارية
16,373,653	19,014,993	13	الاستثمار في الشركة الزميلة
34,292,425	47,304,451	14	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
1,393,121	1,454,012		المخزون
2,494,420	3,006,414	15	الذمم المدينة والأصول الأخرى
7,100,000	6,632,206	16	الودائع لأجل
8,041,524	3,820,951	16	النقد وأرصدة لدى البنوك
<b>140,259,642</b>	<b>149,634,962</b>		<b>إجمالي الأصول</b>
			<b>حقوق الملكية والخصوم</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
40,456,810	44,502,493	17	رأس المال
7,906,171	8,649,458	18	الاحتياطي الإجمالي
7,906,171	8,649,458	18	الاحتياطي الاختياري
(9,960,971)	(7,203,318)		التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة
28,221,450	31,281,042		الأرباح المرحلة
<b>74,529,631</b>	<b>85,879,133</b>		<b>إجمالي حقوق الملكية</b>
			<b>الخصوم</b>
1,301,687	1,558,032		مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
1,788,162	1,801,538	19	التزامات الإيجار
34,600,142	29,462,060	20	القروض
14,345,658	14,641,719	21	الذمم الدائنة والخصوم الأخرى
13,694,362	16,292,480	23	المستحق إلى طرف ذي صلة
<b>65,730,011</b>	<b>63,755,829</b>		<b>إجمالي الخصوم</b>
<b>140,259,642</b>	<b>149,634,962</b>		<b>إجمالي الخصوم وحقوق الملكية</b>

  
**أولى**  
 الشركة الأولى لتسويق الوقود ش.م.ك.ع  
 Oula Fuel Marketing Co. S.A.

م. / عادل محمد العوضي  
 نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

م. / عبدالحسين صالح السلطان  
 رئيس مجلس الإدارة

إن الإيضاحات المبينة على الصفحات 10 - 52 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمعة

المجموع د.ك	الأرباح المرحلة د.ك	التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة د.ك	الاحتياطي الاختياري د.ك	الاحتياطي الإجباري د.ك	رأس المال د.ك	الرصيد في 1 يناير 2025	
						28,221,450	40,456,810
74,529,631	28,221,450	(9,960,971)	7,906,171	7,906,171	40,456,810	4,045,683	إصدار أسهم منحة (إيضاح 22)
(2,022,717)	(2,022,717)	-	-	-	-	4,045,683	توزيعات أرباح نقدية (إيضاح 22)
(2,022,717)	(6,068,400)	-	-	-	-	4,045,683	معاملات مع الملاك
6,964,283	6,964,283	-	-	-	-	-	ربح السنة
6,407,936	-	6,407,936	-	-	-	-	إجمالي الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة
13,372,219	6,964,283	6,407,936	-	-	-	-	إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة
-	(1,486,574)	-	743,287	743,287	-	-	المحول إلى الاحتياطيات
-	3,650,283	(3,650,283)	-	-	-	-	ربح ناتج عن استبعاد أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
85,879,133	31,281,042	(7,203,318)	8,649,458	8,649,458	44,502,493	44,502,493	الرصيد في 31 ديسمبر 2025
69,722,826	20,547,293	(5,748,937)	7,233,830	7,233,830	40,456,810	40,456,810	الرصيد في 1 يناير 2024
(2,022,716)	(2,022,716)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح نقدية (إيضاح 22)
(2,022,716)	(2,022,716)	-	-	-	-	-	معاملات مع الملاك
6,219,694	6,219,694	-	-	-	-	-	ربح السنة
609,827	-	609,827	-	-	-	-	إجمالي الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة
6,829,521	6,219,694	609,827	-	-	-	-	إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة
-	(1,344,682)	-	672,341	672,341	-	-	المحول إلى الاحتياطيات
-	4,821,861	(4,821,861)	-	-	-	-	ربح ناتج عن استبعاد أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
74,529,631	28,221,450	(9,960,971)	7,906,171	7,906,171	40,456,810	40,456,810	الرصيد في 31 ديسمبر 2024

إن الإيضاحات المبينة على الصفحات 10 - 52 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان التدفقات النقدية المجمع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 د.ك	إيضاحات	
			<b>أنشطة التشغيل</b>
6,723,405	7,432,870		الربح قبل مخصصات حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة
			<b>التعديلات:</b>
2,988,321	3,101,529		الاستهلاك والإطفاء
524,267	-		شطب ممتلكات ومعدات
-	(233,000)	12	ربح من بيع عقارات استثمارية
(2,224,230)	837,941	12	صافي التغير في القيمة العادلة لاستثمارات عقارية
(828,533)	(865,601)	13	حصة في نتائج أعمال شركة زميلة
3,568,831	-	13	انخفاض قيمة استثمار في شركة زميلة
(681,644)	-		ربح من بيع شركة تابعة
			صافي (أرباح)/ خسائر استبعاد أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
59,326	(7,222)		خسارة من شطب المخزون
280,002	197,062		خسارة من شطب ذمم مدينة أخرى
-	90,273		خسارة من شطب الشهرة
-	2,000	6	إيرادات توزيعات أرباح
(308,990)	(759,377)		إيرادات فوائد
(512,878)	(620,315)		تكاليف التمويل
2,006,293	1,869,860		مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
254,586	317,889		
11,848,756	11,363,909		
			<b>التغيرات في أصول وخصوم التشغيل:</b>
(337,186)	(257,953)		المخزون
135,474	(592,973)		الذمم المدينة والأصول الأخرى
(802,960)	322,745		الذمم الدائنة والخصوم الأخرى
(1,740,158)	2,598,118		المستحق إلى طرف ذي صلة
(248,810)	(61,544)		مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
(65,283)	(51,555)		المدفوع لحصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
(133,641)	(387,725)		ضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة المدفوعة
(45,000)	(45,000)		مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة
8,611,192	12,888,022		<b>صافي النقد من أنشطة التشغيل</b>
			<b>أنشطة الاستثمار</b>
(2,477,059)	(3,487,343)		إضافات على الممتلكات والمعدات
2,500,000	-		المحصل من بيع شركة تابعة
-	2,330,000	12	المحصل من بيع عقارات استثمارية
(413,870)	(386,563)	12	إضافات إلى عقارات استثمارية
(33,216,832)	(147,922,807)		شراء أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
32,214,738	138,872,972		المحصل من بيع أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
(800,000)	467,794		النقص/ (الزيادة) في ودائع لأجل ذات فترة استحقاق أصلية تتجاوز ثلاثة أشهر
677,228	677,228	13	توزيعات أرباح مستلمة من شركة زميلة
308,990	759,377		إيرادات توزيعات أرباح مستلمة
540,197	611,021		إيرادات فوائد مستلمة
(666,608)	(8,078,321)		<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار</b>
			<b>أنشطة التمويل</b>
(2,058,700)	(2,035,708)		توزيعات أرباح نقدية مدفوعة
2,684,007	2,819,326		المحصل من القروض
(3,100,000)	(7,957,408)		سداد قروض
(1,954,023)	(1,856,484)		تكاليف تمويل مدفوعة
(4,428,716)	(9,030,274)		<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل</b>
3,515,868	(4,220,573)		<b>(النقص)/ (الزيادة) في النقد والنقد المعادل</b>
4,525,656	8,041,524	16	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
8,041,524	3,820,951	16	<b>النقد والنقد المعادل في نهاية السنة</b>

إن الإيضاحات المبينة على الصفحات 10 - 52 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 1 التأسيس والأنشطة

إن الشركة الأولى للتسويق المحلي للوقود - ش.م.ك.ع ("الشركة الأم")، هي شركة مساهمة كويتية تأسست بتاريخ 17 مايو 2004 وبدأت أعمالها بتاريخ 9 مايو 2006. تم إدراج أسهم الشركة الأم في بورصة الكويت.

إن الأنشطة الرئيسية للشركة الأم هي كما يلي:

- تملك وشراء وإنشاء واستئجار وتشغيل وصيانة محطات الوقود ومراكز خدمة العملاء بتلك المحطات وتقدم الشركة في هذه المراكز كافة الخدمات للسيارات والمعدات بما في ذلك تغيير الزيوت وغسيل السيارات وخدمة ورش الصيانة والتصليح والفحص الفني للمركبات؛
- القيام بأعمال التعبئة والتخزين وخدمات النقل والإتجار في المنتجات البترولية بالشراء أو البيع بالجملة والتجزئة؛
- شراء واستئجار وتملك وبيع الأراضي والعقارات؛
- استغلال الفوائض المالية المتوفرة لدى الشركة الأم عن طريق استثمارها في محافظ مالية وعقارات مدرة تدار من قبل شركات وجهات متخصصة.
- استغلال الفوائض المالية المتوفرة لدى الشركة الأم عن طريق استثمارها في محافظ مالية تدار من قبل شركات وجهات متخصصة.
- ممارسة نشاط بيع بطاقات التزود بالوقود (مسبقة الدفع والدفع الأجل) والأنظمة الإلكترونية الحديثة التابعة لها.
- شراء أو بيع أسهم الشركة بما لا يتعدى 10% من أسهمها كما هو منصوص عليه في اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن تأسيس هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية.

يجوز للشركة الأم أن تكون لها مصلحة أو تشترك بأي وجه مع الهيئات التي تزاول أعمالاً شبيهة بأعمالها أو التي قد تعاون الشركة الأم على تحقيق أغراضها في دولة الكويت أو في الخارج دون التعارض مع النظام الأساسي للشركة الأم.

تتكون المجموعة من الشركة الأم والشركات التابعة لها (إيضاح 6).

يقع مقر المكتب المسجل للشركة الأم في منطقة القبلة - ص.ب. 29009 - الصفاة 13151 دولة الكويت.

تم التصريح بإصدار هذه البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 من قبل مجلس إدارة الشركة الأم بتاريخ 29-03-2026 وهي خاضعة لموافقة الجمعية العامة للمساهمين. إن الجمعية العامة لمساهمي الشركة الأم لها الحق في تعديل هذه البيانات المالية المجمعة بعد إصدارها.

### 2 بيان الالتزام وافترض الاستمرارية

تم إعداد هذه البيانات المالية المجمعة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد هذه البيانات المالية المجمعة بافتراض أن المجموعة تعمل على أساس مبدأ الاستمرارية، والذي يفترض قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها. وتأكيداً لصحة تطبيق مبدأ الاستمرارية عند الإعداد، قامت المجموعة بدراسة عوامل عديدة، وتكون لديها توقع معقول بتوفر الموارد الملائمة لديها حالياً ومستقبلاً بما يكفل استمراريتها في مزاولتها نشاطها خلال المستقبل المنظور.

### 3 التغييرات في السياسات المحاسبية

#### 3.1 معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل المجموعة

إن التعديلات التالية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية السارية قد دخلت حيز التنفيذ للسنة الحالية.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 3 تابع/ التغييرات في السياسات المحاسبية

#### 3.1 تابع/ معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل المجموعة

المعيار أو التفسير يسري على الفترات السنوية التي تبدأ في

1 يناير 2025

تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 - عدم قابلية تحويل العملات

#### تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 - عدم قابلية تحويل العملات

تتناول تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 تحديد سعر الصرف في حالة عدم قابلية تحويل العملات على المدى الطويل. التعديلات:

- تحدد متى تكون العملة قابلة للتحويل إلى عملة أخرى ومتى لا تكون كذلك؛ تكون العملة قابلة للتحويل عندما تتمكن المنشأة من تحويل تلك العملة إلى العملة الأخرى من خلال الأسواق أو آليات الصرف التي تنشئ حقوقاً والتزامات قابلة للتنفيذ، ودون تأخير مفرط في تاريخ القياس ولغرض محدد، وتكون العملة غير قابلة للتحويل إلى العملة الأخرى إذا لم تتمكن المنشأة إلا من الحصول على مبلغ غير مادي من العملة الأخرى.
- تحدد كيفية تقدير المنشأة لسعر الصرف الواجب تطبيقه عندما تكون العملة غير قابلة للتحويل؛ عندما تكون العملة غير قابلة للتحويل في تاريخ القياس، تُقدّر المنشأة سعر الصرف الفوري باعتباره السعر الذي كان سيتم تطبيقه على معاملة اعتيادية منتظمة في تاريخ القياس بين المشاركين في السوق، والذي من شأنه أن يعكس بوضوح الظروف الاقتصادية السائدة.
- تتطلب الإفصاح عن معلومات إضافية عندما تكون العملة غير قابلة للتحويل؛ ففي حالة عدم قابلية العملة للتحويل، تُفصح المنشأة عن معلومات تُمكن مستخدمي بياناتها المالية من تقييم كيفية تأثير أو التأثير المتوقع لعدم قابلية العملة للتحويل على أدائها المالي ومركزها المالي وتدفقاتها النقدية.

لم يكن لتطبيق هذه التعديلات أي تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

#### 3.2 معايير صادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية لكنها لم تسر بعد

بتاريخ المصادقة على تلك البيانات المالية المجمعة، تم إصدار بعض المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية ولكن لم يتم تفعيلها بعد ولكن تم تطبيقها مبكراً من قبل المجموعة.

تتوقع الإدارة أن يتم تطبيق كافة التعديلات ذات الصلة ضمن السياسات المحاسبية للمجموعة للمرة الأولى خلال الفترة التي تبدأ بعد تاريخ التعديلات. فيما يلي المعلومات حول المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات المتوقعة أن يكون لها صلة بالبيانات المالية المجمعة للمجموعة. تم إصدار معايير وتفسيرات جديدة أخرى، ولكن لا يُتوقع أن يكون لها تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

المعيار أو التفسير يسري على الفترات السنوية التي تبدأ في

1 يناير 2026

1 يناير 2027

1 يناير 2027

1 يناير 2026

تعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 9 - تصنيف

وقياس الأدوات المالية

المعيار الدولي للتقارير المالية 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية

المعيار الدولي للتقارير المالية 19 - المنشآت التابعة التي تخضع للمساءلة العامة:

الإفصاحات

التحسينات السنوية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية - مجلد 11

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 3 تابع/ التغييرات في السياسات المحاسبية

#### 3.2 تابع/ معايير صادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية لكنها لم تسر بعد

تعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 9 - تصنيف وقياس الأدوات المالية تتناول التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 9 ثلاث تغييرات:

- إلغاء الاعتراف بأي التزام مالي يتم تسديده عن طريق التحويل الإلكتروني، والذي بموجبه يجوز للمنشآت أن تعتبر أي التزام مالي (أو جزء منه) سيتم تسديده نقداً باستخدام نظام دفع إلكتروني مستوفى قبل تاريخ الاستحقاق إذا تم استيفاء معايير محددة. يجب على المنشأة، التي تختار تطبيق خيار إلغاء الاعتراف، أن تطبقه على جميع عمليات التسوية التي تتم عبر نفس نظام الدفع الإلكتروني.
  - تصنيف الأصول المالية استناداً إلى أ) الشروط التعاقدية التي تتسق مع ترتيبات الإقراض الأساسية، ب) الأصول المحملة بوصف عدم حق الرجوع والتي قد تم توسيع نطاق تعريفها لتشمل أي أصل مالي لديه خصائص عدم حق الرجوع إذا كان الحق النهائي للمنشأة في استلام التدفقات النقدية مقيداً تعاقدياً بالتدفقات النقدية الناتجة من أصول محددة، و ج) الأدوات المرتبطة تعاقدياً والتي قد تم توضيحها، و
  - الإفصاحات المتعلقة ب) الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث يتطلب من المنشآت الإفصاح بشكل منفصل عن أرباح أو خسائر القيمة العادلة للأصول المالية التي تم إلغاء الاعتراف بها خلال الفترة، وأرباح أو خسائر القيمة العادلة المتعلقة بالاستثمارات المحتفظ بها في نهاية الفترة، و ب) الشروط التعاقدية التي يمكن أن تغير توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية عند وقوع (أو عدم وقوع) حدث طارئ لا يتعلق مباشرة بالتغييرات في مخاطر وتكاليف الإقراض الأساسية.
- لا تتوقع الإدارة بأن يكون لتطبيق هذه التعديلات في المستقبل تأثيراً جوهرياً على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

#### المعيار الدولي للتقارير المالية 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية

سجل المعيار الجديد محل معيار المحاسبة الدولي رقم 1 - عرض البيانات المالية، على الرغم من أنه يتضمن عدداً من المتطلبات الحالية الواردة في معيار المحاسبة الدولي رقم 1. يهدف المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 إلى التأكد من أن البيانات المالية توفر معلومات ملائمة تعكس بدقة أصول المنشأة والتزاماتها وحقوق ملكيتها وإيراداتها ومصروفاتها. على الرغم من أن المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 يتضمن العديد من متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 1، إلا أنه يقدم متطلبات جديدة تهدف إلى تحسين هيكل البيانات المالية، وتوفير معلومات أكثر تفصيلاً وفائدة للمستثمرين، وتشمل ما يلي:

- إجماليان فرعيان جديان مدرجين ضمن بيان الأرباح أو الخسائر، وهما: (1) الربح التشغيلي و (2) الأرباح أو الخسائر قبل التمويل وضريبة الدخل
- تصنيف كافة الإيرادات والمصروفات ضمن بيان الأرباح أو الخسائر في واحدة من خمس فئات.
- الإفصاحات الخاصة بمقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة
- تحسين في المبادئ المتعلقة بتجميع وتفصيل المعلومات الواردة في البيانات المالية والإيضاحات المرفقة بها.

تم نقل بعض متطلبات الإفصاح التي كانت واردة سابقاً في معيار المحاسبة الدولي رقم 1 إلى معيار المحاسبة الدولي رقم 8 دون أي تغييرات مادية. وينطبق هذا بشكل خاص على الإفصاحات المتعلقة بالسياسات المحاسبية ومصادر عدم التأكد من التقديرات. نتيجة لهذه التغييرات، سيتم إعادة تسمية معيار المحاسبة الدولي رقم 8 ليصبح 'أساس إعداد البيانات المالية'. كما أن إصدار المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 يؤدي أيضاً إلى تعديلات تبعية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الأخرى، بما في ذلك معيار المحاسبة الدولي رقم 7.

إن الإدارة بصدد تحديد كافة التأثيرات التي سيحدثها المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 على البيانات المالية المجمعة الرئيسية والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 3 تابع/ التغييرات في السياسات المحاسبية

#### 3.2 تابع/ معايير صادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية لكنها لم تسر بعد

المعيار الدولي للتقارير المالية 19 - المنشآت التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات

المعيار الدولي للتقارير المالية 19 يسمح للمنشأة بمتطلبات إفصاح أقل بدلاً من متطلبات الإفصاح الواردة في معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الأخرى (إذا كانت المنشأة: 1) شركة تابعة، و 2) لا تخضع للمساءلة العامة، و 3) لديها شركة أم رئيسية أو وسيطة تُصدر بيانات مالية مجمعة متاحة للاستخدام العام وتتوافق مع معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية. يجب على أي منشأة تختار تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالي 19 أن تطبق معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الأخرى، باستثناء متطلبات الإفصاح.

لا تتوقع الإدارة تطبيق هذا المعيار الجديد في البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

#### التحسينات السنوية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية - مجلد 11

يهدف مشروع التحسينات السنوية إلى تحديث عدد من المعايير، ويهدف بشكل أساسي إلى تقديم توضيحات وإزالة حالات التعارض.

لا تتوقع الإدارة بأن يكون لتطبيق هذه التعديلات تأثيراً جوهرياً على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

### 4 معلومات السياسات المحاسبية المادية

إن السياسات المحاسبية المادية المطبقة في إعداد هذه البيانات المالية المجمعة مبنية أدناه:

#### 4.1 أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية باستثناء الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر والعقارات الاستثمارية المقاسة بالقيمة العادلة.

تم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي ("د.ك.") الذي يمثل كذلك العملة الرئيسية وعملة العرض للشركة الأم.

قررت المجموعة عرض "بيان الدخل الشامل المجمع" في بيانين هما: "بيان الأرباح أو الخسائر المجمع" و "بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الأخر المجمع".

#### 4.2 أساس التجميع

تتحقق سيطرة الشركة الأم على الشركة التابعة عندما تتعرض لـ أو يكون لها الحق في عوائد متغيرة من مشاركتها مع الشركة التابعة ويكون لديها القدرة على التأثير على تلك الإيرادات من خلال سلطتها على الشركة التابعة. يتم إعداد البيانات المالية للشركات التابعة لتاريخ البيانات المالية والتي لا تزيد عن ثلاثة أشهر من تاريخ البيانات المالية للشركة الأم، باستخدام سياسات محاسبية متماثلة. كما يتم عمل التعديلات لتعكس تأثيرات المعاملات أو الأحداث الهامة التي تقع بين هذا التاريخ وتاريخ البيانات المالية للشركة الأم.

لغرض التجميع، تم حذف كافة المعاملات والأرصدة بين شركات المجموعة، بما في ذلك الأرباح والخسائر غير المحققة من المعاملات بين شركات المجموعة. وحيث أن الخسائر غير المحققة نتيجة معاملات بيع الأصول بين شركات المجموعة قد تم عكسها لأغراض التجميع، إلا أن تلك الأصول تم اختبارها لتحديد أي انخفاض في قيمتها وذلك بالنسبة للمجموعة ككل. يتم تعديل المبالغ الواردة في البيانات المالية للشركات التابعة، حيثما كان ذلك ضرورياً، لضمان توافقها مع السياسات المحاسبية التي تطبقها المجموعة.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 4.2 تابع/ أساس التجميع

يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى الخاصة بالشركات التابعة، التي يتم شراؤها أو استبعادها خلال السنة، من تاريخ الحيازة الفعلية أو حتى تاريخ الفعلي للاستبعاد، حسب الاقتضاء.

إن الحقوق غير المسيطرة المدرجة كجزء من حقوق الملكية، تمثل الجزء من أرباح أو خسائر وصافي أصول الشركة التابعة التي لا تمتلكها المجموعة. تقوم المجموعة بتوزيع الحصص من مجموع الإيرادات أو الخسائر الشاملة للشركات التابعة بين مالكي الشركة الأم والحصص غير المسيطرة بناء على حصة ملكية كلاهما.

عند بيع حصة مسيطرة في الشركات التابعة، يتم تسجيل الفرق بين سعر البيع وصافي قيمة الأصل زائداً فرق الترجمة المتراكم والشهرة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. تعتبر القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به في الشركة التابعة السابقة في تاريخ فقدان السيطرة هي القيمة العادلة عند التحقق المبدئي للمحاسبة اللاحقة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 9، حيثما كان ذلك مناسباً، أو التكلفة عند التحقق المبدئي لاستثمار في شركة زميلة أو شركة محاصة.

مع ذلك، يتم المحاسبة عن التغييرات في حصص المجموعة في الشركات التابعة التي لا ينتج عنها فقدان السيطرة كعمليات حقوق ملكية. يتم تعديل القيمة الدفترية لحصص المجموعة والحصص غير المسيطرة لتعكس التغييرات في حصصها ذات الصلة في الشركات التابعة. يتم إدراج أي فرق بين المبلغ الذي تم تعديل الحصص غير المسيطرة به والقيمة العادلة للمقابل المدفوع أو المستلم، مباشرة في حقوق الملكية ويعود إلى مالكي الشركة الأم.

#### 4.3 دمج الأعمال

تقوم المجموعة بتطبيق طريقة الاستحواذ عند المحاسبة عن عمليات دمج الأعمال. يتم احتساب المقابل المحول من قبل المجموعة للحصول على السيطرة على الشركة التابعة بمجموع مبلغ القيم العادلة للأصول التي حولتها المجموعة بتاريخ الاستحواذ، أو الخصوم التي تكبدها المجموعة أو حقوق الملكية التي أصدرتها المجموعة، والتي تتضمن القيمة العادلة لأي أصل أو التزام ينشأ عن ترتيب مقابل محتمل. يتم تسجيل تكاليف الاستحواذ كمصاريف عند حدوثها. بالنسبة لكل عملية دمج أعمال، يقوم المشتري بقياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المشتراة إما بالقيمة العادلة أو بنسبة الحصة في صافي قيمة الأصول المحددة للشركة المشتراة.

عند تحقيق دمج الأعمال في مراحل، فإن القيمة العادلة في تاريخ الشراء لحصة ملكية المشتري المحتفظ بها سابقاً في الشركة المشتراة يتم إعادة قياسها وفق القيمة العادلة كما في تاريخ الشراء من خلال بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

تقوم المجموعة بإدراج الأصول المشتراة والخصوم المفترضة المحددة ضمن دمج الأعمال بغض النظر عن ما إذا كان قد تم إدراجها سابقاً في البيانات المالية للشركة المشتراة قبل عملية الاستحواذ. يتم قياس الأصول المشتراة والخصوم المفترضة بشكل عام بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ.

عندما تقوم المجموعة بالاستحواذ على أعمال، تقوم بتقييم الأصول والخصوم المالية المقدرة لغرض تحديد التصنيف المناسب وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الشراء. ويتضمن هذا الفصل بين المشتقات المتضمنة في العقود الأصلية للشركة المستحوذ عليها.

يتم إثبات الشهرة بعد إدراج الأصول غير الملموسة المحددة بشكل منفصل. وقد تم احتسابها باعتبارها الزيادة في مبلغ (أ) القيمة العادلة للمقابل المحول، (ب) المبلغ المدرج لأي حصة غير مسيطرة في الشركة المشتراة، و (ج) القيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ لأي حقوق ملكية حالية في الشركة المشتراة، تزيد عن القيم العادلة بتاريخ الاستحواذ لصافي الأصول المحددة. إذا كانت القيم العادلة لصافي الأصول المحددة تتجاوز المبلغ المحتسب أعلاه، فإنه يتم إدراج المبلغ الزائد (أي ربح شراء من الصفقة) في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع مباشرة.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 4.4 الاستثمار في الشركة الزميلة

الشركة الزميلة هي شركة تمارس المجموعة تأثيراً جوهرياً عليها لكنها ليست شركة تابعة ولا تمثل حصة في شركة المحاصة. إن التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في القرارات المالية والسياسات التشغيلية للشركة المستثمر فيها لكنه ليس سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات.

يتم المحاسبة عن استثمار المجموعة في شركات زميلة وفقاً لطريقة حقوق الملكية، أي في بيان المركز المالي المجموع بالتكلفة بالإضافة إلى التغييرات بعد الاقتناء في حصة المجموعة من صافي أصول الشركة الزميلة ناقصاً أي انخفاض في القيمة، ويعكس بيان الأرباح أو الخسائر المجموع حصة المجموعة في نتائج أعمال الشركة الزميلة.

إن أي زيادة في تكلفة امتلاك حصة المجموعة عن صافي القيمة العادلة المحددة للأصول والخصوم والالتزامات الطارئة للشركة الزميلة المسجلة بتاريخ الامتلاك يتم الاعتراف بها كشهرة. يتم إدراج الشهرة ضمن القيمة الدفترية للاستثمار ويتم فحص انخفاض قيمتها كجزء من قيمة هذا الاستثمار. يتم الاعتراف مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع بأي زيادة، بعد إعادة التقدير لحصة الشركة الأم في صافي القيمة العادلة للأصول والخصوم والالتزامات الطارئة المحددة عن تكلفة الامتلاك.

يتم تخفيض توزيعات الأرباح المستلمة من الشركة الزميلة من القيمة الدفترية للاستثمار. قد تكون التعديلات على القيمة الدفترية أيضاً ضرورية لإثبات التغييرات في حصة المجموعة في الشركة الزميلة التي تنتج عن التغييرات في حقوق ملكية الشركة الزميلة. يتم الاعتراف في الحال في بيان التغييرات في حقوق الملكية المجموع بالتغييرات في حصة المجموعة من حقوق ملكية الشركة الزميلة.

عندما تساوي حصة المجموعة من الخسائر أو تتجاوز حصتها من شركة زميلة، بما في ذلك أي ذمم مدينة أخرى غير مضمونة، يتم وقف إثبات المزيد من الخسائر إلا إذا كان على المجموعة التزاماً أو قامت بالسداد نيابة عن الشركة الزميلة.

يتم حذف الأرباح غير المحققة من العمليات المالية مع الشركة الزميلة بحدود حصة المجموعة في الشركة الزميلة، ويتم استبعاد الخسائر غير المحققة أيضاً ما لم توفر المعاملة دليلاً على انخفاض في قيمة الأصل المحول.

يتم إجراء تقييم لانخفاض قيمة الاستثمار في الشركات الزميلة عندما يوجد دليل على انخفاض قيمة الأصل أو عندما تكون الخسائر التي تم الاعتراف بها في سنوات سابقة لم تعد قائمة.

يتم إعداد البيانات المالية للشركة الزميلة بتاريخ البيانات المالية للشركة الأم أو بتاريخ مبكر لا يزيد عن ثلاثة أشهر من تاريخ البيانات المالية للشركة الأم ويتم استخدام سياسات محاسبية متماثلة. وحيثما يكون ذلك عملياً فإنه يتم إدخال تعديلات بأثر العمليات الهامة أو الأحداث الأخرى التي أجريت بين تاريخ البيانات المالية للشركات الزميلة وتاريخ البيانات المالية للشركة الأم.

عندما تفقد الشركة تأثيراً جوهرياً على الشركة الزميلة تقوم المجموعة بقياس وإثبات أي استثمار محتفظ له بقيمته العادلة. يتم إثبات أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة عند فقدان تأثير جوهري عليها والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به والمحصل من الاستبعاد ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

بالرغم من ذلك، عندما تخفض المجموعة حصة ملكيتها في شركة زميلة ولكن تبقى محاسبتها باستخدام طريقة حقوق الملكية، عندها تقوم المجموعة بإعادة تصنيف نسبة الأرباح أو الخسائر ضمن الأرباح أو الخسائر والتي تم الاعتراف بها مسبقاً ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى المتعلقة بتلك الانخفاض في حصة الملكية إذا ما كان سيتم إعادة تصنيف هذه الأرباح أو الخسائر عند استبعاد الأصول أو الخصوم المتعلقة بها.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 4.5 الاعتراف بالإيرادات

تعترف المجموعة بالإيرادات الناتجة من المصادر الرئيسية التالية:

- مبيعات الوقود والمنتجات المرتبطة بها
- تقديم الخدمات

يتم قياس الإيرادات استناداً إلى المقابل الذي تتوقع المجموعة استحقاقه في عقد مبرم مع عميل ويستثنى المبالغ المحصلة نيابة عن الغير. تعترف تقوم المجموعة بالإيرادات عندما تقوم بنقل السيطرة على خدمة للعميل.

تتبع المجموعة نموذج من 5 خطوات:

1. تحديد العقد مع العميل.
2. تحديد التزامات الأداء.
3. تحديد سعر المعاملة.
4. توزيع سعر المعاملة على التزامات الأداء.
5. الاعتراف بالإيرادات عندما / حسبما يتم استيفاء التزامات الأداء

يتم الاعتراف بالإيرادات إما في وقت محدد أو على مدى فترة من الوقت، عندما (أو كلما) تقوم المجموعة باستيفاء التزامات الأداء عن طريق نقل البضاعة أو تأدية الخدمات المتفق عليها لعملائها.

تعترف المجموعة بالتزامات العقود للمقابل المستلم والمتعلقة بالتزامات الأداء التي لم يتم استيفائها، وتدرج هذه المبالغ، إن وجدت، ضمن الخصوم الأخرى في بيان المركز المالي المجمع. وبالمثل، إذا قامت المجموعة باستيفاء التزامات الأداء قبل استلام المقابل، تعترف المجموعة إما بأصول العقد أو الذمم المدينة، إن وجدت، ضمن بيان المركز المالي وذلك يعتمد على ما إذا كان هناك شيء آخر غير مرور الوقت مطلوب قبل استحقاق المقابل.

#### 4.5.1 مبيعات الوقود والمنتجات المرتبطة بها

يتم الاعتراف بمبيعات الوقود والمنتجات المرتبطة بها عندما تستوفي المجموعة التزامات الأداء عن طريق نقل البضائع المتعهد بها لعملائها بمعدل متفق عليه.

#### 4.5.2 تقديم الخدمات

تحقق المجموعة إيرادات خدمات من مختلف الخدمات المقدمة لعملائها، مثل غسيل السيارات والخدمات السريعة للسيارات. يتم الاعتراف بإيرادات الخدمات على أساس الوقت والمواد عند تقديم الخدمات.

#### 4.6 إيرادات الإيجار

يتم الاعتراف بإيرادات التأجير على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

#### 4.7 إيرادات فوائد الأصول المالية

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد على أساس الاستحقاق باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

#### 4.8 إيرادات توزيعات أرباح

يتم الاعتراف بإيرادات توزيعات الأرباح، بخلاف تلك الناتجة من استثمار في شركات زميلة، عندما يثبت الحق في استلام دفعات تلك الأرباح.

#### 4.9 مصاريف التشغيل

يتم الاعتراف بمصاريف التشغيل في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند الاستفادة من الخدمة أو بتاريخ حدوثها.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 4.10 تكاليف التمويل

يتم الاعتراف بتكاليف التمويل على أساس توزيع نسبي زمني مع الأخذ بالاعتبار الرصيد القائم للقروض المستحقة ومعدل الفائدة عليها.

إن تكاليف التمويل التي تتعلق مباشرة بحيارة أو إنشاء أصل يحتاج إنشاؤه إلى فترة زمنية طويلة لكي يصبح جاهزاً للاستخدام المحدد له أو بيعه يتم رسملتها كجزء من تكلفة ذلك الأصل. تنتهي رسملة تكاليف التمويل عندما تكتمل على نحو واضح كافة الأنشطة اللازمة لإعداد الأصل للغرض المقصود منه أو بيعه. يتم الاعتراف بتكاليف التمويل الأخرى كمصاريف في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

#### 4.11 الضريبة

##### 4.11.1 حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

تحتسب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بنسبة 1% من ربح المجموعة الخاص بمساهمي الشركة الأم الخاضع للضريبة وفقاً لعملية الاحتساب المعدلة بناء على قرار أعضاء مجلس المؤسسة والذي ينص على أن الإيرادات من الشركات الزميلة والتابعة ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة والتحويل إلى الاحتياطي القانوني يجب استثنائها من ربح السنة عند تحديد الحصة.

##### 4.11.2 ضريبة دعم العمالة الوطنية

تحتسب ضريبة دعم العمالة الوطنية وفقاً للقانون رقم 19 لسنة 2000 وقرار وزير المالية رقم 24 لسنة 2006 بواقع 2.5% من ربح المجموعة الخاضع للضريبة الخاص بمساهمي الشركة الأم للسنة. وفقاً للقانون، يجب اقتطاع الإيرادات من الشركات الزميلة والتابعة وتوزيعات الأرباح النقدية المباشرة من الشركات المدرجة التي تخضع لضريبة دعم العمالة الوطنية من ربح السنة.

##### 4.11.3 الزكاة

تحتسب حصة الزكاة بنسبة 1% من الربح الخاص بالمجموعة العائد إلى مساهمي الشركة الأم وفقاً للقانون رقم 46 لسنة 2006. بموجب لوائح ضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة، لا يسمح بترحيل أي خسائر إلى السنوات المستقبلية أو ردها لسنة سابقة.

#### 4.12 تقارير القطاعات

لدى المجموعة قطاعان تشغيليان: تسويق الوقود والخدمات الأخرى ذات الصلة، والاستثمارات. ولغرض تعريف تلك القطاعات التشغيلية، تقوم الإدارة بتتبع الخطوط الإنتاجية للمنتجات الرئيسية والخدمات. يتم إدارة كل قطاع بشكل مستقل حيث يتطلب مناهج وموارد مختلفة. يتم معالجة كافة المعاملات فيما بين القطاعات بأسس تجارية بحتة.

لأغراض الإدارة، تستخدم المجموعة نفس سياسات القياس المستخدمة في بياناتها المالية المجمعة. إضافة إلى ذلك، لا يتم توزيع الأصول والخصوم غير المتعلقة مباشرة بأنشطة عمل أي قطاع تشغيل إلى أي من هذه القطاعات.

#### 4.13 الممتلكات والمعدات

يتم تسجيل الممتلكات والمعدات مبدئياً بتكلفة الشراء أو تكلفة التصنيع بما في ذلك أي تكاليف مرتبطة مباشرة بإعادة الأصول إلى موضعها أو حالتها الضرورية لتشغيلها بطريقة تهدف إلى وضع الأصول في الموقع والحالة الضرورية ليتم تشغيلها بالطريقة المعنية لإدارة المجموعة.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 4.13 تابع/ الممتلكات والمعدات

يتم قياس الممتلكات والمعدات لاحقاً باستخدام نموذج التكلفة والذي يمثل التكلفة ناقصاً الاستهلاك وخسائر الانخفاض في القيمة اللاحقة. يتم تسجيل الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت لتخفيض التكلفة بعد خصم القيمة المتبقية المقدرة. يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بصورة دورية للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتوافق مع المنفعة الاقتصادية المتوقعة من بنود الممتلكات والمعدات.

يتم استخدام الأعمار الإنتاجية التالية:

• محطات الوقود	15 - 26 سنة
• المباني	20 سنة
• أثاث وديكور	4 - 10 سنوات
• أجهزة كمبيوتر	4 - 5 سنوات
• المعدات	4 إلى 10 سنوات
• السيارات	4 - 5 سنوات

يتم تحديث البيانات الخاصة بتقديرات قيمة الخردة أو العمر الإنتاجي اللازم، سنوياً على الأقل.

عند بيع الأصول أو استبعادها يتم استبعاد تكلفتها والاستهلاك المتراكم المتعلق بها من الحسابات، ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر تنتج من استبعادها في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

#### 4.14 الأصول غير الملموسة

الأصول غير الملموسة المقتناة بشكل منفصل يتم قياسها عند التحقق المبدئي بالتكلفة. إن تكلفة الأصول غير الملموسة التي تم حيازتها ضمن دمج الأعمال هي قيمتها العادلة في تاريخ الشراء. ولاحقاً للتحقق المبدئي، يتم إدراج الأصول غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وخسائر الانخفاض في القيمة - إن وجدت. إن الأصول غير الملموسة المنتجة داخلياً باستثناء تكاليف التطوير المرسلة لا يتم رسملتها حيث تنعكس النفقات في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع في السنة التي يتم فيها تكبد تلك النفقات.

يتم تقدير العمر الإنتاجي للأصول غير الملموسة باعتبارها ذات أعمار محدودة أو غير محدودة. يتم إطفاء الأصول غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي المحدد على مدى عمرها الاقتصادي الإنتاجي وتقييم ما إذا كان هناك دليل على انخفاض القيمة كلما كانت هناك دلالة على احتمال انخفاض قيمة الأصل غير الملموس. يتم مراجعة فترة وطريقة الإطفاء للأصل غير الملموس ذو العمر الإنتاجي المحدد في نهاية كل سنة مالية على الأقل. يتم المحاسبة عن التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو طريقة الاستهلاك المتوقعة للمنافع الاقتصادية المستقبلية المتمثلة في الأصل بواسطة تغيير فترة أو طريقة الإطفاء، كما هو ملائم، ويتم التعامل معها كتغيير في التقديرات المحاسبية.

يتم إثبات مصروف إطفاء الأصول غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي المحدد في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. يتم اختبار الأصول غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة سنوياً أو بشكل متكرر إذا كانت الأحداث أو التغيرات في الظروف تشير إلى احتمال انخفاض قيمتها إما بشكل فردي أو على مستوى الوحدة المولدة للنقد. لا يتم إطفاء هذه الأصول غير الملموسة. يتم مراجعة العمر الإنتاجي للأصل غير الملموس ذو العمر الإنتاجي غير المحدد سنوياً لتحديد ما إذا كان التقييم غير المحدد للعمر الإنتاجي لا يزال قائماً. وإن لم يكن كذلك، فإن التغيير في تقييم العمر الإنتاجي من غير محدد إلى محدد يتم على أساس مستقبلي.

يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة من إلغاء تحقق الأصل غير الملموس بالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل ويتم تسجيلها في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند إلغاء تحقق الأصل.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 4.14 تابع/ الأصول غير الملموسة

##### حقوق إيجار

يتم قياس حقوق الإيجار المشتراة عند الاعتراف المبدئي بها بالتكلفة. ولاحقاً للاعتراف المبدئي يتم إظهار حقوق الإيجار بالتكلفة ناقصاً أية خسائر متراكمة متعلقة بالإطفاء أو بانخفاض القيمة.

يتم إطفاء حقوق الإيجار على مدى عمرها الاقتصادي الإنتاجي (26 سنة) وتقييم انخفاض القيمة فيها كلما كانت هناك دلالة على احتمال انخفاض قيمة حقوق الإيجار. يتم مراجعة فترة وطريقة الإطفاء لحقوق الإيجار في نهاية كل سنة مالية على الأقل. يتم المحاسبة عن التغييرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو طريقة الاستهلاك المتوقعة للمنافع الاقتصادية المستقبلية المتمثلة في الأصل بواسطة تغير فترة أو طريقة الإطفاء، كما هو ملائم، ويتم التعامل معها كتغير في التقديرات المحاسبية. يتم إثبات مصروف إطفاء حقوق الإيجار في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة من إلغاء تحقق حق الإيجار بالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للحق ويتم تسجيلها في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند إلغاء تحقق الأصل.

##### الترخيص

يتم قياس الترخيص الذي تم الحصول عليه بشكل منفصل بالتكلفة عند التحقق المبدئي. إن الترخيص الذي تم الحصول عليه في عملية دمج أعمال له عمر إنتاجي محدد ويتم إثباته بالتكلفة ناقصاً أي خسائر متراكمة متعلقة بالإطفاء أو بانخفاض القيمة. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع تكلفة الترخيص على مدى عمرها الإنتاجي المقدر (26 سنة).

تتم مراجعة القيمة الدفترية للترخيص بتاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل على انخفاض القيمة. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع بكونها الفرق بين القيمة الدفترية وقيمة الأصل المستردة.

##### العلامة التجارية

يتم قياس العلامة التجارية التي تم الحصول عليها بشكل منفصل بالتكلفة عند التحقق المبدئي. إن العلامة التجارية لها عمر إنتاجي محدد ويتم إثباتها بالتكلفة ناقصاً أي خسائر متراكمة متعلقة بالإطفاء أو بانخفاض القيمة.

يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع تكلفة العلامة التجارية على مدى عمرها الإنتاجي المقدر بعشرين (20) سنة. يتم تقييم ما إذا كان هناك دليل على انخفاض قيمة العلامة التجارية وتعديلها كلما كان هناك دليل على احتمال انخفاض قيمتها. ولأغراض تقييم الانخفاض في القيمة، يتم تبويب الأصول لأقل مستوى يمكن عنده تحديد تدفقات نقدية بشكل منفصل لتلك المجموعة من الأصول.

#### 4.15 الأصول المؤجرة

##### المجموعة بصفتها الطرف المستأجر

تدرس المجموعة ما إذا كان العقد يمثل أو يتضمن عقد إيجار. يُعرّف عقد الإيجار بأنه "عقد، أو جزء من عقد، يمنح الحق في الانتفاع بالأصل (الأصل الأساسي) لفترة من الزمن في مقابل مبلغ".

لتطبيق هذا التعريف، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد يفي بثلاثة تقييمات رئيسية وهي:

- يحتوي العقد على أصل محدد، والذي تم تحديده بشكل صريح في العقد أو تم تحديده ضمناً من خلال تحديده في الوقت الذي يتم فيه إتاحة الأصل للمجموعة
- للمجموعة الحق في الحصول على جميع المنافع الاقتصادية بشكل كبير من استخدام الأصل المحدد طوال فترة الاستخدام مع مراعاة حقوقها ضمن النطاق المحدد للعقد

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 4.15 تابع/ الأصول المؤجرة

تابع/ المجموعة بصفتها الطرف المستأجر

- للمجموعة الحق في توجيه استخدام الأصل المحدد خلال فترة الاستخدام. تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان لها الحق في توجيه "كيفية وتحديد غرض" استخدام الأصل خلال فترة الاستخدام.

قررت المجموعة المحاسبة عن عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للأصول منخفضة القيمة باستخدام التدرجات العملية. بدلاً من الاعتراف بأصول حق الاستخدام والتزامات الإيجار، يتم الاعتراف بالمدفوعات المتعلقة بها كمصروف في الأرباح أو الخسائر على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقود الإيجار.

القياس والاعتراف بعقود الإيجار عندما تمثل الطرف المستأجر

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تدرج المجموعة أصول حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار في الميزانية العمومية المقاسة على النحو التالي:

أصول حق الاستخدام

يتم قياس أصول حق الاستخدام بالتكلفة، والذي يتكون من القياس المبدئي للالتزامات عقود الإيجار وأي تكاليف مباشرة أولية تتكبدها المجموعة، وتقديرًا لأي تكاليف لتفكيك وإزالة الأصل في نهاية عقد الإيجار وأي مدفوعات عقود إيجار يتم سدادها قبل تاريخ بدء عقد الإيجار (مخصوصًا منه أي حوافز مستلمة).

بعد القياس المبدئي، تقوم المجموعة باستهلاك أصول حق الاستخدام على أساس القسط الثابت من تاريخ بدء عقد الإيجار إلى نهاية العمر الإنتاجي لأصول حق الاستخدام أو نهاية عقد الإيجار أيهما أسبق. تقوم المجموعة أيضًا بتقييم أصول حق الاستخدام لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر يدل على الانخفاض في القيمة.

التزامات الإيجار

في تاريخ البدء، تقيس المجموعة التزامات الإيجار بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار غير المسددة في ذلك التاريخ، مخصومة باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار إذا كان هذا السعر متاحًا بسهولة أو معدل اقتراض المجموعة الإضافي.

تتكون مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزامات عقود الإيجار من مدفوعات ثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة في جوهرها) ومدفوعات متغيرة بناءً على أي مؤشر أو معدل والمبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية والمدفوعات الناشئة عن خيارات يتعين ممارستها بشكل معقول.

بعد القياس المبدئي، يتم تخفيض الالتزام للمدفوعات المقدمة وزيادته للفائدة. يتم إعادة قياسها لتعكس أي إعادة تقييم أو تعديل، أو إذا كانت هناك تغييرات في المدفوعات الثابتة في جوهرها. عندما يتم إعادة قياس التزامات عقود الإيجار، ينعكس التعديل المقابل في أصول حق الاستخدام أو الربح والخسارة إذا تم تخفيض أصول حق الاستخدام إلى الصفر.

المجموعة بصفتها الطرف المؤجر

تُبرم المجموعة عقود إيجار بصفتها الطرف المؤجر فيما يتعلق ببعض عقاراتها الاستثمارية. تقوم المجموعة بتصنيف عقود الإيجار إما كعقود إيجار تشغيلي أو تمويلي. يتم تصنيف العقد على أنه عقد إيجار تمويلي عندما تؤدي شروطها إلى تحويل معظم المخاطر والمنافع المرتبطة بالملكية إلى الطرف المستأجر. ويتم تصنيف كافة عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلي. عندما تُمثل المجموعة طرفًا مؤجرًا وسيطًا، يتم المحاسبة عن عقد الإيجار الرئيسي وعقد الإيجار من الباطن كونهما عقدين منفصلين. يتم تصنيف عقد الإيجار من الباطن على أنه عقد إيجار تمويلي أو عقد إيجار تشغيلي بالرجوع إلى أصل حق استخدام الناشئ عن عقد الإيجار الرئيسي.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 4.15 تابع/ الأصول المؤجرة

تابع/ المجموعة بصفتها الطرف المؤجر

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدار مدة عقد الإيجار. يتم إضافة التكلفة الأولية المباشرة المنكبة في ترتيب عقد الإيجار والتفاوض عليه إلى القيمة الدفترية لأصول الإيجار ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة.

يتم تخصيص إيرادات عقود الإيجار التمويلي للفترة المحاسبية لتعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة المستحق لعقد الإيجار التمويلي.

#### 4.16 العقارات الاستثمارية

تمثل العقارات الاستثمارية تلك العقارات المحتفظ بها لغرض التأجير و/ أو لغرض الزيادة في قيمتها، ويتم محاسبتها باستخدام نموذج القيمة العادلة. تُقاس العقارات الاستثمارية عند الإثبات الأولي بالتكلفة، والتي تتمثل في سعر الشراء وأي نفقات متعلقة بها بشكل مباشر في حالة العقارات المشتراة، أما في حالة العقارات الاستثمارية المنشأة ذاتياً، فتتمثل التكلفة في القيمة القائمة بتاريخ إتمام عملية الإنشاء أو التطوير.

يتم لاحقاً إعادة تقييم العقارات الاستثمارية سنوياً وتدرج في بيان المركز المالي المجمع بقيمتها العادلة. وتحدد تلك القيمة من خلال مقيمين خارجيين ذوي خبرة مهنية مناسبة بموقع وطبيعة تلك العقارات الاستثمارية مستنديين على دليل من السوق.

يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتجة إما عن تغير في القيمة العادلة أو بيع العقارات الاستثمارية مباشرة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع في "التغير في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية" و "الأرباح/ الخسائر الناتجة من بيع عقارات استثمارية"

تتم التحويلات إلى أو من العقارات الاستثمارية فقط عندما يكون هناك تغير في الاستخدام. لغرض التحويل من العقار الاستثماري إلى عقار يشغله المالك، فإن التكلفة المقدرة لهذا العقار للمحاسبة اللاحقة له هي قيمته العادلة كما في تاريخ تغيير الاستخدام. فإذا أصبح العقار الذي يشغله المالك عقاراً استثمارياً، عندها تقوم المجموعة بالمحاسبة عن هذا العقار وفقاً للسياسة المدرجة ضمن بند الممتلكات والمعدات حتى تاريخ التغير في الاستخدام.

#### 4.17 المخزون

يتم إثبات المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل. إن التكاليف هي تلك المصاريف المنكبة حتى يصل كل منتج إلى مكانه وحالته الحالية. إن صافي القيمة القابلة للتحقق هو سعر البيع المقدر في سياق العمل العادي ناقصاً أي مصروفات بيع سارية.

#### 4.18 اختبار انخفاض قيمة الشهرة والأصول غير المالية

لغرض تقدير مبلغ الانخفاض، يتم تجميع الأصول إلى أدنى مستويات تشير إلى تدفقات نقدية مستقلة بشكل كبير (وحدات منتجة للنقد). وبناء عليه، يتم اختبار انخفاض قيمة بعض من تلك الأصول وبشكل منفرد ويتم اختبار البعض الآخر على أنه وحدة منتجة للنقد. يتم توزيع الشهرة على تلك الوحدات المنتجة للنقد والتي من المتوقع أن تستفيد من سبل التعاون المتعلقة بدمج الأعمال وتمثل أقل مستوى تم وضعه من قبل إدارة المجموعة للعوائد المرجوة من هذا الدمج لغرض مراقبة الشهرة.

يتم اختبار الوحدات المنتجة للنقد والتي تم توزيع الشهرة عليها (المحددة من قبل إدارة المجموعة على أنها معادلة لقطاعها التشغيلية) لغرض تحديد الانخفاض في القيمة مرة سنوياً على الأقل. كما يتم اختبار كافة مفردات الأصول الأخرى أو الوحدات المنتجة للنقد في أي وقت تكون هناك ظروف أو تغيرات تشير إلى أن القيمة المدرجة قد لا يكون من الممكن استردادها.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 4.18 تابع/ اختبار انخفاض قيمة الشهرة والأصول غير المالية

يتم إثبات خسارة انخفاض القيمة بالمبلغ الذي يتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو وحدة إنتاج النقد القيمة الممكن استردادها، التي تمثل القيمة العادلة ناقصاً التكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام أيهما أكبر. لتحديد القيمة التشغيلية تقوم الإدارة بتقدير التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من كل وحدة من وحدات إنتاج النقد وكذلك تحديد معدل الفائدة المناسب لاحتساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. إن البيانات المستخدمة لإجراءات اختبار انخفاض القيمة ترتبط مباشرة بأخر موازنة معتمدة للمجموعة معدلة حسب اللازم لاستبعاد تأثير عمليات إعادة التنظيم المستقبلية وتحسينات الأصول. تتحدد عوامل الخصم إفرادياً لكل وحدة منتجة للنقد وتعكس تقييم الإدارة لسجلات المخاطر المعنية، مثل عوامل مخاطر السوق وعوامل المخاطر المرتبطة بأصل محدد.

إن خسائر الانخفاض في القيمة للوحدات المنتجة للنقد تقلل أو لا من القيمة الدفترية لأي شهرة مرتبطة بتلك الوحدة المنتجة للنقد. يتم تحميل أي خسارة انخفاض في القيمة بالتناسب على الأصول الأخرى في الوحدة المولدة للنقد. وباستثناء الشهرة، يتم إعادة تقييم جميع الأصول لاحقاً للتحقق من وجود مؤشرات على أن خسارة الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً لم تعد موجودة. يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة عندما تزيد القيمة المستردة للوحدة المولدة للنقد عن قيمتها الدفترية.

#### 4.19 الأدوات المالية

##### 4.19.1 التحقق والقياس المبني وعدم التحقق

يتم الاعتراف بالأصول والخصوم المالية عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة المالية وتقاس مبدئياً بالقيمة العادلة المعدلة بتكاليف المعاملات المتعلقة بها بشكل مباشر، باستثناء تلك المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والتي تقاس مبدئياً بالقيمة العادلة. القياس اللاحق للأصول والخصوم المالية مبيّن أدناه.

يتم إلغاء الاعتراف بالأصل المالي بشكل أساسي (وأينما كان ذلك منطبقاً لإلغاء الاعتراف بجزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة أصول مالية متشابهة) عند:

- انتهاء الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل؛
- تحويل المجموعة لحقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو أنها أخذت على عاتقها التزاماً بدفع هذه التدفقات النقدية المستلمة بالكامل بدون تأخير كبير إلى طرف آخر بموجب ترتيبات "التمرير البيئي"؛ و

(أ) تحويل المجموعة بشكل أساسي جميع مخاطر ومنافع الأصل أو

(ب) لم تحول المجموعة ولم تحتفظ بشكل أساسي بكامل المخاطر والمنافع المرتبطة بالأصل إلا أنها قامت بنقل السيطرة على الأصل.

عندما تقوم المجموعة بتحويل الحق في استلام التدفقات النقدية من تلك الأصول المالية وعندما تدخل المجموعة في ترتيبات القبض والدفع ولم تقم بتحويل كافة مخاطر ومزايا الأصل أو تحويل السيطرة على الأصل، ويتحقق الأصل الجديد بمقدار استمرار سيطرة المجموعة على هذا الأصل.

يتم عدم تحقق الالتزام المالي عندما يتم الوفاء بالالتزام أو إلغاؤه أو نفاذه. عندما يتم استبدال التزام قائم بالالتزام آخر من نفس المقترض بشروط مختلفة إلى حد كبير أو أن يتم تغيير شروط الالتزام المالي بشكل كبير فإن هذا الاستبدال أو التعديل يعامل كإلغاء للالتزام الأصلي والاعتراف بالالتزام جديد، ويتم الاعتراف بالفرق بين المبالغ الدفترية المتعلقة بذلك في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 4.19 تابع/ الأدوات المالية

##### 4.19.2 تصنيف الأصول المالية

لغرض القياس اللاحق، فإن الأصول المالية يتم تصنيفها إلى الفئات التالية عند التحقق المبدئي:

- الأصول المالية بالتكلفة المطفأة
- الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

يحدد التصنيف بحسب كل مما يلي:

- نموذج أعمال المنشأة لإدارة الأصول المالية
- خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي

للمجموعة اتخاذ القرارات / إجراء التصنيفات التالية بشكل لا رجعة فيه عند الإعراف المبدئي لأي أصل مالي:

- للمجموعة أن تصدر قراراً لا رجعة فيه بعرض التغييرات اللاحقة في القيمة العادلة لاستثمار في حقوق الملكية ضمن الدخل الشامل الآخر إذا تم استيفاء معايير معينة؛ و
- يجوز للمجموعة إجراء تصنيف لا رجعة فيه لأي استثمار دين يفي بالتكلفة المطفأة أو بمعايير القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كمقاس بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، إذا كان ذلك يلغي أو يخفض بشكل كبير من عدم التطابق المحاسبي.

##### 4.19.3 القياس اللاحق للأصول المالية

##### (أ) الأصول المالية بالتكلفة المطفأة

يتم قياس الأصول المالية بالتكلفة المطفأة إذا كانت الأصول مستوفية للشروط التالية (ليست مصنفة كأصول بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر):

- إذا كان محتفظ بها في إطار نموذج أعمال هدفه الاحتفاظ بالأصل المالي وتحصيل تدفقاتها النقدية التعاقدية؛ و
- إذا كان ينتج عن الشروط التعاقدية للأصل المالي تدفقات نقدية تمثل فقط المبلغ الأصلي والفوائد المستحقة عليه.

بعد الإثبات المبدئي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية ناقصاً مخصص الانخفاض في القيمة. يتم حذف الخصم عندما يكون تأثيره غير مادي.

تتكون الأصول المالية للمجموعة بالتكلفة المطفأة مما يلي:

##### - الذمم المدينة والأصول الأخرى

تسجل الذمم المدينة والأصول الأخرى بالمبلغ الأصلي للفاوتورة ناقصاً مخصص أي مبالغ لا يمكن تحصيلها. يتم تقدير الديون المشكوك في تحصيلها عندما يصبح تحصيل المبلغ بالكامل لم يعد محتملاً. يتم شطب الديون المعدومة عند استحقاقها.

##### - المستحق من طرف ذي صلة

إن المبالغ المستحقة من معاملات مع أطراف ذات صلة والسلف النقدية إلى طرف ذي صلة تدرج ضمن المستحق من طرف ذي صلة.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

4 تابع/ معلومات السياسات المحاسبية المادية

4.19 تابع/ الأدوات المالية

4.19.3 تابع/ القياس اللاحق للأصول المالية

(أ) تابع/ الأصول المالية بالتكلفة المطفأة

- نقد وأرصدة لدى البنوك وودائع لأجل

يتألف النقد والنقد المعادل من نقد بالصندوق ونقد في محافظ مدارة وأرصدة لدى البنوك وودائع لأجل، واستثمارات أخرى قصيرة الأجل ذات سيولة عالية قابلة للتحويل بسهولة إلى مبالغ نقدية معروفة وهي عرضة لمخاطر ضئيلة للتغير في القيمة. يتم تصنيف الودائع المودعة لدى مؤسسات مالية التي تتراوح فترة استحقاقها من ثلاثة أشهر إلى سنة واحدة على أنها ودائع لأجل.

(ب) أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تتكون الأصول المالية للمجموعة المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مما يلي:

- استثمار في أدوات حقوق الملكية

تتمثل أدوات حقوق الملكية في الأسهم لمختلف الشركات وتشمل كلاً من الأسهم المسعرة وغير المسعرة.

- استثمار في أدوات الدين

تمثل أدوات الدين استثمارات في سندات وصكوك.

تقوم المجموعة باحتساب الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا كانت الأصول تستوفي الشروط التالية:

- عندما يتم الاحتفاظ بها بموجب نموذج أعمال هدفه هو "الاحتفاظ به للتحويل" التدفقات النقدية المرتبطة وبيعها؛ و
- إذا كان ينتج عن الشروط التعاقدية للأصل المالي تدفقات نقدية تمثل فقط المبلغ الأصلي والفوائد المستحقة عليه.

سيتم إعادة تصنيف أية أرباح أو خسائر معترف بها في الإيرادات الشاملة الأخرى ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند إلغاء الاعتراف بالأصل (باستثناء الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كما هو مبين تفصيلاً أدناه).

استثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

عند التحقق المبدئي، يجوز للمجموعة إصدار قرار لا رجعة فيه (على أساس كل أداة على حدة) بتصنيف استثمارات في أدوات حقوق الملكية كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. لا يُسمح بالتعيين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا تم الاحتفاظ بالاستثمار في حقوق الملكية بغرض المتاجرة أو إذا كان هذا الاستثمار مقابل طارئ معترف به من قبل المشتري في عملية دمج الأعمال.

يتم تصنيف الأصل المالي كمحتفظ به للمتاجرة إذا:

- تم امتلاكها بشكل أساسي بغرض بيعها في المستقبل القريب، أو
- كان يُمثل، عند الاعتراف المبدئي، جزءاً من محفظة محددة لأدوات مالية تديرها المجموعة معاً ولديها دليل على نمط فعلي حديث لتحقيق أرباح قصيرة الأجل؛ أو
- إذا كان مشتقاً (باستثناء المشتقات التي تمثل عقد ضمان مالي أو أداة تحوط محددة وفعالة).

يتم قياس الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مبدئياً بالقيمة العادلة زائد تكاليف المعاملات.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

4 تابع/ معلومات السياسات المحاسبية المادية

4.19 تابع/ الأدوات المالية

4.19.3 تابع/ القياس اللاحق للأصول المالية

(ب) تابع/ أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تابع/ استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر  
ويتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة، مع إثبات الأرباح والخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة في الإيرادات الشاملة الأخرى  
والمترجمة في احتياطي القيمة العادلة. يتم نقل الأرباح أو الخسائر المترجمة إلى الأرباح المرحلة ضمن بيان التغيرات في حقوق الملكية  
المجمع.

يتم إثبات توزيعات الأرباح على هذه الاستثمارات في أدوات ملكية ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

4.19.4 انخفاض قيمة الأصول المالية

تخضع جميع الأصول المالية باستثناء الأصول المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر واستثمارات حقوق الملكية المقاسة  
بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر للمراجعة على الأقل في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل موضوعي على أن  
الأصل المالي أو مجموعة من الأصول المالية قد انخفضت قيمتها. يتم تطبيق معايير مختلفة لتحديد انخفاض القيمة لكل فئة من فئات  
الأصول المالية المبينة أدناه.

تقوم المجموعة بإثبات مخصص خسارة لخسائر الائتمان المتوقعة الناتجة عن الأصول المالية بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال  
الدخل الشامل الآخر.

بالنسبة للأصول المالية، يتم تقدير خسارة الائتمان المتوقعة على أنها الفرق بين جميع التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة بموجب  
العقد وكافة التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها. يتم تحديث مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة في تاريخ كل تقرير لتعكس التغيرات  
في مخاطر الائتمان منذ التحقق المبدئي للأصل المالي المعني.

يعد قياس خسائر الائتمان المتوقعة دالة على احتمالية التعثر أو معدل الخسارة الناتجة عن التعثر (أي حجم الخسارة عند التعثر) وقيمة  
التعرض عند التعثر. يستند تقييم احتمالية التعثر ومعدل الخسارة الناتجة عن التعثر على البيانات التاريخية المعدلة بواسطة معلومات  
مستقبلية كما هو موضح أعلاه. أما بالنسبة لقيمة التعرض عند التعثر، بالنسبة للأصول المالية، فإن ذلك يتم تمثيله بالقيمة الدفترية الإجمالية  
للأصول في تاريخ التقرير.

تقوم المجموعة بالاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة للذمم التجارية المدينة والأصول الأخرى. يتم تقدير خسائر  
الائتمان المتوقعة من هذه الأصول المالية باستخدام نموذج مخصصات تستند إلى خبرة خسارة ائتمان تاريخية للمجموعة مع تعديلها  
للعوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة وتقييم كل من الاتجاه الحالي والمتوقع للظروف في تاريخ البيانات المالية بما في  
ذلك القيمة الزمنية للوقود عند الاقتضاء. بالنسبة لكافة الأدوات المالية الأخرى، تقوم المجموعة بإثبات خسارة الائتمان المتوقعة على مدى  
عمر الأداة عند وجود زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي. مع ذلك، في حالة عدم زيادة مخاطر الائتمان بالأداة  
المالية بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة لتلك الأداة المالية بمبلغ يعادل خسارة الائتمان  
المتوقعة على مدار 12 شهراً.

تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار عمر الأداة خسائر الائتمان المتوقعة التي تنتج عن كافة أحداث التعثر المحتملة على مدى العمر  
المتوقع للأداة المالية. على النقيض من ذلك، تمثل خسارة الائتمان المتوقعة على مدار 12 شهراً جزءاً من خسارة الائتمان المتوقعة على  
مدى عمر الأداة المتوقع أن ينتج عن الأحداث الافتراضية على أداة مالية ممكنة خلال 12 شهراً بعد تاريخ البيانات  
المالية.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 4.19 تابع/ الأدوات المالية

##### 4.19.4 تابع/ انخفاض قيمة الأصول المالية

تعترف المجموعة بأرباح أو خسائر انخفاض القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع لجميع الأصول المالية مع إجراء تعديل مقابل على القيمة الدفترية الخاصة بها من خلال حساب مخصص الخسارة، باستثناء الاستثمارات في أدوات الدين التي يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، والتي يتم من أجلها إثبات مخصص الخسارة في الإيرادات الشاملة الأخرى وجمعه في احتياطي إعادة تقييم الاستثمار، ولا يخفض من القيمة الدفترية للأصل المالي في بيان المركز المالي المجمع.

إذا كانت المجموعة قد قامت بقياس مخصص الخسارة لأداة مالية بمبلغ يعادل خسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة في فترة التقرير السابقة، ولكنها حددت في تاريخ التقرير الحالي أنه شروط خسائر الائتمان المتوقعة مدى عمر الأداة لم تعد مستوفاة، فعلى المجموعة قياس مخصص الخسارة بمبلغ يعادل خسائر الائتمان المتوقعة على مدار 12 شهراً في تاريخ التقرير الحالي، باستثناء الأصول التي تم فيها استخدام النهج المبسط.

##### 4.19.5 التصنيف والقياس اللاحق للخصوم المالية

تتضمن الخصوم المالية للمجموعة فروض من مؤسسات مالية وضم دائنه وخصوم أخرى ومستحق إلى طرف ذي صلة.

يعتمد القياس اللاحق للخصوم المالية على تصنيفها كما يلي:

#### (أ) خصوم مالية بالتكلفة المطفأة

تدرج هذه الخصوم باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية. يتم تصنيف الذمم الدائنة والخصوم الأخرى والمستحق إلى طرف ذي صلة والقروض من مؤسسات مالية كخصوم مالية بخلاف تلك المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

#### - المرابحة والوكالة الدائنة

تمثل المرابحة والوكالة الدائنة المبالغ المستحقة على أساس الدفع المؤجل لأصول تم شراؤها وفقاً لترتيبات المرابحة والوكالة. تدرج المربحات والوكالة الدائنة بإجمالي المبلغ الدائن، ناقص تكاليف التمويل المؤجلة. يتم تحميل تكلفة التمويل المؤجلة على أساس توزيع نسبي زمني يأخذ في الاعتبار معدل الاقتراض الخاص بها والرصيد القائم. يتم إدراج جميع التكاليف المتعلقة بالأرباح ضمن تكاليف التمويل.

#### - الذمم الدائنة والخصوم الأخرى

يتم إثبات الذمم الدائنة والخصوم الأخرى للمبالغ المستحقة الدفع في المستقبل عن البضاعة والخدمات المستلمة سواء صدر بها فواتير من المورد أم لا.

#### 4.20 التكلفة المطفأة للأدوات المالية

يتم احتساب هذه التكلفة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ناقصاً مخصص انخفاض القيمة. إن عملية الاحتساب تأخذ بعين الاعتبار أي علاوة أو خصم على الشراء وتتضمن تكاليف ورسوم المعاملة التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من سعر الفائدة الفعلية.

#### 4.21 المحاسبة على أساس تاريخ المعاملة والتسوية

يتم إثبات كافة المشتريات والمبيعات بالطريقة العادية للأصول المالية بتاريخ المعاملة، أي التاريخ الذي تتعهد فيه الجهة بشراء أو بيع الأصل. إن الشراء أو البيع بالطريقة العادية هي مشتريات أو مبيعات الأصول المالية التي تتطلب تسليمها ضمن إطار الزمن المتعارف عليه بشكل عام بموجب القوانين أو الأعراف السائدة في السوق.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 4.22 مقاصة الأدوات المالية

تتم المقاصة بين الأصول والخصوم المالية وصافي المبلغ المُدرج في بيان المركز المالي المجمع إذا كانت هناك حقوق قانونية حالية قابلة للتنفيذ لمقاصة المبالغ المعترف بها وتوجد نية السداد على أساس الصافي أو استرداد الأصول وتسوية الخصوم في آن واحد.

#### 4.23 القيمة العادلة للأدوات المالية

تحدد القيمة العادلة للأصول المالية المتاجر بها في أسواق مالية منظمة بتاريخ كل تقرير مالي بالرجوع إلى الأسعار المعلنة في السوق أو عروض أسعار المتداول (سعر الشراء للمراكز الطويلة وسعر العرض للمراكز القصيرة)، بدون أي خصم لتكاليف المعاملة.

بالنسبة للأدوات المالية في أسواق غير نشطة، تتحدد القيمة العادلة باستخدام أساليب تقييم مناسبة. تتضمن هذه الأساليب استخدام معاملات حديثة في السوق بشروط تجارية بحتة أو الرجوع إلى القيمة العادلة الحالية لأداة أخرى مماثلة إلى حد كبير، أو تحليل التدفقات النقدية المخصومة أو نماذج تقييم أخرى.

#### 4.24 حقوق الملكية والاحتياطيات ومدفوعات توزيعات الأرباح

يتمثل رأس المال في القيمة الاسمية للحصص التي تم إصدارها ودفعها.

يتكون الاحتياطي الإجمالي والاختياري من توزيعات الأرباح للفترة الحالية والسابقة وفقاً لمتطلبات قانون الشركات وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم.

يتكون احتياطي القيمة العادلة من أرباح وخسائر تتعلق بالأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر وحصص احتياطي القيمة العادلة للشركة الزميلة.

تتضمن الأرباح المرحلة كافة الأرباح المرحلة للفترة الحالية والسابقة.

تدرج توزيعات الأرباح المستحقة لمساهمي حقوق الملكية ضمن الخصوم عند اعتماد تلك التوزيعات في اجتماع الجمعية العامة.

#### 4.25 مخصصات وأصول محتملة والتزامات طارئة

يتم تسجيل المخصصات عندما يكون على المجموعة التزام حالي قانوني أو استدلالي نتيجة لحدث ماضي ويكون هناك احتمال الطلب من المجموعة تدفق مصادر اقتصادية إلى الخارج ويكون بالإمكان تقدير المبالغ بشكل موثوق فيه. إن توقيت أو مبلغ هذا التدفق قد يظل غير مؤكد.

يتم قياس المخصصات بالتدفقات المقدرة المطلوبة لتسوية الالتزام الحالي استناداً إلى الدليل الأكثر وثوقاً والمتوفر بتاريخ التقرير، بما في ذلك المخاطر وعدم التأكد من التقديرات المرتبطة بالالتزام الحالي. وحيثما يوجد عدد من الالتزامات المماثلة، فإن احتمالية طلب تدفق في تسوية تحدد بالنظر في درجة الالتزامات ككل. كما يتم خصم المخصصات إلى قيمها الحالية، حيث تكون القيمة الزمنية للمال مادية.

لا يتم إثبات الأصول المحتملة في البيانات المالية المجمعة لكن يتم الإفصاح عنها عند احتمال حدوث تدفقاً نقدياً للمنافع الاقتصادية.

لا يتم إثبات الخصوم الطارئة في بيان المركز المالي المجمع لكن يتم الإفصاح عنها إلا إذا كان احتمال التدفقات النقدية للموارد المتمثلة في المنافع الاقتصادية بعيداً.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 تابع/ معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 4.26 ترجمة العملات الأجنبية

##### 4.26.1 العملة الرئيسية وعملة العرض

تقوم كل منشأة في المجموعة بتحديد عملتها الرئيسية الخاصة بها وقياس البنود المدرجة في البيانات المالية لكل منشأة باستخدام تلك العملة الرئيسية.

##### 4.26.2 معاملات بالعملات الأجنبية والأرصدة

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى العملة الرئيسية المتعلقة بالمجموعة حسب أسعار التحويل السائدة بتاريخ المعاملة (سعر الصرف الفوري). يتم إثبات أرباح وخسائر تحويل العملة الأجنبية الناتجة عن تسوية هذه المعاملات ومن إعادة قياس البنود النقدية المقومة بالعملة الأجنبية وفقا لمعدلات التحويل في نهاية السنة المثبتة ضمن الأرباح أو الخسائر. بالنسبة للبنود غير النقدية، لا يتم إعادة ترجمتها في نهاية السنة ويتم قياسها بالتكلفة التاريخية (تحويل باستخدام أسعار الصرف في تاريخ المعاملة)، باستثناء البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة والتي يتم ترجمتها باستخدام أسعار الصرف في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة.

##### 4.27 مكافأة نهاية خدمة الموظفين

تقدم المجموعة مكافأة نهاية الخدمة لموظفيها. إن استحقاق هذه المزايا يستند إلى آخر راتب وطول مدة خدمة الموظفين ويخضع لإتمام فترة خدمة معينة كحد أدنى وفقا لقانون العمل المعني وعقود الموظفين.

تستحق التكلفة المتوقعة لهذه المزايا طوال فترة البقاء في الوظيفة. ويمثل هذا الالتزام غير الممول المبلغ المستحق الدفع لكل موظف نتيجة لإنهاء الشركة خدماتهم بتاريخ البيانات المالية.

بالنسبة للموظفين الكويتيين، تقوم المجموعة إضافة إلى مكافأة نهاية الخدمة بتقديم مساهمات إلى المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية كنسبة من مرتبات الموظفين. إن التزامات المجموعة محددة بهذه المساهمات والتي تحمل كمصروف عند استحقاقها.

##### 4.28 معاملات مع أطراف ذات صلة

تتمثل الأطراف ذات الصلة في الشركات التابعة والشركات الزميلة وكبار المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة، وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة والشركات التي تسيطر عليها هذه الأطراف أو التي لها تأثير جوهري عليها بشكل مشترك. تتم كافة المعاملات مع أطراف ذات صلة بموافقة إدارة المجموعة.

##### 4.29 الأمور المتعلقة بالمناخ

تراعي المجموعة عند الضرورة الأمور المتعلقة بالمناخ ضمن التقديرات والافتراضات. تشمل المخاطر الناجمة عن تغيرات المناخ مخاطر التحول (مثل التغييرات التنظيمية والمخاطر المتعلقة بالسمعة) والمخاطر المادية الناجمة عن الأحداث المرتبطة بالطقس (مثل العواصف وحرائق الغابات وارتفاع منسوب مياه البحر). لم تحدد المجموعة المخاطر الجوهرية الناجمة عن التغييرات المناخية والتي يمكن أن تؤثر بشكل سلبي ومادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة. تقوم الإدارة باستمرار بتقييم تأثير الأمور المتعلقة بالمناخ.

##### 5 الأحكام الهامة للإدارة وعدم التأكد من التقديرات

إن إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة يتطلب من إدارة المجموعة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المدرجة للإيرادات والمصروفات والأصول والخصوم والإفصاح عن الخصوم المحتملة في نهاية فترة التقرير. ولكن عدم التأكد من هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديلات جوهرية في القيمة الدفترية للأصل أو الالتزام المتأثر في المستقبل.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 5 تابع/ الأحكام الهامة للإدارة وعدم التأكد من التقديرات

#### 5.1 الأحكام الهامة للإدارة

قامت الإدارة عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، بأخذ الأحكام التالية، والتي تؤثر بشكل كبير على المبالغ المدرجة في البيانات المالية المجمعة.

##### 5.1.1 تقييم نموذج الأعمال

تقوم المجموعة بتصنيف الأصول المالية بعد إجراء اختبار نموذج الأعمال. يتضمن هذا الاختبار حكماً يعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقييم أداء الأصول وقياس أدائها والمخاطر التي تؤثر على أداء الأصول. تعتبر المراقبة جزءاً من التقييم المستمر للمجموعة حول ما إذا كان نموذج الأعمال الذي يُحتفظ بالأصول المالية المتبقية من أجله لا يزال ملائماً، وفي حالة كونه غير ملائماً، تقييم ما إذا كان هناك تغيير في نموذج الأعمال وما إذا كان هناك تغيير محتمل في تصنيف تلك الأصول.

##### 5.1.2 تصنيف العقارات

يتعين على الإدارة عند حيازة عقار معين اتخاذ قرار بشأن ما إذا كان يجب تصنيفه كعقار للمتاجرة أو عقار قيد التطوير أو عقار استثماري. تصنف المجموعة العقارات على أنها للمتاجرة إذا تم شراؤها بشكل رئيسي للبيع في السياق العادي للعمل. تصنف المجموعة الممتلكات على أنها ممتلكات قيد التطوير إذا تم شراؤها بنية تطويرها. وتصنف المجموعة الممتلكات كعقارات استثمارية إذا تم الحصول عليها لتحقيق إيرادات من إيجار أو لزيادة قيمتها الرأسمالية.

##### 5.1.3 تقييم السيطرة

عند تحديد السيطرة، فإن الإدارة تراعي ما إذا كان يوجد لدى المجموعة القدرة العملية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة بالشركة المستثمر فيها لتحقيق إيرادات لنفسها. إن تقييم الأنشطة والقدرة المتعلقة باستخدام سيطرتها للتأثير على مختلف العوائد يتطلب أحكاماً هامة.

### 5.2 عدم التأكد من التقديرات

إن المعلومات حول التقديرات والافتراضات التي لها أهم الأثر على تحقق وقياس الأصول والخصوم والإيرادات والمصاريف مبيّنة أدناه. قد تختلف النتائج الفعلية بصورة جوهرية عن تلك التقديرات.

#### 5.2.1 الأعمال الإنتاجية للأصول القابلة للاستهلاك

تقوم الإدارة بمراجعة تقديرها للأعمار الإنتاجية للأصول القابلة للاستهلاك بتاريخ كل بيانات مالية استناداً إلى الاستخدام المتوقع للأصول. كما أن التقديرات غير المؤكدة في هذه التقديرات تتعلق بتقادم فني قد يغير استخدام بعض الممتلكات والمعدات.

#### 5.2.2 انخفاض قيمة أصول حق الاستخدام

بتاريخ المركز المالي، تقوم إدارة المجموعة بتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر يدل على انخفاض قيمة أصول حق الاستخدام. في سبيل تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأصول حق الاستخدام، تقوم الإدارة بعمل فرضيات حول معدلات السوق القابلة للانجاز لعقارات مشابهة ذات عقود إيجار مشابهة.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 5 تابع/ الأحكام الهامة للإدارة وعدم التأكد من التقديرات

#### 5.2 تابع/ عدم التأكد من التقديرات

##### 5.2.2 تابع/ انخفاض قيمة أصول حق الاستخدام

تستخدم هذه الطريقة توقعات التدفقات النقدية المقدرة على مدار مدة عقد الإيجار للأصول. نظراً لحالة عدم اليقين المرتبطة بذلك، من المحتمل أن تحتاج تقديرات مبلغ مدفوعات الإيجار الذي سيتم استرداده من خلال التأجير من الباطن للعقار إلى مراجعة في السنوات المستقبلية.

##### 5.2.3 إعادة تقييم العقارات الاستثمارية

تقوم المجموعة بإدراج عقاراتها الاستثمارية بالقيمة العادلة وإثبات التغيرات في القيمة العادلة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمعة. قامت المجموعة بتعيين متخصصين مستقلين في التقييم لتحديد القيمة العادلة كما في 31 ديسمبر 2025، وقد استخدم المقيمون أساليب التقييم للوصول إلى هذه القيم العادلة. قد تختلف هذه القيم العادلة المقدرة للعقارات الاستثمارية عن الأسعار الفعلية التي سيتم تحقيقها في معاملة على أسس تجارية بتاريخ البيانات المالية.

##### 5.2.4 انخفاض قيمة شركات زميلة

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية تحدد المجموعة ما إذا كان ضروريا الاعتراف بأي خسارة للانخفاض في قيمة استثمار المجموعة في شركاتها الزميلة بتاريخ كل بيانات مالية على أساس ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة بالفرق بين القيمة القابلة للاسترداد للشركة الزميلة وقيمتها الدفترية ويتم إثبات المبلغ في بيان الأرباح أو الخسائر المجمعة.

##### 5.2.5 القيمة العادلة للأدوات المالية

تقوم الإدارة بتطبيق تقنيات تقييم لتحديد القيمة العادلة للأدوات المالية (عندما لا تتوفر هناك أسعار سوق نشط) والأصول غير المالية. وهذا يتطلب من الإدارة وضع تقديرات وافتراضات استنادا إلى معطيات سوقية، وذلك باستخدام بيانات واضحة سيتم استخدامها من قبل المتداولين في السوق في تسعير الأداة المالية. فإذا كانت تلك البيانات غير معلنة، تقوم الإدارة باستخدام أفضل تقديراتها. قد تختلف القيم العادلة المقدرة للأدوات المالية عن الأسعار الفعلية التي سيتم تحقيقها في معاملة على أسس تجارية بتاريخ التقرير.

##### 5.2.6 انخفاض قيمة الأصول المالية

ينطوي قياس خسائر الائتمان المقدرة على تقديرات معدل الخسارة عند التعثر واحتمالية التعثر. يمثل معدل الخسارة عند التعثر تقديراً للخسارة الناتجة في حالة تعثر العميل. تمثل احتمالية التعثر تقديراً لاحتمالية التعثر في المستقبل. استندت المجموعة إلى هذه التقديرات باستخدام معلومات مستقبلية معقولة ومؤيدة، والتي تستند إلى افتراضات الحركة المستقبلية لقوى الدفع الاقتصادية المختلفة وكيفية تأثير هذه القوى على بعضها البعض.

يتم عمل تقدير المبلغ الممكن تحصيله من الأرصدة التجارية المدينة عندما يعد تحصيل كافة المبالغ بالكامل أمراً غير ممكناً. بالنسبة للمبالغ الكبيرة الفردية يتم التقدير بشكل إفرادي. أما المبالغ التي لا تعتبر وهي فردية كبيرة، ولكنها متأخرة، يتم تقييمها بشكل مجمع ويتم عمل مخصص لها بناء على طول الفترة الزمنية المتأخرة وفقا لمعدلات الاسترداد التاريخية.

##### 5.2.7 انخفاض قيمة البضاعة

يتم إثبات البضائع بالتكلفة أو بصافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل. عندما يصبح المخزون متقادماً، يتم تقدير صافي قيمته الممكن تحقيقها. بالنسبة للمبالغ الكبيرة إفرادياً يتم هذا التقييم بشكل إفرادي. أما المبالغ التي لا تعتبر جوهرية إفرادياً، ولكنها قديمة أو متقادمة، يتم تقييمها بشكل مجمع ويتم عمل مخصص لها بناء على نوع المخزون وفقاً لعمره أو درجة التقادم وفقاً لأسعار البيع التاريخية.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 5 تابع/ الأحكام الهامة للإدارة وعدم التأكد من التقديرات

#### 5.2 تابع/ عدم التأكد من التقديرات

##### 5.2.7 تابع/ انخفاض قيمة المخزون

تقدر الإدارة صافي القيم الممكن تحقيقها للمخزون مع مراعاة الدليل الأكثر وثوقا والمتوفر بتاريخ البيانات المالية. قد يتأثر التحقق المستقبلي للمخزون بالتكنولوجيا المستقبلية أو التغيرات الأخرى الناتجة عن السوق والتي قد تؤدي إلى انخفاض أسعار المبيعات المستقبلية.

##### 5.2.8 التأثير الجوهري

يوجد التأثير الجوهري عندما يمنح حجم حقوق التصويت للمنشأة بالنسبة إلى حجم وتوزيع حقوق التصويت الأخرى القدرة الفعلية للمنشأة للقيام بتوجيه الأنشطة المتعلقة بالشركة.

### 6 الشركات التابعة

#### 6.1 فيما يلي تفاصيل الشركات التابعة:

الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس	نسبة الملكية		اسم الشركة التابعة
		31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
		%	%	
خدمات لوجستية	دولة الكويت	97.00	97.00	شركة ألترا اللوجستية - ش.م.ك (مقفلة)
شركة قابضة	دولة الكويت	96.00	96.00	شركة الترا قابضة - ش.م.ك (مقفلة) والشركات التابعة لها كما يلي:
خدمات السيارات	دولة الكويت	96.00	96.00	شركة كويك العالمية لخدمة السيارات - ش.م.ك (مقفلة) والشركة التابعة لها (6.2)
فتح الأسواق المركزية	دولة الكويت	96.00	96.00	شركة الترا لخدمات التسويق - ش.م.ك (مقفلة)
خدمات استشارية	دولة الكويت	96.00	96.00	شركة الترا للاستشارات الإدارية - ذ.م.م
العقارات	دولة الكويت	96.00	96.00	شركة النهضة العالمية العقارية - ذ.م.م

6.1.1 إن نسبة الملكية الفعلية لجميع الشركات التابعة أعلاه هي 100% (2024: 100%).

6.2 خلال السنة، قامت إحدى الشركات التابعة للمجموعة (شركة كويك العالمية لخدمة السيارات - ش.م.ك (مقفلة)) بالاستحواذ على حصة ملكية فعلية بنسبة 100% في شركة برونو واش كويك لغسيل وتشحيم السيارات - ذ.م.م من طرف ذي صلة، وذلك مقابل مبلغ إجمالي 2,000 د.ك، مما ترتب عليه إثبات شهرة بمبلغ 2,000 د.ك. لاحقا لعملية الاستحواذ هذه، قررت إدارة المجموعة شطب الشهرة الناتجة بالكامل.

### 7 الإيرادات الأخرى

تتمثل الإيرادات الأخرى بشكل رئيسي في إيرادات من غسيل سيارات والخدمات السريعة للسيارات وإيجار المحلات وإعلانات الأطراف الأخرى عبر وسائل الإعلام.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 8 ربحية السهم الأساسية والمخفضة

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة بقسمة ربح السنة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة باستثناء أسهم الخزينة كما يلي:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	
6,219,694	6,964,283	ربح السنة (د.ك)
445,024,928	445,024,928	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة (باستثناء أسهم الخزينة)
13.98 فلس	15.65 فلس	ربحية السهم الأساسية والمخفضة

تم تعديل المتوسط المرجح الحالي والمقارن لعدد الأسهم لاحتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة ليعكس أسهم المنحة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (إيضاح 17). بلغت ربحية السهم 15.37 فلس للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 وذلك قبل التعديل بأثر رجعي.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 9 الممتلكات والمعدات

	أصول قيد الإنشاء د.ك	سيارات د.ك	المعدات د.ك	أجهزة كمبيوتر د.ك	أثاث وديكور د.ك	محطات وقود د.ك	31 ديسمبر 2025
المجموع د.ك	1,397,161	2,185,786	1,431,738	2,460,889	967,933	27,989,572	36,433,079
	3,305,064	170,528	10,680	811	260	-	3,487,343
	(2,930,558)	19,445	128,917	244,714	132,919	2,404,563	-
	1,771,667	2,375,759	1,571,335	2,706,414	1,101,112	30,394,135	39,920,422
الاستهلاك المتراكم في 1 يناير 2025	-	610,497	1,309,902	2,341,825	957,599	8,457,339	13,677,162
المحمل للسنة	-	128,979	40,849	69,124	11,726	1,072,916	1,323,594
في 31 ديسمبر 2025	-	739,476	1,350,751	2,410,949	969,325	9,530,255	15,000,756
صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2025	1,771,667	1,636,283	220,584	295,465	131,787	20,863,880	24,919,666

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 9 تابع/ ممتلكات ومعدات

المجموع د.ك	أصول قيد الإنشاء د.ك	سيارات د.ك	المعدات د.ك	أجهزة كمبيوتر د.ك	أثاث ودبكرور د.ك	المباني د.ك	محطات وقود د.ك	31 ديسمبر 2024 التكلفة	31 يناير 2024
35,371,793	3,681,670	2,318,818	1,603,080	2,538,157	1,051,707	209,352	23,969,009		
2,477,059	2,462,398	-	8,133	3,486	3,042	-	-		
-	(4,487,306)	-	17,622	5,977	1,715	-	4,461,992		
(622,243)	-	(91,072)	(166,273)	(73,030)	(82,516)	(209,352)	-		
(793,530)	(259,601)	(41,960)	(30,824)	(13,701)	(6,015)	-	(441,429)		
36,433,079	1,397,161	2,185,786	1,431,738	2,460,889	967,933	-	27,989,572		
13,097,176	-	573,602	1,418,838	2,343,299	995,029	119,869	7,646,539		
1,208,906	-	123,833	35,526	47,792	5,472	838	995,445		
(359,657)	-	(47,600)	(115,900)	(35,568)	(39,882)	(120,707)	-		
(269,263)	-	(39,338)	(28,562)	(13,698)	(3,020)	-	(184,645)		
13,677,162	-	610,497	1,309,902	2,341,825	957,599	-	8,457,339		
22,755,917	1,397,161	1,575,289	121,836	119,064	10,334	-	19,532,233		

9.1 يتم توزيع مصاريف الاستهلاك ما بين مصاريف التشغيل بمبلغ 1,257,361 د.ك (2024: 1,159,424 د.ك) والمصاريف العمومية والإدارية بمبلغ 66,233 د.ك (2024: 49,482 د.ك) في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

9.2 تم إنشاء مباني محطات الوقود على أرض مستأجرة من حكومة الكويت لمدة 26 سنة قابلة للتجديد تبدأ من عام 2006.

9.3 تمثل الأصول قيد الإنشاء تجديدات رئيسية وتحسينات جوهرية يتم تنفيذها في محطات الوقود.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 10 الأصول غير الملموسة

المجموع دك	العلامة التجارية دك	تراخيص دك	حقوق إيجار دك	
				<b>31 ديسمبر 2025</b>
				التكلفة
24,000,956	-	1,822,546	22,178,410	في 1 يناير 2025
24,000,956	-	1,822,546	22,178,410	<b>في 31 ديسمبر 2025</b>
				إطفاء متراكم
14,943,087	-	1,294,839	13,648,248	في 1 يناير 2025
917,441	-	64,428	853,013	المحمل للسنة
15,860,528	-	1,359,267	14,501,261	<b>في 31 ديسمبر 2025</b>
8,140,428	-	463,279	7,677,149	<b>صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2025</b>
				<b>31 ديسمبر 2024</b>
				التكلفة
25,879,855	428,899	1,822,546	23,628,410	في 1 يناير 2024
(1,878,899)	(428,899)	-	(1,450,000)	الناتج من استبعاد شركة تابعة
24,000,956	-	1,822,546	22,178,410	<b>في 31 ديسمبر 2024</b>
				إطفاء متراكم
15,467,226	329,913	1,230,411	13,906,902	في 1 يناير 2024
918,921	1,480	64,428	853,013	المحمل للسنة
(1,443,060)	(331,393)	-	(1,111,667)	المتعلق باستبعاد شركة تابعة
14,943,087	-	1,294,839	13,648,248	<b>في 31 ديسمبر 2024</b>
9,057,869	-	527,707	8,530,162	<b>صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2024</b>
				<b>11 أصول حق الاستخدام</b>
31 ديسمبر 2024 دك	31 ديسمبر 2025 دك			
				التكلفة
2,583,976	2,583,976			في 1 يناير
2,583,976	2,583,976			<b>في 31 ديسمبر</b>
				الاستهلاك المتراكم
647,869	1,508,363			في 1 يناير
860,494	860,494			المحمل للسنة
1,508,363	2,368,857			<b>في 31 ديسمبر</b>
1,075,613	215,119			<b>صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر</b>

تمثل أصول حق الاستخدام مدفوعات الإيجار لحق استخدام الأراضي التي تم إنشاء محطات الوقود عليها (إيضاح 19).

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 12 العقارات الاستثمارية

فيما يلي الحركة على القيمة الدفترية للعقارات الاستثمارية:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك	د.ك	
35,037,000	37,675,100	في بداية السنة
413,870	386,563	إضافات خلال السنة
-	(2,097,000)	المبيعات خلال السنة (12.4)
2,224,230	(837,941)	صافي التغير في القيمة العادلة خلال السنة
37,675,100	35,126,722	القيمة الدفترية في نهاية السنة

### 12.1 قياس عقارات استثمارية بالقيمة العادلة

تم تحديد القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية بناءً على عمليات تقييم أجراها اثنان من المقيمين المستقلين والمعتمدين، الذين يتمتعون بمؤهلات مهنية معترف بها وذات صلة، ولديهم خبرة حديثة في مواقع وفئات العقارات الاستثمارية التي يتم تقييمها. إن أحد هؤلاء المقيمين هو بنك محلي، والآخر مقيم محلي معتمد وذو سمعة مرموقة. بناءً على متطلبات هيئة أسواق المال، اختارت المجموعة القيمة الأقل من بين هذين التقييمين.

يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام مزيج من طريقة رسملة الدخل وطريقة التكلفة (المستوى 3). يتم تقدير القيمة العادلة باستخدام طريقة رسملة الدخل بناءً على صافي إيرادات التشغيل المعدل الذي يحققه العقار، والذي يتم تقسيمه على معدل الرسملة (الخصم). بموجب طريقة التكلفة، يتم تقدير القيمة العادلة بناءً على تكلفة استبدال العقار، مخصوماً منها الاستهلاك المتراكم، مع مراعاة عمر الأصل وحالته وعمره الإنتاجي المتبقي.

#### التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

يُظهر الجدول التالي تحليلاً للقيم العادلة للعقارات الاستثمارية المُعترف بها في بيان المركز المالي المجموع، مصنفة حسب مستويات التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك	د.ك	
-	2,416,000	طريقة التكلفة
37,675,100	32,710,722	طريقة رسملة الدخل
37,675,100	35,126,722	

#### فيما يلي تحليل الحساسية الكمي:

يوضح الجدول التالي حساسية التقييم للتغيرات في الافتراضات الأكثر جوهرية التي يستند إليها تقييم العقارات الاستثمارية.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 12 تابع/ العقارات الاستثمارية

مدخلات التقييم الجوهرية غير الملحوظة (طريقة رسملة الدخل)

التأثير على القيمة العادلة	مستوى الحساسية المستخدم	النطاق	
		31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025
31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025
1,884,102 ±	1,635,545 ±	6,260 د.ك -	8,250 د.ك -
		217,846 د.ك	217,846 د.ك
2,428,315 ±	2,100,032 ±	7.343 % -	7.307 % -
	50± نقطة أساس	8.333 %	8.337 %

12.2 تم رهن عقارات استثمارية بقيمة دفترية تبلغ 31,356,312 د.ك (31 ديسمبر 2024: 31,391,300 د.ك) مقابل تسهيلات وكالة (إيضاح 20).

12.3 وقد تم تسجيل عقارات استثمارية بقيمة دفترية تبلغ 1,354,710 د.ك (31 ديسمبر 2024: 1,348,200 د.ك) باسم الأمناء الذين أكدوا كتابةً عبر كتاب مؤرخ في 15 فبراير 2026 أن المجموعة هي المالك المستفيد من هذه العقارات. لا تزال عملية نقل سند ملكية العقار قيد التنفيذ.

12.4 خلال السنة، قامت المجموعة ببيع عقارات استثمارية بإجمالي قيمة دفترية تبلغ 2,097,000 د.ك مقابل مبلغ إجمالي 2,330,000 د.ك مما نتج عنه ربح بمبلغ 233,000 د.ك.

12.5 جميع العقارات الاستثمارية مدارة من قبل شركة متخصصة.

### 13 الاستثمار في الشركة الزميلة

13.1 فيما يلي تفاصيل الاستثمار في الشركة الزميلة:

اسم الشركة الزميلة	نسبة الملكية		بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية
	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025		
الشركة الوطنية للإجارة والتمويل ش.م.ك (مقفل) - غير مسعرة	40.69	40.69	الكويت	إجارة واستثمار

13.2 فيما يلي الحركة على القيمة الدفترية للاستثمار في الشركة الزميلة:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
18,635,378	16,373,653	في بداية السنة
828,533	865,601	حصة من نتائج السنة
(677,228)	(677,228)	توزيعات أرباح مستلمة
1,155,801	2,452,967	حصة في الإيرادات الشاملة الأخرى
(3,568,831)	-	انخفاض قيمة استثمار في شركة زميلة (13.3)
16,373,653	19,014,993	في نهاية السنة

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 13 تابع/ الاستثمار في الشركة الزميلة

#### 13.3 تقييم انخفاض قيمة شركة زميلة

كما في 31 ديسمبر 2025، قامت الإدارة بإجراء تقييم مفصل لانخفاض القيمة بالشركة الزميلة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 36، وهي القيمة الأعلى بين:

- القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع - بناءً على المتوسط المرجح للتقييم النسبي باستخدام منهج السوق وصافي قيمة الأصول المعدلة، والتي تندرج بشكل أساسي ضمن المستوى 3 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، بعد تطبيق خصم مناسب لعدم قابلية التداول؛ و
- القيمة قيد الاستخدام - بناءً على نموذج التدفق النقدي المخصوم، مع الأخذ في الاعتبار القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة باستخدام الخصم الملاءم ومعدلات النمو.

واستناداً إلى هذا التقييم، تبين أن القيمة القابلة للاسترداد لا تختلف جوهرياً عن القيمة الدفترية. وبناءً على ذلك، لم يتم إثبات أي خسائر انخفاض قيمة مادية إضافية أو رد لخسائر انخفاض قيمة مُعترف بها مسبقاً خلال السنة (2024): تم إثبات خسائر انخفاض قيمة بمبلغ 3,568,831 د.ك).

#### 13.4 فيما يلي ملخص المعلومات المالية للشركة الزميلة للمجموعة:

31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	
77,744,731	83,016,020	إجمالي الأصول
28,732,610	27,512,596	إجمالي الخصوم
49,012,121	55,503,424	صافي الأصول
49,012,121	55,503,424	صافي الأصول العائدة إلى مالكي الشركة الزميلة
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 د.ك	
5,071,527	5,614,324	الإيرادات
2,034,630	2,127,282	ربح السنة
4,875,102	4,868,652	إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة
828,533	865,601	حصة في النتائج

فيما يلي مطابقة للمعلومات المالية الموجزة أعلاه للشركة الزميلة مع القيمة الدفترية في بيان المركز المالي المجموع:

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 13 تابع/ الاستثمار في الشركة الزميلة

13.4 تابع/ فيما يلي ملخص المعلومات المالية للشركة الزميلة للمجموعة:

31 ديسمبر 2024 دك	31 ديسمبر 2025 دك	
%40.69	%40.69	حصة ملكية المجموعة
49,012,121	55,503,424	صافي الأصول الخاصة بملكي الشركة الزميلة
19,942,484	22,583,824	حصة المجموعة في صافي الأصول
(3,568,831)	(3,568,831)	ناقصاً: انخفاض قيمة استثمار في شركة زميلة (13.3)
16,373,653	19,014,993	القيمة الدفترية للاستثمار في الشركة الزميلة

لا توجد التزامات محتملة تتعلق بحصة الشركة الأم في الشركة الزميلة أعلاه.

### 14 أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تتكون الأصول المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مما يلي:

31 ديسمبر 2024 دك	31 ديسمبر 2025 دك	
16,394,133	17,855,460	أوراق مالية محلية مسعرة
14,117,473	22,433,052	أوراق مالية محلية غير مسعرة
-	3,824,517	صندوق محلي مدار
3,780,819	3,191,422	أوراق مالية أجنبية غير مسعرة
34,292,425	47,304,451	

14.1 إن جميع الأصول المالية المذكورة أعلاه محتفظ بها من خلال محافظ مدارة من قبل شركات متخصصة.

14.2 إن هذه الأصول المالية محتفظ بها لأغراض استراتيجية متوسطة إلى طويلة الأجل. وفقاً لذلك، فقد قررت الإدارة تصنيف هذه الأصول المالية كأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث ترى أن الاعتراف بالتقلبات قصيرة الأجل في القيمة العادلة لهذه الأصول المالية في بيان الأرباح أو الخسائر لن يكون متنسقاً مع إستراتيجية المجموعة المتمثلة في الاحتفاظ بهذه الأصول المالية لأغراض طويلة الأجل وتحقيق إمكانية أدائها على المدى الطويل.

14.3 إن الأوراق المالية الأجنبية غير المسعرة تتضمن أوراق مالية تحمل معدلات فائدة/ ربح سنوي تتراوح بين 4.229% و 9.125% (31 ديسمبر 2024: تتراوح بين 4.229% و 6.500%).

14.4 تحتفظ المجموعة بحصص ملكية في رأس مال بعض الشركات المستثمر فيها تتجاوز 20%. كما في 31 ديسمبر 2025، بلغ إجمالي القيمة الدفترية لهذه الاستثمارات 2,245,286 دك (2024: 2,666,782 دك). ترى الإدارة أن المجموعة غير قادرة على ممارسة تأثير كبير على القرارات التشغيلية والتمويلية لتلك الجهات المستثمر فيها، وبالتالي، فإن هذه الاستثمارات لا تستوفي متطلبات التصنيف كاستثمار في شركات زميلة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 28.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 15 الذمم المدينة والأصول الأخرى

31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	
		<b>الأصول المالية</b>
1,446,825	1,716,691	الذمم المدينة
46,869	10,867	تأمينات قابلة للاسترداد
374,393	398,186	ذمم مدينة أخرى
1,868,087	2,125,744	
(127,398)	(127,398)	ناقصاً: مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
1,740,689	1,998,346	
		<b>الأصول غير المالية</b>
753,731	1,008,068	مصاريف مدفوعة مقدماً
753,731	1,008,068	
2,494,420	3,006,414	

### 16 النقد والنقد المعادل لأغراض بيان التدفقات النقدية المجمع، يتكون النقد والنقد المعادل الخاص بالمجموعة مما يلي:

31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	
3,109,726	3,387,868	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
4,933,514	437,368	نقد في محافظ مدارة
(1,716)	(4,285)	ناقصاً: مستحق إلى البنوك
8,041,524	3,820,951	<b>إجمالي النقد وأرصدة لدى البنوك</b>
7,100,000	6,632,206	ودائع لأجل ذات فترة استحقاق تعاقدية تتجاوز ثلاثة أشهر
7,100,000	6,632,206	<b>إجمالي الودائع لأجل</b>
15,141,524	10,453,157	
(7,100,000)	(6,632,206)	ناقصاً: ودائع لأجل ذات فترة استحقاق تعاقدية تتجاوز ثلاثة أشهر
8,041,524	3,820,951	<b>النقد والنقد المعادل وفقاً لبيان التدفقات النقدية المجمع</b>

16.1 تحمل الودائع لأجل معدلات فائدة سنوية تتراوح بين 3.50% و 4.15% (31 ديسمبر 2024: تتراوح بين 3.88% و 4.25%).

16.2 يمثل المستحق إلى البنوك تسهيلات السحب على المكشوف التي تم الحصول عليها من البنوك المحلية وتحمل معدل فائدة سنوي بواقع 1.00% (31 ديسمبر 2024: 1.00%) فوق معدل الخصم المعلن من قبل بنك الكويت المركزي وتستحق عند الطلب.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 17 رأس المال

31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	
40,456,810	44,502,493	445,024,928 سهمًا مصرح به ومصدر ومدفوع بالكامل بقيمة 100 فلس للسهم - نقدًا (31 ديسمبر 2024: 404,568,117 سهمًا بقيمة 100 فلس للسهم)

قامت الجمعية العامة غير العادية لمساهمي الشركة الأم، المنعقدة بتاريخ 27 مايو 2025، باعتماد زيادة رأس المال عن طريق توزيع أسهم منحة بواقع 10%. نتيجة لذلك، أصبح رأس المال 44,502,493 د.ك مكونا من 445,024,928 سهمًا بقيمة 100 فلس للسهم (إيضاح 22).

وتم التأشير على ذلك في السجل التجاري بتاريخ 17 يونيو 2025.

### 18 الاحتياطات

#### الاحتياطي الإجمالي

وفقا لمتطلبات قانون الشركات والنظام الأساسي للشركة الأم، يتعين تحويل 10% من ربح السنة قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى حساب الاحتياطي الإجمالي. ويحق لمساهمي الشركة الأم إصدار قرار بإيقاف هذه التحويلات السنوية عندما يصل رصيد الاحتياطي إلى 50% من رأس المال المدفوع.

إن توزيع الاحتياطي الإجمالي مقيد بالمبلغ المطلوب لتوزيع أرباح تصل إلى 5% من رأس المال المدفوع في السنوات التي لا تسمح فيها الأرباح المرحلة بمثل هذه التوزيعات.

#### الاحتياطي الاختياري

وفقا لمتطلبات النظام الأساسي للشركة الأم، يتم تحويل 10% من ربح السنة قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى الاحتياطي الاختياري وفقاً لما يراه مجلس الإدارة وشريطة موافقة الجمعية العامة للمساهمين. لا توجد قيود على توزيع الاحتياطي الاختياري.

لا يتطلب إجراء أي تحويل للاحتياطات في السنة التي تتعرض فيها المجموعة لخسائر أو عند وجود خسائر متراكمة.

### 19 التزامات الإيجار

تمثل التزامات الإيجار مدفوعات الإيجار لحق استخدام الأراضي التي تم إنشاء محطات الوقود عليها (إيضاح 11).

31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	
1,735,892	1,788,162	الرصيد في بداية السنة
52,270	13,376	أعباء تمويل
1,788,162	1,801,538	الرصيد في نهاية السنة
(1,788,162)	(1,801,538)	أقساط مستحقة خلال الاثني عشر شهراً القادمة
-	-	أقساط مستحقة بعد الاثني عشر شهراً القادمة

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

20		القروض
31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	
7,951,069	5,485,560	تسهيلات مرابحة (20.1)
2,347,573	-	قرض لأجل (20.2)
24,301,500	23,976,500	وكالة داننة (20.3)
34,600,142	29,462,060	
(8,800,996)	(24,038,258)	أقساط مستحقة خلال الاثني عشر شهراً القادمة
25,799,146	5,423,802	أقساط مستحقة بعد الاثني عشر شهراً القادمة

20.1 تمثل تسهيلات المرابحة تسهيلات تم الحصول عليه من بنك إسلامي محلي، تحمل متوسط معدل ربح سنوي بواقع 1.25% (31 ديسمبر 2024: 1.25%) فوق معدل الخصم المعلن من قبل بنك الكويت المركزي، تستحق تسهيلات المرابحة في تواريخ مختلفة تنتهي في 10 مايو 2026 وهي قابلة للتجديد.

20.2 إن القرض لأجل يحمل معدل فائدة بواقع 1% سنوياً فوق معدل الخصم المعلن من قبل بنك الكويت المركزي. تمت تسوية القرض بالكامل خلال السنة.

20.3 تمثل الوكالة الداننة ما يلي:

(أ) تسهيلات الوكالة بمبلغ 22,276,500 د.ك (31 ديسمبر 2024: 22,901,500 د.ك) تحمل متوسط معدل ربح سنوي بواقع 1% (31 ديسمبر 2024: 1%) فوق معدل الخصم المعلن من قبل بنك الكويت المركزي، وهي مضمونة بعقار استثماري تبلغ قيمته الدفترية 31,356,012 د.ك (31 ديسمبر 2024: 31,391,300 د.ك) (إيضاح 12.2). تستحق الوكالة الداننة في تواريخ مختلفة تنتهي في 27 أبريل 2026.

إن المجموعة بصدد تجديد هذه التسهيلات لفترة خمس سنوات أخرى تنتهي في 27 أبريل 2031. تم التوصل إلى مسودة اتفاق للتجديد، حيث يتم الانتهاء من الإجراءات اللازمة لتوقيع الاتفاقية كما في تاريخ إصدار هذه البيانات المالية المجمعة. وبناءً عليه، استمر تصنيف هذه التسهيلات ضمن مطلوبات متداولة كما في تاريخ التقرير.

(ب) يبلغ تسهيل الوكالة 1,700,000 د.ك (31 ديسمبر 2024: 1,400,000 د.ك) ويحمل متوسط معدل ربح سنوي بواقع 1.25% (31 ديسمبر 2024: 1.25%) فوق معدل الخصم المعلن من قبل بنك الكويت المركزي. تستحق الوكالة الداننة في 1 مايو 2026 وهي قابلة للتجديد.

## 21 الذمم الداننة والخصوم الأخرى

31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	
4,156,395	4,331,301	ذمم داننة
3,478,600	3,233,651	مصاريف مستحقة
1,720,286	1,707,295	توزيعات أرباح مستحقة
1,132,087	1,024,119	ذمم موظفين داننة
88,600	94,389	مخصص حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
318,377	307,010	مخصص لضريبة دعم العمالة الوطنية
118,046	107,931	مخصص الزكاة

45,000	45,000	مخصص مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
3,288,267	3,791,023	دفعات مقدمة والتزامات أخرى
14,345,658	14,641,719	

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 22 الجمعية العامة للمساهمين وتوزيعات الأرباح المقترحة

اقترح مجلس إدارة الشركة الأم توزيع أرباح نقدية بواقع 8 فلس للسهم الواحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، وذلك شريطة الحصول على الموافقات اللازمة من الجهات المختصة واعتماد الجمعية العامة للمساهمين.

كما اقترح مجلس إدارة الشركة الأم مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة بمبلغ 45,000 د.ك للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. ويخضع هذا الاقتراح لموافقة الجمعية العامة للمساهمين.

اعتمدت الجمعية العامة السنوية لمساهمي الشركة الأم المنعقدة بتاريخ 20 مايو 2025 البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. واعتمدت كذلك توزيع أرباح نقدية بواقع 5 فلس للسهم للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2024 (2023: 5 فلس للسهم) وتوزيع أسهم منحة بواقع 10% لمساهمي الشركة الأم عن طريق زيادة رأس المال (2023: لا يوجد أسهم منحة). إضافة إلى ذلك، اعتمد المساهمون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة بمبلغ 45,000 د.ك للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 45,000 د.ك).

كما قامت الجمعية العامة غير العادية لمساهمي الشركة الأم، المنعقدة بتاريخ 27 مايو 2025، باعتماد زيادة رأس المال عن طريق توزيع أسهم منحة بواقع 10%. نتيجة لذلك، أصبح رأس المال 44,502,493 د.ك مكونا من 445,024,928 سهما بقيمة 100 فلس للسهم (إيضاح (17).

### 23 معاملات وأرصدة مع أطراف ذات صلة

تتمثل الأطراف ذات الصلة في الشركات التابعة والشركات الزميلة وكبار المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة، وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة والشركات التي تسيطر عليها هذه الأطراف أو التي لها تأثير جوهري عليها بشكل مشترك. يتم اعتماد سياسات وشروط التسعير لهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة. تم حذف كافة المعاملات بين الشركة الأم وشركاتها التابعة، التي تعتبر أطراف ذات صلة بالشركة الأم، عند التجميع ولم يتم الإفصاح عنها في هذا الإيضاح.

فيما يلي تفاصيل المعاملات والأرصدة بين المجموعة والأطراف ذات الصلة الأخرى:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 د.ك	
1,272,082	1,352,771	المعاملات المدرجة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع:
(158,092,364)	(161,199,066)	المبيعات (مساهم رئيسي)
681,644	-	تكلفة الإيرادات (مساهم رئيسي)
(39,141)	(48,030)	ربح من بيع شركة تابعة
		مصاريف عمومية وإدارية
		<b>مكافأة الإدارة العليا:</b>
278,383	317,677	رواتب ومزايا قصيرة الأجل
16,327	18,092	مكافأة نهاية الخدمة
45,000	45,000	مخصص مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
339,710	380,769	

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 23 تابع/ معاملات وأرصدة مع أطراف ذات صلة

31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	
281,664	310,718	الأرصدة المدرجة في بيان المركز المالي المجموع:
13,694,362	16,292,480	ذمم مدينة وأصول أخرى - بعد خصم المخصص البالغ 127,398 د.ك
-	2,000	ذمم دائنة (مساهم رئيسي)
		مستحق الدفع مقابل شراء شركة تابعة، والمدرج ضمن الخصوم الأخرى (إيضاح 6)
5,000,000	5,000,000	الالتزامات المحتملة: خطاب ضمان (إيضاح 25)

### 24 تحليل القطاعات

تحدد قطاعات التشغيل الخاصة بها استناداً إلى معلومات التقارير الداخلية للإدارة التي تتم مراجعتها بانتظام من قبل صانع القرار التشغيلي الرئيسي من أجل تخصيص الموارد للقطاع وتقييم أدائه، من ثم مطابقتها مع أرباح أو خسائر المجموعة.

تزاوّل المجموعة أعمالها في قطاعات تسويق الوقود والخدمات الأخرى ذات الصلة والاستثمار على النحو التالي:

المجموع د.ك	الاستثمارات د.ك	تسويق الوقود والخدمات الأخرى ذات الصلة د.ك	
183,607,079	3,452,227	180,154,852	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(176,174,209)	(2,696,711)	(173,477,498)	الإيرادات
7,432,870	755,516	6,677,354	إجمالي المصاريف
(468,587)			ربح القطاع
6,964,283			مصاريف غير موزعة
			ربح السنة
149,634,962	108,078,372	41,556,590	في 31 ديسمبر 2025
(63,755,829)	(29,462,060)	(34,293,769)	إجمالي الأصول
85,879,133	78,616,312	7,262,821	إجمالي الخصوم
			صافي الأصول

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 24 تابع/ تحليل القطاعات

المجموع د.ك	الاستثمارات د.ك	تسويق الوقود والخدمات الأخرى ذات الصلة د.ك	
<b>للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024</b>			
183,634,223	5,810,662	177,823,561	الإيرادات
(173,341,987)	(2,006,293)	(171,335,694)	إجمالي المصاريف، مستبعداً منها انخفاض قيمة الاستثمار في شركة زميلة
(3,568,831)	(3,568,831)	-	الانخفاض في قيمة شركة زميلة
6,723,405	235,538	6,487,867	ربح القطاع
(503,711)			مصاريف غير موزعة
6,219,694			ربح السنة
<b>في 31 ديسمبر 2024</b>			
140,259,642	95,441,178	44,818,464	إجمالي الأصول
(65,730,011)	(34,600,142)	(31,129,869)	إجمالي الخصوم
74,529,631	60,841,036	13,688,595	صافي الأصول

### 25 التزامات طارئة وارتباطات رأسمالية

كما في 31 ديسمبر 2025، قامت المجموعة بإصدار خطاب ضمان قائم بمبلغ 5,000,000 د.ك (31 ديسمبر 2024: 5,000,000 د.ك) بخصوص التزامات شراء وقود من شركة البترول الوطنية الكويتية (إيضاح 23).

إضافة إلى ذلك، وكما في 31 ديسمبر 2025، كان على المجموعة ارتباطات رأسمالية تبلغ 1,922,586 د.ك فيما يتعلق بتجديد محطات الوقود (31 ديسمبر 2024: 2,320,520 د.ك).

### 26 أهداف وسياسات إدارة المخاطر

تعرض المجموعة نتيجة لأنشطتها للعديد من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما فيها مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر معدل الفائدة ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

إن مجلس إدارة الشركة الأم مسؤول في النهاية عن إدارة المخاطر الشاملة واعتماد الاستراتيجيات والمبادئ الخاصة بإدارة المخاطر. تركز إدارة مخاطر المجموعة بشكل أساسي على تأمين التدفقات النقدية قصيرة ومتوسطة الأجل للمجموعة والتقليل من احتمالية التفاعل مع المؤشرات السلبية التي قد تؤدي إلى التأثير على الأداء المالي للمجموعة. تتم إدارة الاستثمارات المالية طويلة الأجل لتوليد إيرادات دائمة.

لا تدخل المجموعة في أو تتاجر في الأدوات المالية، بما في ذلك مشتقات الأدوات المالية، على أساس التخمينات المستقبلية.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

26 تابع/ أهداف وسياسات إدارة المخاطر  
فيما يلي توضيح لأهم المخاطر المالية التي تتعرض لها المجموعة.

### 26.1 مخاطر السوق

#### (أ) مخاطر العملات الأجنبية

تتمثل مخاطر العملات الأجنبية في تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة لتغير أسعار تحويل العملات الأجنبية. يتم إجراء كافة معاملات المجموعة تقريباً بالدينار الكويتي، وعليه، فإن المجموعة غير معرضة بشكل كبير لمخاطر العملات الأجنبية.

#### (ب) مخاطر معدل الفائدة والربح

تنشأ مخاطر معدلات الفائدة والربح عادة من احتمال تأثير التغيرات في معدلات الفائدة و الربح على الأرباح المستقبلية أو القيم العادلة للأدوات المالية. إن المجموعة معرضة بشكل أساسي لمخاطر معدل الفائدة فيما يتعلق بودائعها لأجل والقرض لأجل والوكالة الدائنة والمربحة الدائنة. يقوم مجلس الإدارة بمراقبة معدلات الفائدة من خلال وضع قيود.

تتم مراقبة المراكز على أساس دوري وتتم المحافظة على إستراتيجيات التحوط المستخدمة، إذا تطلب الأمر ذلك، لضمان بقاء المراكز في الحدود الموضوعه.

يوضح الجدول التالي حساسية ربح السنة لتغيير محتمل بقدر معقول في معدلات الفائدة بنسبة +1% و-1% (31 ديسمبر 2024: +1% و-1%) بتأثير ذلك من بداية السنة. تعتبر هذه التغيرات محتملة بقدر معقول على أساس ملاحظة الظروف الحالية للسوق.

تستند الحسابات إلى الأدوات المالية للمجموعة المحتفظ بها في تاريخ البيانات المالية. تبقى كافة المتغيرات الأخرى ثابتة. لا يوجد هناك أي تأثير مباشر على حقوق الملكية للمجموعة:

31 ديسمبر 2024		31 ديسمبر 2025		
+1%	-1%	+1%	-1%	
د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	
334,979	(334,979)	304,749	(304,749)	ربح السنة

لم يطرأ أي تغيير خلال السنة على الطرق والافتراضات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية.

#### (ج) مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة لمخاطر الأسعار فيما يتعلق باستثماراتها في حقوق الملكية والدين. تصنف استثمارات حقوق الملكية والدين كأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

لإدارة مخاطر الأسعار الناتجة عن الاستثمارات في حقوق الملكية وسندات الدين، تقوم المجموعة بتنوع محفظتها. يتم تنوع المحفظة وفقاً للحدود الموضوعه من قبل المجموعة.

تم تحديد تحليلات الحساسية أدناه بناءً على التعرض لمخاطر أسعار حقوق الملكية والدين في تاريخ التقرير. لم يطرأ أي تغيير خلال السنة على الطرق والافتراضات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 26 تابع/ أهداف وسياسات إدارة المخاطر

#### 26.1 تابع/ مخاطر السوق

#### (ج) تابع/ مخاطر الأسعار

في حالة زيادة/ انخفاض أسعار حقوق الملكية والدين بنسبة 2% (2024: 2%)، لكان التأثير على حقوق الملكية كما يلي:

حقوق الملكية		
31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	
328,730 ±	357,109 ±	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر

#### 26.2 مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في عدم قدرة أحد أطراف الأداة المالية على الوفاء بالتزاماته مسببًا بذلك خسارة مالية للطرف الآخر. تتم مراقبة سياسة ومخاطر الائتمان للمجموعة على أساس مستمر. وتهدف المجموعة إلى تجنب التركيز الائتمانية للمخاطر في أفراد أو مجموعات من العملاء في موقع محدد أو نشاط معين وينتأى ذلك من خلال تنوع الأنشطة. كما يتم الحصول على ضمانات حيثما كانت ذلك مناسبًا.

فيما يلي ملخص مدى تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان التي تقتصر على القيم الدفترية للأصول المالية المدرجة في تاريخ البيانات المالية:

31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	
1,740,689	1,998,346	ذمم مدينة وأصول أخرى - باستثناء مصاريف مدفوعة مقدمًا
7,100,000	6,632,206	الودائع لأجل
7,459,633	3,151,357	النقد وأرصدة لدى البنوك
16,300,322	11,781,909	

إن الأرصدة لدى البنك والودائع لأجل مودعة بمؤسسات مالية ذات كفاءة ائتمانية عالية.

#### 26.3 مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها. وللمحد من هذه المخاطر، فقد قامت الإدارة بتوفير مصادر تمويل متنوعة ومراقبة سيولة الأصول والسيولة بشكل دوري.

فيما يلي قائمة بالاستحقاقات التعاقدية للخصوم المالية الخاصة بالمجموعة استنادًا إلى التدفقات النقدية غير المخصصة:

المجموع د.ك	أكثر من سنة د.ك	3 - 12 شهرًا د.ك	1-3 شهور د.ك	حتى 1 شهر د.ك	
					31 ديسمبر 2025
					الخصوم
1,807,384	-	1,807,384	-	-	التزامات الإيجار
30,366,630	5,878,285	23,890,418	597,927	-	القروض
14,641,719	-	8,589,071	4,345,353	1,707,295	الذمم الدائنة والخصوم الأخرى
16,292,480	-	-	-	16,292,480	مستحق إلى طرف ذي صلة
63,108,213	5,878,285	34,286,873	4,943,280	17,999,775	

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

26 تابع/ أهداف وسياسات إدارة المخاطر  
26.3 تابع/ مخاطر السيولة

المجموع دك	أكثر من سنة دك	3 - 12 شهرًا دك	3-1 شهور دك	حتى 1 شهر دك	
					<b>31 ديسمبر 2024</b>
					الخصوم
1,807,384	-	1,807,384	-	-	التزامات الإيجار
37,339,407	26,871,780	9,161,893	1,305,734	-	القروض
14,345,658	-	7,449,625	5,175,747	1,720,286	الذمم الدائنة والخصوم الأخرى
13,694,362	-	-	-	13,694,362	مستحق إلى طرف ذي صلة
67,186,811	26,871,780	18,418,902	6,481,481	15,414,648	

يلخص الجدول التالي قائمة استحقاق أصول وخصوم المجموعة. باستثناء الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى والعقارات الاستثمارية، تم تحديد استحقاقات الأصول والخصوم على أساس الفترة المتبقية من تاريخ البيانات المالية إلى تاريخ الاستحقاق التعاقدى. يتم تحديد تواريخ الاستحقاق للأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى والعقارات الاستثمارية استنادًا إلى تواريخ التسيل أو التخارج المتوقعة من قبل الإدارة.

فيما يلي قائمة استحقاق الأصول والخصوم:

في 31 ديسمبر 2024			في 31 ديسمبر 2025			
المجموع دك	أكثر من 1 سنة دك	1 سنة دك	المجموع دك	أكثر من 1 سنة دك	1 سنة دك	
						<b>الأصول</b>
22,755,917	22,755,917	-	24,919,666	24,919,666	-	الممتلكات والمعدات
9,057,869	9,057,869	-	8,140,428	8,140,428	-	الأصول غير الملموسة
1,075,613	1,075,613	-	215,119	215,119	-	أصول حق الاستخدام
37,675,100	37,675,100	-	35,126,722	35,126,722	-	العقارات الاستثمارية
16,373,653	16,373,653	-	19,014,993	19,014,993	-	الاستثمار في الشركة
						الزميلة
						الأصول المالية
						بالقيمة العادلة من
						خلال الدخل
34,292,425	17,898,295	16,394,130	47,304,451	25,624,474	21,679,977	الشامل الأخرى
1,393,121	-	1,393,121	1,454,012	-	1,454,012	المخزون
2,494,420	-	2,494,420	3,006,414	-	3,006,414	الذمم المدينة
7,100,000	-	7,100,000	6,632,206	-	6,632,206	والأصول الأخرى
						الودائع لأجل
						النقد وأرصدة لدى
8,041,524	-	8,041,524	3,820,951	-	3,820,951	البنوك
140,259,642	104,836,447	35,423,195	149,634,962	113,041,402	36,593,560	<b>إجمالي الأصول</b>
						<b>الخصوم</b>
						مخصص مكافأة
						نهاية خدمة
1,301,687	1,301,687	-	1,558,032	1,558,032	-	الموظفين
1,788,162	-	1,788,162	1,801,538	-	1,801,538	التزامات الإيجار
34,600,142	25,799,146	8,800,996	29,462,060	5,423,802	24,038,258	القروض
14,345,658	-	14,345,658	14,641,719	-	14,641,719	الذمم الدائنة
						والخصوم الأخرى
						المستحق إلى طرف
						ذو صلة
13,694,362	-	13,694,362	16,292,480	-	16,292,480	
65,730,011	27,100,833	38,629,178	63,755,829	6,981,834	56,773,995	

إن المجموعة بصدد تجديد تسهيلات الوكالة الخاصة بها التي تبلغ 22,276,500 دك لفترة خمس سنوات أخرى تنتهي في 27 أبريل 2031. تم التوصل إلى مسودة اتفاق للتجديد، حيث يتم الانتهاء من الإجراءات اللازمة لتوقيع الاتفاقية كما في تاريخ إصدار هذه البيانات المالية المجمعة. وبناءً عليه، تم تصنيف هذه التسهيلات ضمن المطلوبات المتداولة في هذه البيانات المالية المجمعة (إيضاح 20).

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 27 قياس القيمة العادلة

#### 27.1 قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

فيما يلي القيم الدفترية لأصول وخصوم المجموعة كما هو مثبت في بيان المركز المالي المجموع:

31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	
		<b>الأصول المالية</b>
		<b>بالتكلفة المطفأة:</b>
1,740,689	1,998,346	الذمم المدينة والأصول الأخرى
7,100,000	6,632,206	الودائع لأجل
8,041,524	3,820,951	النقد وأرصدة لدى البنوك
		<b>أصول مالية بالقيمة العادلة:</b>
34,292,425	47,304,451	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
51,174,638	59,755,954	
		<b>الخصوم المالية</b>
		<b>خصوم مالية بالتكلفة المطفأة:</b>
1,788,162	1,801,538	التزامات الإيجار
34,600,142	29,462,060	القروض
14,345,658	14,641,719	الذمم الدائنة والخصوم الأخرى
13,694,362	16,292,480	المستحق إلى طرف ذي صلة
64,428,324	62,197,797	

تراعي الإدارة أن القيم الدفترية للأصول المالية والخصوم المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة تقارب قيمها العادلة.

#### 27.2 قياس القيمة العادلة

تمثل القيمة العادلة السعر الذي يمكن استلامه لبيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. تقوم المجموعة بقياس أدوات مالية معينة بالقيمة العادلة، ويتم الإفصاح عن تفاصيل القياس ذات الصلة أدناه. ترى إدارة المجموعة بأن القيم الدفترية لجميع الأصول والخصوم المالية الأخرى التي يتم إدراجها بالتكلفة المطفأة مقاربة لقيمها العادلة.

#### 27.3 التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

يتم تصنيف جميع الأصول والخصوم التي يتم قياس القيمة العادلة لها أو الإفصاح عنها في البيانات المالية المجمعة إلى ثلاثة مستويات من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة. يتم تحديد المستويات الثلاث بناء على قابلية الملاحظة للمدخلات الهامة للقياس وذلك على النحو التالي:

- المستوى 1: الأسعار المعلنة (غير معدلة) في الأسواق النشطة للأصول أو الخصوم المتماثلة؛
- المستوى 2: المدخلات بخلاف الأسعار المعلنة المدرجة في المستوى 1 التي تكون ملحوظة للأصل أو الالتزام، سواء بشكل مباشر (على سبيل المثال، الأسعار) أو غير مباشر (على سبيل المثال، مشتقة من الأسعار)؛ و
- المستوى 3: المدخلات للأصل أو الالتزام التي لا تكون مستندة إلى بيانات سوقية ملحوظة (أي مدخلات غير ملحوظة).

المستوى الذي يصنف ضمنه الأصل أو الالتزام يتم تحديده بناء على أدنى مستوى للمعطيات الهامة التي أدت إلى قياس القيمة العادلة.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 27 تابع/ قياس القيمة العادلة

#### 27.3 تابع/ التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

إن الأصول المالية المقاسة بالقيمة العادلة على أساس دوري في بيان المركز المالي المجموع يتم تصنيفها إلى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة على النحو التالي:

المجموع دك	المستوى 3 دك	المستوى 2 دك	المستوى 1 دك	
<b>31 ديسمبر 2025</b>				
الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر				
17,855,460	-	-	17,855,460	أوراق مالية محلية مسعرة
22,433,052	22,433,052	-	-	أوراق مالية محلية غير مسعرة
3,824,517	-	3,824,517	-	صندوق محلي مدار
3,191,422	404,037	2,787,385	-	أوراق مالية أجنبية غير مسعرة
<b>47,304,451</b>	<b>22,837,089</b>	<b>6,611,902</b>	<b>17,855,460</b>	
<b>31 ديسمبر 2024</b>				
الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر				
16,394,133	-	-	16,394,133	أوراق مالية محلية مسعرة
14,117,473	14,117,473	-	-	أوراق مالية محلية غير مسعرة
3,780,819	371,349	3,409,470	-	أوراق مالية أجنبية غير مسعرة
<b>34,292,425</b>	<b>14,488,822</b>	<b>3,409,470</b>	<b>16,394,133</b>	

لم تكن هناك تحويلات بين المستويات 1 و 2 خلال السنة. ليس لدى المجموعة أي خصوم مالية مقاسة بالقيمة العادلة.

#### قياسات القيمة العادلة للمستوى 3

إن الأصول المالية للمجموعة المصنفة ضمن المستوى 3 تستخدم طرق تقييم تستند إلى مدخلات جوهرية غير مبنية على البيانات السوقية المعلنة. كما يمكن تسوية الأدوات المالية ضمن هذا المستوى من الأرصدة الافتتاحية إلى الأرصدة الختامية على النحو التالي:

الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر		
31 ديسمبر 2024 دك	31 ديسمبر 2025 دك	
14,015,836	14,488,822	الرصيد في بداية السنة
5,833,725	8,701,319	إضافات خلال السنة
(3,057,140)	(1,789,356)	استبعادات خلال السنة
(2,303,599)	1,436,304	التغير في القيمة العادلة
<b>14,488,822</b>	<b>22,837,089</b>	الرصيد في نهاية السنة

يتولى الفريق المالي في المجموعة إجراء تقييمات للبنود المالية لأغراض التقارير المالية، بما في ذلك القيمة العادلة ضمن المستوى 3، وذلك بالتشاور مع خبراء تقييم خارجيين في حالات التقييم المعقدة عند الاقتضاء. تم اختيار أساليب التقييم على أساس خصائص كل أداة، مع وجود هدف عام وهو زيادة استخدام المعلومات التي تستند على السوق إلى أقصى درجة.

إن تغيير المدخلات المستخدمة في تقييمات المستوى 3 إلى افتراضات بديلة ممكنة بشكل معقول لن يؤدي إلى تغيير جوهرية في المبالغ المثبتة في الأرباح أو الخسائر، أو إجمالي الأصول، أو إجمالي الخصوم، أو إجمالي حقوق الملكية.

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

27 تابع/ قياس القيمة العادلة

27.3 تابع/ التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

### القياس بالقيمة العادلة

لم يطرأ أي تغيير على طرق وتقنيات التقييم المستخدمة لأغراض قياس القيمة العادلة مقارنة بفترة البيانات المالية السابقة.

#### (أ) أوراق مالية مسعرة

إن الأوراق المالية المسعرة تمثل الأوراق المالية المدرجة التي يتم تداولها علناً في الأسواق المالية. عندما توجد أسعار معلنه في سوق نشط، فإن القيمة العادلة لتلك الاستثمارات يتم تحديدها بالرجوع إلى أسعار عروض الشراء المعلنه بتاريخ التقارير المالية.

#### (ب) أوراق مالية غير مسعرة

تقاس الأوراق المالية غير المسعرة بالقيمة العادلة المقدره باستخدام نماذج متنوعة مثل نموذج التدفقات النقدية المخصومة ومضاعفات السوق وصافي القيمة الدفترية المعدلة، والتي تتضمن بعض الافتراضات غير المدعومة بأسعار أو معدلات سوقية يمكن تحديدها.

#### (ج) استثمار في صندوق مدار

تتمثل صناديق الاستثمار المُدارة من قبل الغير بشكل رئيسي في استثمارات مسعرة وغير مسعرة، وقد تم تحديد القيمة العادلة لهذه الوحدات بناءً على صافي قيمة الأصول المعلنه من قبل مديري تلك الصناديق كما في تاريخ التقرير.

#### (د) أدوات الدين

تتمثل أدوات الدين في استثمارات في سندات/ صكوك. يتم تحديد القيمة العادلة لهذه الأدوات استناداً إلى التقارير المستلمة من مدير المحفظة كما في تاريخ البيانات المالية.

### 27.4 قياس القيمة العادلة للأصول غير المالية

يتم تقييم جميع العقارات الاستثمارية بالقيمة العادلة في نهاية السنة. يتم الإفصاح عن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة وأساس التقييم في إيضاح 12.

### 28 أهداف إدارة رأس المال

تتمثل أهداف إدارة رأس مال المجموعة في ضمان قدرة المجموعة على الاستمرار ككيان مستمر وتوفير عائد كافي للمساهمين من خلال تحسين هيكل رأس المال إلى أقصى حد.

تدير المجموعة رأس المال ويتم إجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية وفي خصائص الأصول ذات العلاقة. ومن أجل الحفاظ على/أو تعديل هيكل رأس المال فإن المجموعة يمكنها القيام بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إعادة رأس المال للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع أصول بهدف تخفيض الدين.

يتألف هيكل رأس مال المجموعة مما يلي:

31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	
36,388,304 (8,041,524)	31,263,598 (3,820,951)	القروض والتزامات الإيجار ناقصاً: النقد والنقد المعادل
28,346,780	27,442,647	صافي المديونية
74,529,631	85,879,133	إجمالي حقوق الملكية

## تابع/ إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 28 تابع/ أهداف إدارة رأس المال

وتقوم المجموعة، توافقًا مع الشركات الأخرى في نفس المجال، بمراقبة رأس المال على أساس معدل المديونية.

ويحتسب هذا المعدل في شكل صافي الدين مقسومًا على إجمالي حقوق الملكية كالتالي:

	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
	د.ك	د.ك	
	28,346,780	27,442,647	صافي المديونية
	74,529,631	85,879,133	إجمالي حقوق الملكية
	38%	32%	معدل المديونية

### 29 الأحداث اللاحقة

لاحقًا لتاريخ التقرير، أدت التطورات الجيوسياسية في منطقة الشرق الأوسط إلى حالة من عدم اليقين المتزايد وتقلبات في الأسواق العالمية والإقليمية. وتُصنف هذه الأحداث على أنها أحداث غير معدلة، لكونها نشأت عن ظروف لم تكن قائمة في تاريخ التقرير.

وبناءً على المعلومات المتاحة حتى تاريخ إصدار هذه البيانات المالية المجمعة، فإن عمليات المجموعة تسير بشكل مستمر ودون انقطاع، ولم تحدد الإدارة أي أثر مالي مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة. ومع ذلك، تظل هذه الأوضاع رهن التطور، وتواصل المجموعة مراقبتها عن كثب.

